



ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор з наукової роботи
Національного університету
«Львівська політехніка»
д.е.н., доц. І.В. Демидов
"_____"
2020 р.

ВИТЯГ

з протоколу № 1 фахового семінару кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету "Львівська політехніка" від 25 червня 2020 р.

1. ПРИСУТНІ: 8 науково-педагогічних працівників кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, а саме:

1. Князь Святослав Володимирович, завідувач кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, д.е.н., професор.
2. Слав`юк Ростислав Анатолійович, професор кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, д.е.н, професор.
3. Бець Мар`яна Тиберіївна, доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, к.е.н., доцент.
4. Фарат Олександра Володимирівна, доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, к.е.н., доцент.
5. Данько Тетяна Іванівна, доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, к.е.н., доцент.
6. Яворська Надія Петрівна, доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, к.е.н., доцент.
7. Шайда Оксана Євстахіївна, доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, к.е.н., доцент.
8. Косовська Віра Василівна, старший викладач кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, к.е.н.

На засідання запрошені:

1. Дайновський Юрій Анатолійович, Національний торгово-економічний університет, завідувач кафедри екологічного маркетингу, д.е.н., професор.
2. Подольчак Назар Юрійович, Національний університет «Львівська політехніка», завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, д.е.н., професор.
3. Другов Олексій Олександрович, Національний університет «Львівська політехніка», професор кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, д.е.н., професор.
4. Терехух Андрій Андрійович, Національний університет «Львівська політехніка», завідувач кафедри туризму, д.е.н., професор.
5. Новаківський Ігор Іванович, Національний університет «Львівська політехніка», доцент кафедри менеджменту організацій, д.е.н., доцент.
6. Ільницька-Гикавчук Галина Ярославівна, Національний університет «Львівська політехніка», доцент кафедри туризму, к.е.н., доцент.
7. Макар Оксана Павлівна, Національний університет «Львівська

політехніка», доцент кафедри туризму, к.е.н., доцент.

8. Косар Наталія Степанівна, Національний університет «Львівська політехніка», доцент кафедри маркетингу і логістики, к.е.н., доцент.

З присутніх – 7 докторів наук та 9 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – д.е.н., професор кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Слав'юк Ростислав Анатолійович.

2.СЛУХАЛИ: Доповідь аспіранта кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Русина-Гриника Романа Романовича за матеріалами дисертаційної роботи: «Управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності», представленої на здобуття вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (галузь знань 07 Управління та адміністрування).

Науковий керівник – д.е.н., проф. Князь Святослав Володимирович.

Тему дисертації затверджено «11» жовтня 2016 р на засіданні Вченої ради Навчально-наукового інституту екології, природоохоронної діяльності та туризму ім. В.Чорновола Національного університету «Львівська політехніка», протокол № 2.

Робота виконана на кафедрі підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету "Львівська політехніка".

За доповіддю було задано 10 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали:

- доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доцент Фарат Олександра Володимирівна;
- професор, завідувач кафедри маркетингу Національного торгово-економічного університету, д.е.н., професор Дайновський Юрій Анатолійович;
- професор, завідувач кафедри туризму Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., професор Терехух Андрій Андрійович;
- доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доцент Данько Тетяна Іванівна;
- професор, завідувач кафедри адміністрування та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., професор Подольчак Назарій Юрійович;
- професор кафедри адміністрування та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., професор Другов Олексій Олександрович;
- доцент кафедри туризму Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доцент Ільницька-Гикавчук Галина Ярославівна.

3. Виступи присутніх.

З оцінкою дисертаційної роботи Русина-Гриника Р.Р. виступили рецензенти:

- доцент кафедри менеджменту організацій, д.е.н., доцент Новаківський Ігор Іванович;
- доцент кафедри маркетингу і логістики, к.е.н., доцент Косар Наталія Степанівна,

які зазначили, що дисертація Русина-Гриника Романа Романовича є завершеною науковою працею, яка виконана в логічній послідовності, має певну наукову цінність і практичну значущість. Авторські висновки і рекомендації науково-обґрунтовані і доведені до рівня можливості їхнього практичного застосування. Усі основні положення дисертації, які

складають її наукову новизну, повністю опубліковані у періодичних наукових виданнях. Наукова новизна виконаного дослідження полягає у розробленні нових та удосконаленні існуючих теоретичних положень та методико-прикладного інструментарію щодо управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їхньої конкурентоспроможності. В цьому контексті найбільшої уваги заслуговує розроблений дисертантом метод вибору стратегії управління конкурентоспроможністю підприємницькими структурами з використанням дерева рішень, побудованого на основі факторного аналізу, з урахуванням раціонального розподілу ресурсів між визначеними стратегіями.

