



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з наукової роботи
Національного університету
"Львівська політехніка"
Д.Т.Н. Демидов І.В.
24 " 08 2020 р.

ВИТЯГ

із протоколу № 3

засідання фахового семінару кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва
Національного університету «Львівська політехніка»
від «21» серпня 2020 р.

- 1. ПРИСУТНІ:** 10 із 43 наукових та науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, а саме:
- завідувач кафедри, д.е.н., проф. Пирог Ольга Володимирівна, головуєча на фаховому семінарі;
 - професор кафедри, д.е.н., доц. Станасюк Наталія Степанівна;
 - професор кафедри, д.е.н., проф. Шпак Нестор Омелянович;
 - професор кафедри, д.е.н., доц. Гончар Михайло Федорович;
 - професор кафедри, д.е.н., проф. Одрехівський Микола Васильович;
 - доцент кафедри, д.е.н., доц. Шуляр Роман Віталійович;
 - доцент кафедри, к.е.н., доц. Дуляба Наталія Іванівна;
 - доцент кафедри, к.е.н., доц. Дорошкевич Катерина Олегівна;
 - доцент кафедри, к.е.н., доц. Босак Андрій Остапович;
 - професор кафедри, к.е.н., доц. Скибінський Олександр Станіславович.

На засідання запрошені:

- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Завербний Андрій Степанович, відповідальний в Навчально-науковому інституті економіки і менеджменту за атестацію PhD;
- завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, д.е.н., проф. Подольчак Назар Юрійович;
- завідувач кафедри менеджменту організацій, д.е.н., проф. Карий Олег Ігорович;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., проф. Дзуліт Зоряна Петрівна;
- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н. Адамів Марта Євгенівна;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Маслак Олександр Олександрович;
- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, к.е.н., доц. Колещук Орест Ярославович;

- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н., доц. Жежуха Володимир Йосипович;
- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Смельянов Олександр Юрійович;
- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н., доц. Бала Ростислав Дмитрович.

З присутніх 12 докторів наук та 8 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – завідувач кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., проф. Пирог О. В.

2. СЛУХАЛИ:

Доповідь аспіранта кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Будза Олега Федоровича за матеріалами дисертації: «Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств», представленої на здобуття вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 292 *Міжнародні економічні відносини* (галузь знань 29 *Міжнародні відносини*).

Науковий керівник – д.е.н., проф. Шпак Нестор Омелянович, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка».

Тему дисертації затверджено 26 жовтня 2016 р. на засіданні вченої ради Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», протокол № 3.

Робота виконана на кафедрі менеджменту і міжнародного підприємництва Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка».

По доповіді було задано 15 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали:

- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., проф. Одрехівський Микола Васильович;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Завербний Андрій Степанович;
- завідувач кафедри менеджменту організацій, д.е.н., проф. Карий Олег Ігорович;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., проф. Двудіт Зоряна Петрівна;
- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., доц. Станасюк Наталія Степанівна;
- доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, к.е.н., доц. Дуляба Наталія Іванівна;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Маслак Олександр Олександрович;
- завідувач кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., проф. Пирог Ольга Володимирівна.

3. Виступи присутніх.

З оцінкою дисертаційної роботи Будза О.Ф. виступили рецензенти:

- завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, д.е.н., проф. Подольчак Назар Юрійович;

- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н. Адамів Марта Євгенівна,

які відзначили надзвичайну актуальність тематики дисертаційного дослідження Будза Олега Федоровича, логічну структурованість дисертації, вагомість одержаних автором результатів з огляду на активізацію євроінтеграційних процесів у митній сфері, проблеми митного обслуговування в Україні, трансформаційні зміни у митній службі тощо. Ключові положення дисертаційної роботи Будза О.Ф., отримані ним наукові та практичні результати розкриті в дисертації повною мірою, характеризуються обґрунтованістю та достовірністю, формують значний науковий доробок автора у митній галузі, що підтверджено опублікованими працями. Висновки та рекомендації є логічним завершенням матеріалів виконаного дослідження, перевірені на основі впровадження авторських розробок у діяльності низки вітчизняних підприємств, які активно провадять зовнішньоекономічну діяльність, Галицької митниці Держмитслужби, а також на підставі апробації результатів дослідження на науково-практичних вітчизняних та іноземних конференціях.

З оцінкою дисертаційної роботи також виступили присутні на фаховому семінарі:

- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., доц. Станасюк Наталія Степанівна;

- завідувач кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., проф. Пирог Ольга Володимирівна;

- доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, к.е.н., доц. Дуляба Наталія Іванівна.

