



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з наукової роботи  
Національного університету  
«Львівська політехніка»

т.п. Демидов І.В.  
10 2020 р.

### ВИТЯГ

із протоколу № 4

засідання фахового семінару кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва  
Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту  
Національного університету «Львівська політехніка»  
від «05» жовтня 2020 р.

**1. ПРИСУТНІ:** 8 із 43 наукових та науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, а саме:

- завідувач кафедри, д.е.н., проф. Пирог Ольга Володимирівна, головуєча на фаховому семінарі;
- професор кафедри, д.е.н., доц. Станасюк Наталія Степанівна;
- професор кафедри, д.е.н., проф. Шпак Нестор Омелянович;
- професор кафедри, д.е.н., доц. Гончар Михайло Федорович;
- доцент кафедри, д.е.н., доц. Шуляр Роман Віталійович;
- доцент кафедри, к.е.н., доц. Дуляба Наталія Іванівна;
- доцент кафедри, к.е.н., доц. Дорошкевич Катерина Олегівна;
- доцент кафедри, к.е.н., доц. Босак Андрій Остапович.

На засідання запрошені:

- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Завербний Андрій Степанович, відповідальний в Навчально-науковому інституті економіки і менеджменту за атестацію PhD;
- професор кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Мрихіна Олександра Борисівна;
- завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, д.е.н., проф. Подольчак Назар Юрійович;
- завідувач кафедри менеджменту організацій, д.е.н., проф. Карий Олег Ігорович;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., проф. Двудіт Зоряна Петрівна;
- професор кафедри обліку та аналізу, д.е.н., доц. Яструбський Михайло Ярославович;
- доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н., доц. Адамів Марта Євгенівна;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Маслак Олександр Олександрович;

–доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, к.е.н., доц. Колещук Орест Ярославович;

–доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, к.е.н., доц. Жежуха Володимир Йосипович;

–доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Ємельянов Олександр Юрійович;

–доцент кафедри менеджменту організацій, к.е.н. Гвоздь Мар'яна Ярославівна.

З присутніх 13 докторів наук та 7 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – завідувач кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка», д.е.н., проф. Пирог О. В.

## **2. СЛУХАЛИ:**

Доповідь аспіранта кафедри економічної теорії, менеджменту та адміністрування Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича за матеріалами дисертації: «Механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах», представленої на здобуття вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 *Економіка* (галузь знань 05 *Соціальні та поведінкові науки*).

Науковий керівник – д.е.н., доц. Антохов Андрій Анатолійович, професор кафедри економічної теорії, менеджменту та адміністрування Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича.

Тему дисертації затверджено 14 грудня 2016 р. на засіданні Науково-технічної ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, протокол № 10.

*Робота виконана на кафедрі економічної теорії, менеджменту та адміністрування Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича.*

По доповіді було задано 13 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали:

- завідувач кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., проф. Пирог О.В., головуєча на фаховому семінарі;
- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., проф. Шпак Н.О.;
- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Ємельянов О.Ю.;
- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Завербний А.С.;
- доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, к.е.н., доц. Дуляба Н.І.;



- професор кафедри обліку та аналізу, д.е.н., доц. Яструбський М.Я.;
- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, к.е.н., доц. Колещук О.Я.;
- доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, к.е.н., доц. Босак А.О.

### **3. Виступи присутніх.**

З оцінкою дисертаційної роботи Котельбана С.В. виступили рецензенти:

- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., доц. Станасюк Н.С.;

- професор кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Мрихіна О.Б., які відзначили актуальність тематики дисертаційного дослідження Котельбана Сергія Васильовича, структурованість дисертації, логічну обґрунтованість викладення матеріалу, вагомість одержаних автором результатів для поглиблення теоретичних засад формування механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах та розробки практичних рекомендацій щодо його вдосконалення. Основні положення дисертаційної роботи, отримані дисертантом наукові та практичні результати розкриті в дисертації повною мірою, характеризуються логічною завершеністю, обґрунтованістю та достовірністю, формують значний науковий доробок автора, що відображений в опублікованих працях за темою дисертації. Висновки та рекомендації є логічним завершенням матеріалів виконаного дослідження, які підтверджуються як статистичним, так і кількісним обґрунтуванням ключових положень роботи, перевірені на основі впровадження розробок у діяльності низки підприємств України, банківських установ, об'єднаних територіальних громад, а також на підставі апробації результатів дослідження на науково-практичних вітчизняних та іноземних конференціях.

З оцінкою дисертаційної роботи також виступили присутні на фаховому семінарі:

- професор кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності, д.е.н., доц. Завербний А.С.;

- доцент кафедри економіки підприємства та інвестицій, д.е.н., доц. Ємельянов О. Ю.;

- професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, д.е.н., проф. Шпак Н. О.