Рецензенти вважають, що робота може бути представлена до захисту за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

З оцінкою дисертації також виступили присутні на фаховому семінарі кафедри:

- професор, завідувач кафедри маркетингу Національного торгово-економічного університету д.е.н., професор Дайновський Юрій Анатолійович;
- доцент кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доцент Бець Мар'яна Тиберіївна;
- доцент підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету «Львівська політехніка», к.е.н., доцент Шайда Оксана Євстахіївна;
- професор, завідувач кафедри туризму Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., професор Терехух Андрій Андрійович.

які відзначили, що тема виконаного дослідження актуальна, завдання дослідження досягнуті і відповідають положенням, які наведені у висновках. Авторські розробки характеризуються науковою новизною. Окремі розробки автора мають практичне значення, що підтверджено відповідними актами про впровадження. Ідеї, висновки і рекомендації, які сформульовані у дисертації, є особистим науковим доробком автора дисертації.

Загальна характеристика дисертаційної роботи – позитивна.

Виступаючі відзначили актуальність теми і практичне значення основних результатів та висновків дисертації, особистий внесок аспіранта, практичне застосування та впровадження одержаних результатів.

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступив науковий керівник д.е.н., професор Князь Святослав Володимирович, який відзначив, що Русин-Гриник Роман Романович у процесі виконання роботи показав себе досвідченим дослідником у сфері підприємництва. Він відзначив, що під час виконання дисертаційного дослідження Роман Романович продемонстрував здібності до самостійної організації та проведення теоретичних та науково-практичних досліджень. Протягом роботи над дисертацією аспірант виявив високу ерудованість в питаннях економіки та торговельного підприємництва, здатність до творчого пошуку та нестандартного розв'язання науково-прикладних завдань, високий рівень відповідальності, пунктуальності та коректності у трактуванні отриманих наукових результатів.

У процесі виконання дисертаційної роботи дисертант продемонстрував глибину розуміння економічної природи виникнення проблем забезпечення конкурентоспроможності підприємницьких структур, а також довів, що він на високому науково-обґрунтованому рівні здатен аналізувати і розв'язувати управлінські і виробничо-господарські проблеми, які виникають у підприємницьких структурах, зокрема щодо забезпечення їх конкурентоспроможності. За час роботи над дисертацією Русин-Гриник Р.Р. виконав усі поставлені завдання. Аспірант особисто здійснював аналітичний огляд наукової літератури за темою дисертації, розробив методологію, сформулював завдання дисертаційного дослідження та шляхи їх вирішення, спланував та виконав дослідження.

Основні положення дисертації пройшли апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях, симпозіумах і наукових семінарах кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету «Львівська політехніка».

За темою дисертації опубліковано 30 наукових праць, зокрема 14 статей у періодичних виданнях, в т.ч. 5 у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у наукових періодичних виданнях інших держав. З 14 статей 8 опубліковані у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах; 3 статті у колективних монографіях, з них 1 англійська, видана за кордоном; 13 публікацій у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій.