Усі виступаючі відзначили актуальність теми «Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств», наукову новизну та практичне значення основних результатів та висновків дисертації аспіранта Будза О.Ф., його особистий внесок, практичне застосування одержаних наукових результатів та ступінь їх впровадження.

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступив науковий керівник д.е.н., проф., професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Шпак Н.О., який відзначив, що Будз О.Ф. є випускником кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, навчався за спеціальністю «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», після цього здобув другу вищу освіту за спеціальністю «Правознавство». З 2007 року його робота пов'язана із темою його дослідження, тобто з митним обслуговуванням підприємств. У 2016 році вступив до аспірантури. За час навчання повністю виконав освітню складову, активно працював над дисертаційним дослідженням. Має необхідну кількість публікацій, в тому числі і в іноземних виданнях. Робота виконана відповідно до встановлених вимог.

Науковий керівник д.е.н., проф. Шпак Н.О. рекомендував дисертацію до захисту у спеціалізованій вченій раді.

4. Заслухавши та обговоривши доповідь Будза Олега Федоровича, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на фаховому семінарі

кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, прийнято наступні висновки щодо дисертаційної роботи «Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств»:

Висновок
фахового семінару кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва
про наукову та практичну цінність дисертаційної роботи
«Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств» аспіранта кафедри
менеджменту і міжнародного підприємництва
Будза Олега Федоровича

4.1. Актуальність теми дисертації на момент захисту та на фоні загальної оцінки стану проблеми у вітчизняній та зарубіжній практиці.

Активізування та нарощення обсягів зовнішньоекономічної діяльності вітчизняними підприємствами, європейська інтеграція України, запозичення досвіду розвинених європейських країн у митній сфері зумовлюють необхідність та створюють можливості для удосконалення митних процедур, що супроводжують переміщення товарів через митний корд України. Митний супровід зовнішньоекономічної діяльності реалізується шляхом митного обслуговування суб'єктів підприємництва. Саме тому актуалізується проблема розвитку управління митним обслуговуванням підприємств на засадах збалансування інтересів усіх учасників цього процесу (представників бізнесу, митних посередників, громадських рад, торгово-промислових палат, митних асоціацій тощо), забезпечення підвищення рівня прозорості, оперативності та ефективності митного обслуговування підприємств, уникнення непорозумінь між учасниками цього процесу, запобігання виникненню помилок у цій сфері тощо. З огляду на усе вище викладене дисертаційна робота на тему «Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств» є своєчасною та актуальною.

4.2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.

Тема дисертаційної роботи Будза О.Ф. відповідає науковому напряму кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка» «Розвиток процесно-структурованого менеджменту в умовах транскордонного співробітництва підприємств». Дисертація виконана в межах науково-дослідної роботи «Розвиток процесно-структурованого менеджменту в умовах транскордонного співробітництва підприємств» (номер державної реєстрації 0115U001463).

4.3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Дисертація є самостійною науковою працею Будза О.Ф. Усі наукові результати, що представлені в дисертаційній роботі на тему «Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств», отримані автором особисто. З наукових праць, що опубліковані у співавторстві, у дисертації використано лише ті ідеї, які є результатом особистих напрацювань автора.

4.4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій. Вважати, що отримані автором наукові результати та запропоновані висновки й рекомендації є достовірними та обґрунтованими, оскільки вони підтверджуються теоретичним обґрунтуванням запропонованих положень, базуються на працях вітчизняних і зарубіжних науковців у митній, управлінській та зовнішньоекономічній сфері; вітчизняних та міжнародних нормативно-правових актах, що регулюють митне обслуговування

підприємств; статистичних даних Державної служби статистики України, Державної фіскальної служби України, Держмитслужби України; регіональних митниць; матеріалах спеціалізованих періодичних видань про стан і тенденції розвитку митного обслуговування підприємств в нашій країні; звітності вітчизняних суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності; результатах опитування керівників та фахівців у митній і зовнішньоекономічній сфері досліджуваних суб'єктів господарювання, отримані з використанням низки різноманітних загальнонаукових методів дослідження.