Усі виступаючі відзначили актуальність теми «Механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах», наукову новизну та практичне значення ключових результатів та висновків дисертації аспіранта Котельбана С.В., його особистий внесок, практичне застосування одержаних наукових результатів та ступінь їх впровадження.

**4. Заслухавши та обговоривши доповідь Котельбана Сергія Васильовича, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на кафедрі менеджменту і міжнародного підприємництва, прийнято наступні висновки щодо дисертаційної роботи «Механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах»:**



**Висновок**  
**фахового семінару кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва**  
**про наукову та практичну цінність дисертаційної роботи**  
**«Механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в**  
**глобалізаційних умовах» аспіранта кафедри економічної теорії, менеджменту та**  
**адміністрування Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича**  
**Котельбана Сергія Васильовича**

**4.1.** Актуальність теми дисертації на момент захисту та на фоні загальної оцінки стану проблеми у вітчизняній та зарубіжній практиці

Інноваційна активність суб'єктів підприємницької діяльності є необхідною умовою забезпечення їхньої конкурентоспроможності на світовому ринку. Більшості українських підприємств притаманна інноваційна пасивність, причинами чого можна вважати як небажання менеджерів ризикувати, відсутність фінансових ресурсів для реалізації інноваційних проектів, посилення конкуренції в секторі високотехнологічної продукції з боку іноземних товаровиробників, так і втрату наукового потенціалу нашої країни.

Сучасний стан розвитку України характеризується нерозвиненістю вітчизняної інноваційної інфраструктури, фрагментарністю та неузгодженістю державної інноваційної політики, невідповідністю системи підготовки кадрів потребам економіки, низьким рівнем ефективності застосовуваного механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки тощо. Щоб змінити цю ситуацію необхідно удосконалити методи та існуючий механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки України саме в умовах глобалізації із врахування позитивних і негативних проявів стрімкого наростання глобальних трансформацій, інформатизації та інтелектуалізації світових соціально-економічних процесів, що підтверджує актуальність дисертаційного дослідження Котельбана С.В.

**4.2.** Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.

Дисертація Котельбана С.В. виконана в межах науково-дослідної роботи кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича «Економічний та управлінський потенціал соціалізації економіки» (номер державної реєстрації 0116U001672). Внесок автора полягає у формуванні та удосконаленні механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах.

**4.3.** Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Дисертація є самостійною науковою працею автора.

Усі наукові результати, викладені в роботі, отримані автором особисто. З наукових праць, що опубліковані у співавторстві, у дисертації використано лише ті ідеї, що є результатом особистої роботи автора.



**4.4.** Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій.

Вважати, що отримані автором наукові результати та запропоновані висновки й рекомендації є достовірними та обґрунтованими, оскільки вони підтверджуються теоретичним обґрунтуванням базових положень, одержаними кількісними даними та показниками діяльності вітчизняних господарюючих суб'єктів, використанням статистичного матеріалу, логічно узгоджуються із існуючими теоретичними положеннями, отримані з використанням низки різноманітних загальнонаукових методів дослідження, перевірені на основі результатів упровадження у діяльність вітчизняних підприємств та апробації на всеукраїнських і міжнародних науково-практичних конференціях.

**4.5.** Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

*удосконалено:*

– зміст понять «механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки», «інноваційний розвиток економіки» тощо. Під механізмом державного регулювання інноваційного розвитку економіки автор розуміє цілісну систему інструментів регулюючого впливу на сфери інноваційного розвитку на основі функціонуючих органів державної влади та їх взаємодії з недержавним сектором в межах інноваційної інфраструктури; від інших визначень це тлумачення відрізняється метою впровадження механізму, що передбачає становлення інноваційної економіки, яка здатна забезпечити високий рівень добробуту населення та конкурентоспроможність країни в глобальному просторі. Інноваційний розвиток економіки автор розглядає як цільову зміну економічної системи та її елементів в умовах переходу на новий рівень конкурентного стану у результаті впровадження інновацій;

– напрями розвитку нормативно-правової бази, як складової механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки України; автор пропонує враховувати складність структури нормативно-правового підґрунтя і відносно розвинені зв'язки його ланок з аналогічними ланками інших країн; у роботі рекомендовано зробити акцент на таких напрямках розвитку нормативно-правового поля, як: формування ефективної системи обміну технологіями на міжнародному ринку; розвиток і регулювання національного та міжнародного трансферу технологій; стимулювання залучення приватних інвестицій в інноваційну сферу; системне узгодження вітчизняних норм права із стандартами і нормами міжнародного права;