Русин-Гриник Р.Р. успішно виконав індивідуальний навчальний план та індивідуальний план наукової роботи, зокрема виконав освітню складову за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

4. Заслухавши та обговоривши доповідь аспіранта Русина-Гриника Романа Романовича, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на фаховому семінарі кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету "Львівська політехніка" прийнято наступні висновки щодо дисертації:

Висновок

**фахового семінару кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів
Національного університету "Львівська політехніка"**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
«Управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх
конкурентоспроможності»**

**здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю
076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
(галузь знань 07 Управління та адміністрування)**

4.1. Актуальність теми дисертації

Конкуренція, як явище, і конкурентоспроможність суб'єктів господарювання, як результат прийнятих раціональних управлінських рішень, є основними ознаками ринкової економіки. Загострення конкуренції в напрямку посилення боротьби за ресурси і ринки збуту стимулюють підприємців до пошуку таких форм і механізмів їхнього розвитку, які б забезпечували їм певні конкурентні переваги. Ознайомлення із аналітичними матеріалами низки суб'єктів підприємницької діяльності дає змогу стверджувати, що незважаючи на те, що, за даними офіційної статистики, в Україні зареєстровано майже 1,5 млн. суб'єктів господарювання, досі не існує системних, науково-обґрунтованих теоретичних і методико-прикладних положень щодо управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності.

Окремі проблемні питання управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення зростання їх конкурентоспроможності висвітлені у наукових працях українських і закордонних науковців, попри це є частина питань, які досі залишаються постійним об'єктом дискусій. Так, поза увагою науковців залишились методи вибору стратегій управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур; методичний інструментарій із формування системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності; методичний підхід до моніторингу системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур; положення з ідентифікування необхідності регулювання системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур тощо. Це актуалізує необхідність розроблення теоретичних і методико-прикладних положень щодо управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності.

4.2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри.

Тема дисертації відповідає науковому напрямку кафедри «Моделювання конкурентного підприємництва в системі положень концепції сталого розвитку» Національного університету «Львівська політехніка» (номер державної реєстрації 0120U100398 від 06.02.2020р.).

Дисертація виконана в межах науково-дослідної роботи «Розроблення моделі інформаційно-аналітичного супроводу прийняття і реалізації інженерно-технічних рішень» (№68 від 25.03.2019р.).

4.3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Поставивши за мету дослідження – розроблення нових та удосконалення існуючих теоретичних і методико-прикладних положень щодо управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності дисертант досить конкретно визначив завдання дослідження, які конкретизують мету. Порівнявши отримані наукові результати, які складають наукову новизну виконаного дослідження, із встановленими завданнями, сформованими висновками і рекомендаціями, а також публікаціями автора є підстави стверджувати, що Русин-Гриник Р.Р. самостійно виконав оригінальне дослідження. Усі наукові ідеї, що представлені у дисертації, їхнє доведення і сформульовані висновки отримані автором дослідження самостійно на основі наукової обробки даних офіційної статистики, експертних даних та емпіричної інформації, отриманої від суб'єктів господарювання. Оригінальність отриманих наукових результатів та їхньої інтерпретації забезпечено також тим, що застосовані аналітичні методи і моделі для обробки даних удосконалено та розвинуто в напрямку поглиблення їхньої об'єктивності і точності проведення економічних розрахунків.

4.4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій.

Наукові положення, висновки та рекомендації, які сформульовані в дисертаційній роботі є теоретично обґрунтовані, а їх достовірність підтверджується застосуванням даних офіційної статистики, даними проведеного експертного дослідження і застосуванням економіко-математичним апаратом. Проведене дослідження ґрунтувалось на застосуванні загальних принципів і методів пізнання дійсності, системному науково-обґрунтованому аналізі емпіричних даних. Отримані автором результати досліджень критично порівнювались із результатами досліджень інших авторів.

У цілому, достовірність і обґрунтованість отриманих наукових результатів проведеного дослідження є незаперечною і добре узгоджується із уявленнями про сучасні підходи до проведення актуальних економічних досліджень. Завдяки тому, що розроблені автором наукові положення щодо управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур базувались на основі застосування численних економіко-математичних моделей та інструментарії теорії множин, то вони характеризуються не лише теоретичною але й практичною значущістю.

Наукові положення, висновки та рекомендації, розроблені автором, є обґрунтованими і достовірними.