4.5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

вперше розроблено:

- метод діагностики підприємств-претендентів на предмет отримання ними статусу авторизованого економічного оператора, що базується на індикаторно-критеріальному оцінюванні суб'єктів митної діяльності, побудові ідентифікаційної матриці станів відповідності господарюючого суб'єкта, формуванні переліку заходів відповідно до ідентифікованого стану, що дає можливість здійснити об'єктивне та гармонізоване із міжнародними стандартами оцінювання можливості одержання суб'єктом ЗЕД сертифікатів авторизованого економічного оператора, а також прийняти ефективні управлінські рішення щодо розв'язання виявлених проблем у цій сфері;

удосконалено:

- матрицю функціональних підходів до управління митним обслуговуванням підприємств, котра, на відміну від існуючих, поєднує та обґрунтовує функціональне призначення управлінських технологій на різних рівнях у розрізі п'яти функцій менеджменту з метою досягнення спільної мети, пов'язаної із правомірним, безпечним, оперативним, оптимальним та взаємовигідним переміщенням товарів через митний кордон України;

- модель планування митного обслуговування підприємств, що, на противагу наявним, передбачає розроблення стратегічних і тактичних механізмів планування розвитку цієї сфери та забезпечує врахування інтересів ключових учасників митного обслуговування, таких як: суб'єкти ЗЕД, міжнародні організації, органи законодавчої влади, митні посередники, вітчизняні та зарубіжні митні органи, різноманітні некомерційні організації митного профілю тощо) на засадах обґрунтування змістового наповнення та взаємозв'язків між ключовими інтересами стейкхолдерів, стратегічними цілями та індикаторами митного обслуговування підприємств, що дає змогу досягнути взаємовигідного митного співробітництва між суб'єктами різних рівнів;

- модель організування митного обслуговування підприємств, що, на відміну від існуючих, відображає механізм взаємодії між ключовими стейкхолдерами (митними органами, суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності, митними посередниками та некомерційними організаціями митного профілю) на засадах уніфікування та обґрунтування відповідно до норм чинного законодавства логічної послідовності чотирьох базових стадій щодо підготовчого, попереднього, основного та завершального митного обслуговування, та розкриває максимально широкий спектр функціональних обов'язків кожного суб'єкта при співпраці з іншими суб'єктами митного обслуговування у ролівій формі;

набули подальшого розвитку:

- типологія митного обслуговування підприємств, що, на противагу наявним, передбачає врахування участі ключових суб'єктів митного обслуговування на засадах систематизації максимально широкого спектру існуючих ознак розмежування та введення нових класифікаційних ознак (суб'єкт, етапи, функціональне призначення митного обслуговування,

рівень гармонізованості з міжнародними стандартами), що дає можливість сформувати комплексне інформаційно-правове підґрунтя;

- класифікація факторів впливу на митне обслуговування підприємств, яка доповнює уже наявні переліки чинників внутрішнього та зовнішнього середовища за змістовою ознакою шляхом охоплення максимально широкого спектру рушійних сил у цій сфері, та систематизує особливості впливу чинників на митне обслуговування у розрізі його ключових суб'єктів (митних органів, митних посередників, некомерційних організацій митного профілю, суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності).

4.6. Перелік основних друківаних праць, в яких викладені результати дисертаційного дослідження.

За темою дисертації опубліковано 17 наукових праць, серед яких 1 стаття у періодичному науковому виданні іншої держави, 7 статей у наукових фахових виданнях України, що включені до міжнародних наукометричних баз даних, та 9 тез доповідей на конференціях. Загальний обсяг опублікованих праць – 6,12 друк. арк., з яких особисто автору належить 5,7 друк. арк.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

1. Публікація у періодичному науковому виданні інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та/або Європейського Союзу

1. *¹Budz, O. and Budynskyi, R., 2020. Factors of impact on the customs service of enterprises' business projects. *European Journal of Economics and Management*, 6(1), pp. 83-93. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: удосконалено метод оцінювання факторів впливу на митне обслуговування бізнес-проектів підприємств).

2. Публікації у наукових фахових виданнях України

2. *Будз, О.Ф., 2017. Функціональні підходи до управління митним обслуговуванням підприємств. *Економіка. Фінанси. Право*, 11/2, с.21-25. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).

3. Будз, О.Ф. та Кузьмін, О.Є., 2017. Типологія митного обслуговування підприємств. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія: Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, 875, с.3-12. (Особистий внесок автора: розвинуто типологію митного обслуговування підприємств).

4. *Будз, О.Ф. та Кузьмін, О.Є., 2017. Теоретико-прикладні засади побудови системи митного обслуговування підприємств в умовах європейської інтеграції України. *Бізнес Інформ*, 10, с.94-98. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Ulrichsweb Global Serials Directory, Research Papers in Economics, Російський індекс наукового цитування, Index Copernicus, Directory of Open Access Journals, CiteFactor, Academic Journals Database, Scientific Indexing Services, Advanced Science Index, Open Academic Journals Index, GetInfo, BASE, InfoBase Index, OpenAIRE, WorldCat, SUNCAT Union Catalogue, COPAC Union Catalogue, Open Access Library, J-Gate, Академія Google, Research Bible*). (Особистий внесок автора: розроблено та обґрунтовано теоретико-прикладні засади побудови системи митного обслуговування підприємств в умовах європейської інтеграції).