*набули подальшого розвитку:*

– методи регулювання інноваційного розвитку економіки в умовах посилення глобалізації, які вирізняються з-поміж існуючих застосуванням методів, пропозиціями щодо врахування специфіки самого об'єкту впливу, специфіки середовища розвитку економіки країни та глобального економічного простору. При цьому стрижневою основою застосування методів регулювання інноваційного розвитку економіки України автор вбачає посилення ролі недержавних інститутів та первинності дії методів непрямого впливу – стимулювання;

– підходи до оцінювання дієвості механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки в умовах глобалізації шляхом застосування математичного інструментарію обчислення індексів структурних змін і відмінностей у показниках, що характеризують результативність інноваційної діяльності в Україні у розрізі окремих регіонів, видів економічної діяльності тощо;

– науково-методичні положення щодо розвитку інноваційної мережі в Україні, які



формується відповідно до її структури, і узагальнюються відповідно до принципів її розвитку. При цьому, функціонування інноваційної мережі повинно базуватися на спеціальній програмній платформі, яка має бути доступною для усіх учасників мережі.

**4.6.** Перелік основних друкованих праць, в яких викладені результати дисертаційного дослідження.

За темою дисертації опубліковано 14 наукових праць, з них 6 статей у наукових фахових виданнях України, з яких 3 статті у виданнях України, які входять до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus, 1 стаття в науковому періодичному виданні іншої держави.

#### **Публікації у наукових фахових виданнях України:**

1. Антохов А.А., Котельбан С.В., 2019. Регулювання інноваційного розвитку економіки в умовах глобалізації: зміст, методи, інструменти. *Інноваційна економіка*, 2, с. 41–46. *Особистий внесок: обґрунтовано методи, які доцільно використовувати для регулювання інноваційного розвитку економіки в умовах глобалізації.*
2. Котельбан С. В., 2019. Інноваційна мережа як стимулююча ланка механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки України. *Агросвіт*, 13-14, с. 60–66.
3. Котельбан С.В., 2018. Механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки: теоретична основа дослідження. *Сталий розвиток економіки*, 3, с. 44-52. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International).
4. Котельбан С. В., 2019. Аналіз інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах. *Науковий погляд: економіка та управління*, 3 (65), с. 89-98.
5. Котельбан С.В., 2017. Сутність, методи та інструменти державного регулювання інноваційної діяльності. *Економіка та держава*, 4, с. 115-118. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International).
6. Котельбан С.В., 2018. Хронологічні та хорологічні підходи до визначення сутності поняття “інновація”. *Інвестиції: практика та досвід*, 9, с. 91-97. (Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International).

#### **Публікація в науковому періодичному виданні іншої держави:**

1. Kotelban S. V., Antokhov A. A., Yankovska L. A., Fedoryshyna L. M., Felenchak Y. B., Holod A. P., 2020. Problems and disadvantages of the modern mechanism of state regulation of innovative development of Ukrainian economy. *Arctic Journal*, 73(6), p. 33-44.

#### **Інші публікації, що додатково відображають результати дисертації:**

1. Котельбан С. В.; 2019. Місце і роль нормативно-правового поля у механізмі управління національною економікою. *Матеріали доповідей Міжнародної науково-практ. конф. “Реформування економіки в контексті міжнародного співробітництва: механізми та стратегії”*; 2019; Запоріжжя. Запоріжжя: Класичний приватний університет, с. 18–21.
2. Котельбан С.В., 2016. Аспекти розвитку національної економіки в умовах інноваційної діяльності вітчизняних підприємств. *Матеріали III Міжнародної*



Шумпетерівської конференції “Наукова спадщина Йозефа Алоїза Шумпетера і сучасність: погляд із минулого в майбутнє”; 2016; Чернівці. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, с. 135–137.

3. Котельбан С.В., 2017. Інновації та інноваційна діяльність в системі розвитку регіонів. *Матеріали науково-практ. круглого столу. “Економіка і врядування: проблеми соціалізації”*; 2017; Чернівці. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, с. 53–55.

4. Котельбан С.В., 2017. Механізм державного регулювання інноваційної діяльності. *Матеріали Міжнародної науково-практ. конф. “Перспектива розвитку галузей економіки з урахуванням сучасних євроінтеграційних процесів”*; 2017; Дніпро. Дніпро: НО “Перспектива”, с. 44–46.

5. Котельбан С.В., 2019. Особливості застосування методів регулювання інноваційного розвитку економіки в глобалізаційних умовах. *Матеріали міжнар. науково-практ. конф. “Сучасні наукові погляди на економічні механізми стимулювання соціально-економічного розвитку”*; 2019; Ужгород. Ужгород: УНУ, с. 23–27.