4.5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

Русином-Гриником Р.Р. отримано такі наукові результати:

вперше:

– запропоновано метод вибору стратегії управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур, що враховує фактори впливу на вибір тієї чи іншої стратегії і передбачає визначення раціональності розподілу ресурсів між вибраними стратегіями;

удосконалено:

– методичний інструментарій із формування системи управління підприємницькими структурами, який, на відміну від наявних, передбачає ієрархічну послідовність вибору і реалізації стратегій управління, що дає змогу підвищувати конкурентоспроможність підприємницьких структур та посилювати їхні ринкові позиції;

– методичний підхід до моніторингу системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур, який, на відміну від інших, враховує граничні зміни цільових показників щодо одночасно тривалості та вартості застосування конкретної системи управління;

– положення з ідентифікування необхідності регулювання системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур, які, на відміну від інших, уможливають не лише визначення доцільних напрямів регулювання але й дають можливість встановити пріоритетність регулювання системи за цими напрямками;

одержали подальший розвиток:

- трактування сутності поняття «підприємницька структура» (модель підприємницької діяльності, яку на системних засадах провадить суб'єкт господарювання – фізична або юридична особа) і «конкурентоспроможність підприємницької структури» (сукупність переваг однієї підприємницької структури порівняно з іншою підприємницькою структурою в конкретному секторі ринку), які, на відміну від наявних, ґрунтуються на урахуванні їхніх сутнісних ознак і конкретизації взаємозв'язків між ними.

4.6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації.

Колективна монографія у виданні іншої держави

1. Rusin-Hrynyk, R.R., 2018. Management of business structures on the basis of ensuring the growth of their competitiveness. *Strategies for economic development: the experience of Poland and the prospects of Ukraine: collective monograph / ed. by A.Pawlik, K.Shaposhnykov. Vol. 2. Kielce, Poland. P.264–280.* Особистий внесок полягає: у визначенні та обґрунтуванні передумов для комбінування стратегій управління; у розробленні інструментарію прийняття рішень про розподіл ресурсів між обраними не альтернативними стратегіями; у розробленні дерева стратегічних управлінських рішень щодо управління бізнес-структурами на засадах зростання їх конкурентоспроможності.

Монографії

2. Князь С. В., Мартинюк В. П., Русин-Гриник Р. Р., Яворська Н. П., Георгіаді Н. Г. Управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності.: монографія / Національний університет «Львівська політехніка»; за ред. С. В. Князя. Львів : Афіша, 2019. 200 с. Особистий внесок полягає: у розробленні альтернативних підходів до управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності; у обґрунтуванні концептуальних положень з управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності; у визначенні показників, які характеризують конкурентоспроможність підприємницьких структур; у обґрунтуванні та класифікації факторів, які впливають на результативність управління підприємницькими структурами на забезпечення їх конкурентоспроможності; у формуванні системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності; у розробленні системи проведення моніторингу раціональності управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності;

обґрунтування регулювання системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності.

3. Князь С. В., Русин-Гриник Р. Р., Залуцький В. П. Показники і фактори в системі антикризового управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур. *Управління соціально-економічним розвитком країни, регіону, підприємства в умовах кризи (фінансова, аграрна галузі та невиробнича сфера):* колективна монографія / Національна металургійна академія України. Дніпро: Видавець Біла К.О., 2019. С. 141–170. Особистий внесок полягає: у виявленні особливостей параметризації конкурентоспроможності підприємницьких структур; у дослідженні параметрів і факторів, які характеризують конкурентоспроможності підприємницьких структур; у розробці системи показників і класифікації факторів, які впливають на конкурентоспроможність підприємницьких структур.

Статті у наукових періодичних видань України, які входять до складу міжнародних наукометричних баз

4. Русин-Гриник Р.Р. Визначення та обґрунтування показників, які характеризують конкурентоспроможність підприємницьких структур. *Електронне наук. фахове видання: Економіка та суспільство.* 2017. Вип. 12. С. 330–337. (Index CopernicusInternational).

5. Русин-Гриник Р.Р. Аналізування факторів, які впливають на результативність управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур. *Вісник Одеського нац.ун-ту. Серія: Економіка.* 2017. Вип. 10 (63). Т. 22. С. 123–127. (Index CopernicusInternational).