5. *Будз, О.Ф., 2017. Чинники впливу на митне обслуговування підприємств в умовах європейської інтеграції України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*.

* Видання водночас включено до міжнародних наукометричних баз даних

Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство», 16/1, с.30-33. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).

6. *Будз, О.Ф., 2018. Стратегічне планування митного обслуговування підприємств на засадах врахування інтересів стейкхолдерів. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*, 29/1, с.28-31. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).

7. *Будз, О.Ф. та Шпак, Н.О., 2018. Діагностика підприємств-претендентів на отримання статусу авторизованого економічного оператора в умовах європейської інтеграції. *Науковий економічний журнал «Інтелект XXI»*, 3, с.27-30. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*). (Особистий внесок автора: удосконалено метод діагностики підприємств-претендентів на отримання статусу авторизованого економічного оператора в умовах європейської інтеграції).

8. *Будз, О.Ф. та Шпак, Н.О., 2018. Організаційні засади митного обслуговування суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності. *Бізнес Інформ*, 6, с.34-39. (Особистий внесок автора: удосконалено модель організування митного обслуговування підприємств). (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Ulrichsweb Global Serials Directory, Research Papers in Economics, Російський індекс наукового цитування, Index Copernicus, Directory of Open Access Journals, CiteFactor, Academic Journals Database, Scientific Indexing Services, Advanced Science Index, Open Academic Journals Index, GetInfo, BASE, InfoBase Index, OpenAIRE, WorldCat, SUNCAT Union Catalogue, COPAC Union Catalogue, Open Access Library, J-Gate, Академія Google, Research Bible*). (Особистий внесок автора: розроблено та обґрунтовано теоретико-прикладні організування митного обслуговування підприємств в умовах європейської інтеграції).

3. Опубліковані праці апробаційного характеру

9. Будз, О.Ф., 2017. Роль митного обслуговування у забезпеченні економічного розвитку підприємств. В: Міністерство освіти і науки України, Житомирський державний технологічний університет, *Формування ефективної моделі розвитку підприємства в умовах ринкової економіки: V Міжнародна науково-практична конференція*. Житомир, Україна 2-3 Листопад 2017.

10. Будз, О.Ф., 2017. Принципи митного обслуговування в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. В: Міністерство освіти і науки України, Міністерство аграрної політики та продовольства України, Полтавська державна аграрна академія, Навчально-науковий інститут економіки та бізнесу, факультет економіки та менеджменту, *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: II Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція*. Полтава, 30 Жовтень 2017. Полтава: РВВ ПДАА.

11. Будз, О.Ф., 2017. Управління митним обслуговуванням як чинник забезпечення конкурентоспроможності підприємств в умовах європейської інтеграції. В: Міністерство внутрішніх справ, Національна академія Національної гвардії України, факультет економіки та менеджменту, *Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах: VII науково-практична конференція*. Харків, 29 Листопад 2017.

12. Будз, О.Ф., 2017. Фактори, що визначають митне обслуговування суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності. В: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього, Інститут економіки і менеджменту НУ «Львівська політехніка», Науково-навчальний комплекс «Економосвіта», *Трансформаційні процеси в економіці України: глобальні та регіональні аспекти: II Міжнародна науково-практична інтернет-конференція молодих учених, аспірантів та студентів*. Львів, 24 Листопад 2017.

13. Будз, О.Ф., 2017. Проблеми управління митним обслуговуванням підприємств в умовах європейської інтеграції України. В: Державна фіскальна служба України, Університет Державної фіскальної служби України, Науково-дослідний інститут фіскальної політики, *Трансформація фіскальної політики України в умовах євроінтеграції: IX науково-практична інтернет-конференція*. Ірпінь, 1-15 Грудень 2017.

14. Будз, О.Ф., 2018. Планування митного обслуговування підприємств в умовах європейської інтеграції. В: Національний університет «Львівська політехніка», Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту, Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених ІНЕМ, *Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми і перспективи вирішення: III Міжнародна науково-практична інтернет-конференція молодих учених*. Львів, 24-25 Квітень 2018. Львів: Видавництво Львівської політехніки.

15. Будз, О.Ф., 2018. Структурна декомпозиція стратегії митного обслуговування підприємств. В: Міністерство освіти і науки України, Національний університет «Львівська політехніка», Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту, *Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпортною діяльністю: III Міжнародна науково-практична інтернет-конференція*. Львів, 16 Травень 2018. Львів: Видавництво Львівської політехніки.