6. Котельбан С.В., 2018. Підходи до визначення сутності “інновація”. *Збірник тез наукових робіт учасників Міжнародної науково-практичної конференції для студентів, аспірантів та молодих учених “Сучасні інформаційні технології в економіці, управління та адміністрування”*; 2018; Київ. Київ: Аналітичний центр “Нова економіка”, с. 31–35.

7. Котельбан С.В., 2018. Роль механізму державного регулювання інноваційного розвитку підприємств. *Матеріали міжнар. науково-практ. конф. “Пріоритети розвитку підприємств у XXI столітті”*; 2018; Кропивницький. Кропивницький: РВЛ ЦНТУ, с. 215–217.

**4.7.** Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозиумах, семінарах тощо.

Основні положення та наукові результати дисертаційної роботи розглянуто та схвалено на таких всеукраїнських науково-практичних та науково-методичних конференціях: Міжнародна науково-практична конференція “Реформування економіки в контексті міжнародного співробітництва: механізми та стратегії” (Запоріжжя, 2019); III Міжнародна Шумпетерівська конференція “Наукова спадщина Йозефа Алоїза Шумпетера і сучасність: погляд із минулого в майбутнє” (Запоріжжя, 2016); Науково-практичний круглий стіл “Економіка і врядування: проблеми соціалізації” (Чернівці, 2017); Міжнародна науково-практична конференція “Перспектива розвитку галузей економіки з урахуванням сучасних євроінтеграційних процесів” (Дніпро, 2017); Міжнародна науково-практична конференція “Сучасні наукові погляди на економічні механізми стимулювання соціально-економічного розвитку” (Ужгород, 2019); Міжнародна науково-практична конференція для студентів, аспірантів та молодих учених “Сучасні інформаційні технології в економіці, управління та адміністрування” (Київ, 2018); Міжнародна науково-практична конференція “Пріоритети розвитку підприємств у XXI столітті” (Кропивницький, 2018).

**4.8.** Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Матеріали дисертаційної роботи впровадженні у навчальний процес Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича та використовуються під час підготовки студентів спеціальності 051 *Економіка*, зокрема під час викладання дисциплін: «Державне та регіональне управління» та «Управління інноваціями».



**4.9.** Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі, де вони можуть бути застосовані.

Основні положення, що викладені автором, носять характер прикладних рекомендацій, імplementування яких дасть можливість забезпечити дієвість механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в умовах активізування глобалізаційних процесів. До результатів, що мають найвагоміше практичне значення, належать такі: рекомендації щодо оцінювання дієвості механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки; обґрунтування шляхів розвитку нормативно-правової бази інноваційного розвитку економіки; авторські пропозиції щодо розвитку інноваційної мережі в Україні; методичний підхід до діагностування функціонування, оцінювання можливостей удосконалення механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки.

Пропозиції та ключові положення дисертаційної роботи Котельбана С.В. впроваджені у діяльність Конятинської ОТГ (довідка № 778 від 26.12.2018 р.), АТ “Державний ощадний банк України” (довідка № 5769 від 23.12.2019 р.).

**4.10.** Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення.

Дисертація складається із анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел та додатків. Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладання відповідає вимогам МОН України.

У ході обговорення дисертаційної роботи до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

**5.** З урахуванням сказаного вище

**на фаховому семінарі кафедри ухвалили:**

**5.1.** Дисертація Котельбана Сергія Васильовича «Механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах» є завершеною науковою працею, у якій розв’язано конкретне наукове завдання поглиблення теоретичних засад формування механізму державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах, що має важливе значення для галузі знань 05 *Соціальні та поведінкові науки*.

**5.2.** У 14 наукових публікаціях автора повністю висвітлені матеріали дисертації Котельбана С.В., з яких: 6 статей у наукових фахових виданнях України, з них 3 статті у виданнях України, які входять до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus, 1 стаття в науковому періодичному виданні іншої держави.

**5.3.** Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами), Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 167 (зі змінами)).



5.4. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Котельбана С.В. дисертація «Механізм державного регулювання інноваційного розвитку економіки України в глобалізаційних умовах» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	- двадцять осіб
проти	- немає голосів
утримались	- немає голосів

Головуюча на засіданні фахового семінару,  
завідувач кафедри менеджменту  
і міжнародного підприємництва,  
д.е.н., професор



Пирог О.В.

Рецензенти:

професор кафедри  
економіки підприємства та інвестицій,  
д.е.н., доц.



Мрихіна О.Б.

професор кафедри  
менеджменту і міжнародного підприємництва  
д.е.н., доц.



Станасюк Н.С.