6. Русин-Гриник Р.Р. Формування системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності. *Проблеми системного підходу в економіці: зб. наук. пр.* 2018. Вип. 3 (65). Ч. 1. С. 127–133. (Index CopernicusInternational).

7. Русин-Гриник Р.Р. Теоретичні аспекти управління конкурентоспроможністю підприємницькими структурами. *Наук.-практ. журнал «Регіональна економіка та управління».* 2018. № 4 (22). С. 93–96.

8. Георгіаді Н.Г., Лучко Г.Й., Русин-Гриник Р.Р. Аналіз конкурентоспроможності торговельних підприємств-ритейлерів України. *Науковий вісник Міжнар. гуман. ун-ту. Сер.: Економіка і менеджмент.* 2017. Вип. 23. Ч. 1. С. 72–75. (Index CopernicusInternational). Особистий внесок полягає: у проведенні аналізу сфери гуртової торгівлі в Україні; дослідження рівня конкурентоспроможності підприємств-ритейлерів України.

9. Русин-Гриник Р.Р., Тимняк З.С. Методичні підходи до управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності. *Електронне фахове видання: Ефективна економіка.* 2018. № 9. (Index CopernicusInternational). Особистий внесок полягає: у ідентифікуванні оптимального поєднання наукових підходів в управлінні підприємницькими структурами; у визначенні недоліків методичних підходів до управління підприємницькими структурами.

10. Русин-Гриник Р.Р., Тимняк З.С. Сутність конкурентоспроможності підприємницьких структур. *Журнал «Інвестиції: практика та досвід».* 2018. № 17. С. 26–32. (Index CopernicusInternational). Особистий внесок полягає: у ідентифікуванні сутності ознак понять «конкуренція», «конкурентоспроможність», «підприємництво», «підприємницька структура» та «конкурентоспроможність підприємницької структури»; у побудові класифікації підприємницьких структур.

Статті у наукових фахових виданнях України

11. Русин-Гриник Р.Р. Сутність та структура організаційно-економічного механізму управління конкурентоспроможністю підприємства. *Наук. вісник НЛТУ України.* 2010. Вип. 20.5. С. 240–247.

12. Русин-Гриник Р.Р. Теоретичні засади визначення джерел формування конкурентних переваг регіону. *Вісник Хмельницького нац. ун-ту. Сер.: Економічні науки*.2010. Т. 4, С. 230–233.

13. Бець М.Т., Русин-Гриник Р.Р. Роль інституційних чинників у системі управління конкурентоспроможністю підприємства. *Наук. вісник НЛТУ України*. 2010.Вип. 20.6. С. 139–145. Особистий внесок полягає: у дослідженні специфіки інституційного середовища в умовах сучасного етапу формування конкурентоспроможності вітчизняних підприємств; у визначенні роль інститутів влади у формуванні попиту на інновації, як головний чинник підвищення конкурентоспроможності підприємств.

14. Франів І.А., Коваль Л.М., Русин-Гриник Р.Р. Теоретичні аспекти управління конкурентоспроможністю підприємства. *Міжнар. наук. журн. Сер.: Механізм регулювання економіки*.2010. №3. Т. 1. С. 149–154. Особистий внесок полягає: у визначенні та обґрунтуванні класифікації критеріїв та показників конкурентоспроможності.

15. Коваль Л.М., Русин-Гриник Р.Р. Світовий досвід управління організаційно-економічними механізмами конкурентоспроможності підприємства. *Наук. журнал «Маркетинг і менеджмент інновацій»*.2011. Ч. 3, Т. 1, С. 111–117. Особистий внесок полягає: у здійсненні аналізу світових організаційно-економічних механізмів управління конкурентоспроможністю підприємства; у розробленні механізмів, які б дали змогу ефективно конкурувати вітчизняним підприємствам із зарубіжними.

Опубліковані наукові праці в інших виданнях

16. Русин-Гриник Р.Р. Концептуальні положення з управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності. *Наук.-практ. журнал «Регіональна економіка та управління»*,2019.№ 1(23), С.173–176.

Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації, а саме матеріали та тези міжнародних і вітчизняних науково-технічних та наукових конференцій

17. Danko T., Yavorska N., Rusin-Hrynyk R. Investigation of factors of influence on competitiveness of business structures. *Topical questions of contemporary science. Collection of scientific articles*. Aspect Publishing, Taunton, MA, United States of America, 2017. P. 195–199. (Index CopernicusInternational). Особистий внесок полягає: в обґрунтуванні трактувань поняття «конкурентоспроможність»; у визначенні та класифікації факторів, які впливають на конкурентоспроможність підприємницьких структур.

18. Русин-Гриник Р.Р. Методи оцінки конкурентоспроможності в системі управління конкурентоспроможністю підприємства. В: Нац.техн. ун-т України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського, *B2B Маркетинг: матер. V Всеукр. наук.-практ.конф. студентів, аспірантів та молодих вчених*, 24–25 лютого 2011. Київ: НТУУ «КПІ»,2011. С. 105–107.

19. Русин-Гриник Р.Р. Суть та значення діагностики процесу управління конкурентоспроможністю підприємства. В: Сумський держ.ун-т, *Економіка та менеджмент: перспективи розвитку: мат. доп. міжнар. наук.-практ. конф.*, Т. 1. 18–20 травня 2011. Суми: СумДУ,2011. С. 126–127.

20. Русин-Гриник Р.Р. Вплив розвитку інформаційної інфраструктури на конкурентоспроможність підприємництва. В: Нац.ун-т «Львівська політехніка», *«Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства»: матер. III Міжнар. наук.-практ. конф.*, 27–28 квітня 2017. Львів: Видавництво «Львівська політехніка»,2017. С 235–236.

21. Русин-Гриник Р.Р. Формування системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення зростання їх конкурентоспроможності. *Розвиток*

підприємництва, бухгалтерського обліку та фінансів в умовах інтеграційних процесів: зб. мат. всеукр. наук.-практ. конф., Ч. 1, 10–11 листопада 2017. Київ: ГО «Київський економічний науковий центр», 2017. С. 76–78.

22. Русин-Гриник Р.Р. Інформаційна інфраструктура, як фактор впливу на конкурентоспроможність підприємницьких структур. В: Нац.техн. ун-т «Харківський політехнічний інститут», *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доп. XXVI Міжнар. наук.-практ. конф. MicroCAD-2018*, у 4 ч., Ч. 3, 16–18 травня 2018. Харків: НТУ «ХПІ», 2018. С. 252.

23. Русин-Гриник Р.Р. Дерево управлінських: суть та характеристика. В: Відкритий міжнар.ун-т розвитку людини «Україна», *Молодь: освіта, наука, духовність: тези доп. XV Всеукр. наук. конф. студ. і молодих вчених*, Ч. 1, 17–19 квітня 2018. Київ: Ун-т «Україна», 2018. С. 138–140.

24. Русин-Гриник Р.Р. Сутність принципів управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності. В: Приазовський державний технічний університет, *«Стратегічні перспективи розвитку промислових регіонів України в умовах економічної турбулентності»: Всеукр.студ.наук.-практ. конф.*, 10 січня 2019. Маріуполь: ПДТУ, 2019. С. 200–201.

25. Франів І.А., Русин-Гриник Р.Р. Теоретичні аспекти управління конкурентоспроможності підприємства. В: Західноукраїнський консалтинг-центр, *Проблеми та перспективи розвитку економіки і підприємництва та комп'ютерних технологій в Україні: зб. тез V Міжвуз. наук.-техн. конф. наук.-педагог. працівників*. Львів: ЗУКЦ, 2010. С. 79–81. Особистий внесок полягає: у здійсненні теоретичного обґрунтування поняття «конкурентоспроможність».

26. Франів І.А., Русин-Гриник Р.Р. Суть та значення конкуренції. *Екологічний менеджмент у загальній системі управління: тези доп. X Щорічної всеукр. наук. конф.* Суми, 2010. Ч. 2. С. 132–134. Особистий внесок полягає: у проведенні аналізу поняття «конкуренція».