16. Будз, О.Ф., 2018. Система індикаторів діагностики підприємств-претендентів на одержання статусу авторизованого економічного оператора. В: Державна фіскальна служба України, Університет Державної фіскальної служби України, Науково-дослідний інститут фіскальної політики, Науково-дослідний центр митної справи, *Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки та спрощення процедур міжнародної торгівлі: II науково-практична інтернет-конференція*. Ірпінь-Хмельницький, 18-30 Травень 2018. Ірпінь-Хмельницький: Науково-дослідний центр митної справи.

17. Будз, О.Ф., 2018. Рольова структура підприємства у взаємодії із суб'єктами митного обслуговування. В: Національний університет «Львівська політехніка», кафедра маркетингу та логістики, *Маркетинг та логістика в системі менеджменту: XII Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, 25-27 Жовтень 2018. Львів: Видавництво Львівської політехніки.

4.7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо.

Ключові положення і результати дисертаційної роботи розглянуто та схвалено на таких міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях: «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» (м. Полтава, 30 жовтня 2017 р.); «Формування ефективної моделі розвитку підприємства в умовах ринкової економіки» (м. Житомир, 2-3 листопада 2017 р.); «Трансформаційні процеси в економіці України: глобальні та регіональні аспекти» (м. Львів, 24 листопада 2017 р.); «Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах» (м. Харків, 29 листопада 2017 р.); «Трансформація фіскальної політики України в умовах євроінтеграції» (м. Ірпінь, 1-15 грудня 2017 р.); «Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми і перспективи вирішення» (м. Львів, 24-25 квітня 2018 р.); «Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпортною діяльністю» (м. Львів, 16 травня 2018 р.); «Актуальні проблеми забезпечення національної безпеки та спрощення процедур міжнародної торгівлі» (м. Ірпінь-Хмельницький, 18-30 травня 2018 р.); «Маркетинг та логістика в системі менеджменту», (м. Львів, 25-27 жовтня 2018 р.); на семінарах кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва.

4.8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Основні положення дисертаційної роботи впроваджено у навчальний процес Національного університету «Львівська політехніка» та використовуються під час викладання таких дисциплін: «Управління митною діяльністю в умовах євроінтеграції» (для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»); «Основи управління митною діяльністю» (для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»).

4.9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі, де вони можуть бути застосовані.

Практична значущість отриманих автором результатів полягає у розробленні методико-прикладного забезпечення управління митним обслуговуванням підприємств на різних рівнях, що спрямоване на розвиток управлінських функцій та інструментів у цій сфері, підвищення ефективності митного обслуговування та активізування зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

Основні результати дисертаційної роботи використовуються Галицькою митницею Держмитслужби України, а також впроваджено у діяльність низки вітчизняних суб'єктів зовнішньоекономічної та митної діяльності.

4.10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення.

Дисертаційна робота складається із анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг дисертації становить 246 сторінок, у тому числі основний зміст роботи викладено на 186 сторінках. Дисертація містить 14 таблиць, 15 рисунків, 5 додатків, список використаних джерел із 201 найменування.

Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам нормативних документів МОН України, зокрема наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р., зі змінами.

У ході обговорення дисертаційної роботи до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

5. З урахуванням сказаного вище

на фаховому семінарі кафедри ухвалили:

5.1. Дисертація Будза Олега Федоровича «Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання формування теоретико-прикладного забезпечення розвитку управління митним обслуговуванням підприємств, що має важливе значення для галузі знань 29 *Міжнародні відносини*.

5.2. У 17 наукових працях повністю відображені основні результати дисертації, серед яких 1 стаття у періодичному науковому виданні іншої держави, 7 статей у наукових фахових виданнях України, що включені до міжнародних наукометричних баз даних, та 9 тез доповідей на конференціях.

5.3. Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами), Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 167 (зі змінами)).

5.4. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Будза О.Ф. дисертація «Розвиток управління митним обслуговуванням підприємств» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	- двадцять осіб
проти	- немає голосів
утримались	- немає голосів

Головуюча на засіданні фахового семінару,
завідувач кафедри менеджменту
і міжнародного підприємництва,
д.е.н., професор



Пирог О.В.

Рецензенти:

завідувач кафедри
адміністративного та фінансового менеджменту,
д.е.н., проф.



Подольчак Н.Ю.

доцент кафедри
зовнішньоекономічної та митної діяльності,
к.е.н., доц.



Адамів М.Є.