27. Франів І.А., Русин-Гриник Р.Р. Значення моніторингу конкурентного середовища підприємства. *«Суспільний сектор економіки України у ситуації системних змін XXI століття»: тези доп. I Всеукр. наук.-практ. семінару*, 3 червня 2010. Хмельницький, 2010. С. 105–106. Особистий внесок полягає: у здійсненні та обґрунтуванні показників моніторингу конкурентного середовища підприємства.

28. Русин-Гриник Р.Р., Калинів О.О. Конкурентоспроможність як домінанта сталого розвитку підприємств. В: Нац.ун-т «Львівська політехніка», *Захист навколишнього середовища. Енергоощадність. Збалансоване природокористування: 4-й Міжнар. конгрес: зб. матер. EPESSEM-2016*, 21–23 вересня 2016. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2016. С. 212–213. Особистий внесок полягає: у обґрунтуванні сутнісних ознак поняття «конкурентоспроможність».

29. Фарат О.В., Русин-Гриник Р.Р. Забезпечення розвитку підприємницьких структур. В: Центр фінан.-екон. наук. досл., *«Актуальні питання економіки, фінансів, обліку та управління»: зб. тез доп. міжнар. наук.-практ. конф.*, 29 вересня 2017. Полтава: ЦФЕНД, 2017. С. 64–66. Особистий внесок полягає: у проведенні характеристики кількості юридичних осіб та населення за регіонами України.

30. Русин-Гриник Р.Р., Гуйдаш, Х.А. Управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності. *Сталій розвиток – стан та перспективи: матер. Міжнар.наук. симпозіуму SDEV'2018*, 28 лютого – 3 березня 2018. Львів: Панорама, 2018. С. 245–246. Особистий внесок полягає: побудова та обґрунтування групи стратегій управління конкурентоспроможністю.

4.7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо.

Основні положення дисертації пройшли апробацію на міжнародних науково-

практичних конференціях і симпозиумах, зокрема на таких: V Міжвузівська науково-технічна конференція науково-педагогічних працівників «Проблеми перспективи розвитку економіки і підприємництва та комп'ютерних технологій в Україні» (м. Львів, березень 2010 р.), X Щорічна всеукраїнська наукова конференція «Екологічний менеджмент у загальній системі управління» (м. Суми, 20–21 квітня 2010 р.), I Всеукраїнський науково-практичний семінар «Суспільний сектор економіки України у ситуації системних змін XXI століття» (м. Хмельницький, 3 червня 2010 р.), V Всеукраїнська науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «B2B Маркетинг» (м. Київ, 24-26 лютого 2011), Міжнародна науково-практична конференція «Економіка та менеджмент: перспективи розвитку» (м. Суми, 18–20 травня 2011 р.), 4-й Міжнародний конгрес «Захист навколишнього середовища. Енергоощадність. Збалансоване природокористування» (м. Львів, 21–23 вересня 2016 р.), III Міжнародна науково-практична конференція «Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства» (м. Львів, 27–28 квітня 2017 р.), Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні питання економіки, фінансів, обліку та управління» (м. Полтава, 29 вересня 2017 р.), Всеукраїнська науково-практична конференція «Розвиток підприємництва, бухгалтерського обліку та фінансів в умовах інтеграційних процесів» (м. Київ, 10–11 листопада 2017 р.), Міжнародний науковий симпозиум SDEV 2018 «Сталий розвиток – стан та перспективи» (28 лютого – 3 березня 2018 р.), XXVI Міжнародна науково-практична конференція MicroCAD-2018 «Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я» (м. Харків, 16–18 травня 2018), XV Всеукраїнська наукова конференція студентів і молодих вчених «Молодь: освіта, наука, духовність» (м. Київ, 17–19 травня 2018 р.), Всеукраїнська студентська науково-практична конференція «Стратегічні перспективи розвитку промислових регіонів України в умовах економічної турбулентності» (м. Маріуполь, 10 січня 2019 р.). Крім того, основні результати дослідження доповідались на наукових семінарах кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів Національного університету «Львівська політехніка», зокрема таких: №1 від 22 жовтня 2017р. «Показники, які характеризують конкурентоспроможність підприємницьких структур», №3 від 07 грудня 2017р. «Сутність та ознаки конкурентоспроможності підприємницьких структур», №5 від 22 лютого 2018р. «Управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності», №7 від 20 квітня 2018р. «Оцінювання результативності управління підприємницькими структурами із урахуванням їх конкурентоспроможності», №9 від 22 червня 2018р. «Формування системи управління підприємницькими структурами на засадах їх конкурентоспроможності», №1 від 10 жовтня 2018р. «Теоретичні та прикладні аспекти управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності», №4 від 18 лютого 2019р. «Аналізування та оцінювання результативності управління підприємницькими структурами на засадах їх конкурентоспроможності», №7 від 22 травня 2019р. «Удосконалення управління підприємницькими структурами на засадах їх конкурентоспроможності», №3 від 12 грудня 2019р. «Організація системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності».

4.8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Матеріали дисертації використовують у навчальному процесі Національного університету «Львівська політехніка» під час викладання дисциплін «Торговельна інфраструктура та форми торгівлі», «Управління якістю» (довідка № 67-01-2326 від 26.11.2019 р.), «Маркетингова товарна політика», «Маркетингова політика розподілу», «Маркетинг» (довідка від 21.05.2011 р.).

4.9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані

Авторські розробки, зокрема метод вибору стратегій управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур, методичний інструментарій із формування системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності, методичний підхід до моніторингу системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур, положення з ідентифікування необхідності регулювання системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур застосовують у діяльності Спільного українсько-австрійського підприємства ТзОВ «Денон Дентал» (довідка № 122 від 28.03.2019р.) і ТОВ «Західна пакувальна група» (довідка № 11 від 04.02.2020р.). Крім того, авторські розробки використані Департаментом економічної політики Львівської обласної державної адміністрації під час розробки Стратегії розвитку Львівської області на період до 2027 та Плану заходів з її реалізації на 2021-2023 роки (довідка № 1-12-1027 від 23.10.2019 р.)

4.10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Повний обсяг дисертації становить 230 сторінок, основна частина - 216с. Робота містить 17 таблиць, 19 рисунків, 7 додатків, список використаних джерел із 216 найменувань.

У ході обговорення дисертації до дисертанта не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

5. З урахуванням зазначеного,

На фаховому семінарі кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів ухвалили:

5.1. Дисертація Русина-Гриника Романа Романовича «Управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретні наукові завдання:

- уточнено сутність понять «підприємницька структура» і «конкурентоспроможність підприємницької структури»;
- розроблено метод вибору стратегій управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур;
- удосконалено методичний інструментарій із формування системи управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності;
- покращено методичний підхід до моніторингу системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур;
- запропоновано положення з ідентифікування необхідності регулювання системи управління конкурентоспроможністю підприємницьких структур, що має важливе значення для галузі знань 07 Управління та адміністрування.

5.2. У 30 наукових публікаціях повністю відображені основні розділи дисертації, зокрема 13 статей у періодичних виданнях, в т.ч. 5 у наукових фахових виданнях України та 8 статей опубліковані у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах; 3 статті у колективних монографіях; 14 публікацій у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій. Усі основні положення дисертації, які складають її наукову новизну повністю відображені у публікаціях Русина-Гриника Р.Р.

5.3. Дисертація відповідає наказу МОН України № 40 від 12.01.2017р. «Про

затвердження вимог до оформлення дисертації», порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 167).

5.4. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Русина-Гриника Романа Романовича дисертація «Управління підприємницькими структурами на засадах забезпечення їх конкурентоспроможності» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

За	16	<i>Шістнадцять</i>
Проти	-	<i>Немає</i>
Утримались	-	<i>Немає</i>

Головуючий на засіданні фахового семінару, професор кафедри підприємництва та екологічної експертизи товарів, д.е.н., професор

Р.А.Слав'юк

Рецензенти:
д.е.н, доцент кафедри менеджменту організацій

І.І.Новаківський

к.е.н., доцент кафедри маркетингу та логістики

Н.С.Косар

Відповідальний у ІСТР ім. В. Чорновола за атестацію PhD

д.т.н., доцент, доцент кафедри екології та збалансованого природокористування

В.В.Сабаш

"25" 06 2020 р.
