

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

Национального університету
«Львівська політехніка»



/Бобало Ю.Я./

28 01 2020 р.

ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Менеджмент

Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський)

ступінь вищої освіти – бакалавр (скорочений термін навчання - 3 р.)

галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

спеціальність – 073 «Менеджмент»

Розглянуто та затверджено

Вченою радою

Університету

(протокол № 61

від 28.01. 2020 р.)

Львів 2020 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

Рівень вищої освіти

Перший (бакалаврський)

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ

07 Управління та адміністрування

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ

073 Менеджмент

Кваліфікація

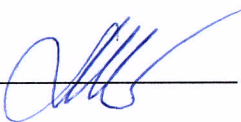
Бакалавр з менеджменту

РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО

Науково-методичною комісією
спеціальності 073 Менеджмент
Протокол № 3

від 18.12 2019 р.

Голова НМК спеціальності

 О.Г. Мельник


РЕКОМЕНДОВАНО

Науково-методичною радою
університету

Протокол № 47


від 22.01. 2020 р.

Голова НМР університету

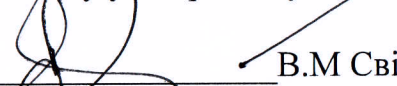
 А.Г. Загородній

ПОГОДЖЕНО

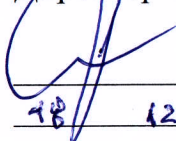
Проректор з науково-педагогічної
роботи Національного університету
«Львівська політехніка»

 О.Р. Давидчак
21. 01. 2020 р.

Начальник Навчально-методичного
відділу університету

 В.М Свіридов
21. 01. 2020 р.

Директор ІНЕМ

 О.Є. Кузьмін
18. 12. 2019 р.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено на підставі Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого Наказом МОН №1165 від 29.10.2018 р., робочою групою науково-методичної комісії спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

Карий О.І.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри МО, гарант ОПП
Мельник О.Г.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри ЗМД
Дзюбіна А.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МО
Ситник Й. С.	– д.е.н., доц., завідувач кафедри МПА
Крикавський Є.В.	– д.е.н., проф., завідувач кафедри МЛ
Адамів М.Є.	– к.е.н., доцент кафедри ЗМД
Чорнописька Н.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МЛ
Кулініч Т.В.	– к.е.н., доц., доцент кафедри МО
Панас Я.В.	– к.е.н., доцент кафедри МПА
Дубовий Ю.Б.	– генеральний директор СП "Галка ЛТД"
Голик В.Ю.	– ст. гр. МЕ-42

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради навчально-наукового Інституту економіки і менеджменту

Протокол №7 від 21.01 2020 р.

Голова Вченої ради ІНЕМ

(підпис)

О.Є. Кузьмін

(прізвище, ініціали)

Затверджено та надано чинності

Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»

від 7.07. 2020 р. № 328 → 1-03

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».

1. Профіль програми бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет «Львівська політехніка»
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування
Назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньо-професійної програми	Менеджмент Management
Обмеження щодо форм навчання	Без обмежень
Освітня кваліфікація	Бакалавр з менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти - Бакалавр Спеціальність - Менеджмент
Передумови	Сертифікат ЗНО, диплом молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста)
Мова(и) викладання	Українська мова
Опис предметної області	<p>Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p>Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо), методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Освітньо-професійна програма має п'ять практичних ліній - менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності); менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації; менеджмент зовнішньоекономічної діяльності;

	<p>управління митною діяльністю; логістика.</p> <p>Ключові слова: менеджмент, організація, адміністрування, інноваційна діяльність у туризмі та рекреації, зовнішньоекономічна діяльність, митна діяльність, логістика.</p>
Обсяг освітньої програми у ЄКТС	180 кредитів ЄКТС
Придатність до працевлаштування	Робочі місця у сфері менеджменту: керівники виробничих, функціональних та інших підрозділів; керівники малих підприємств; менеджери підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; професіонали у сфері державної служби; фахівці в галузі освіти; технічні фахівці в галузі управління; управлінці в соціально-економічній сфері.
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на другому магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
Особливості програми	<p>Освітньо-професійна програма орієнтована на підготовку сучасного менеджера, сформованого на основі таких характеристик: професіоналізм, патріотизм, добросовісність, прагнення до змін, духовність, традиції.</p> <p>Особливістю освітньо-професійної програми є можливість вибору навчальних дисциплін, що викладаються англійською мовою.</p> <p>Освітньо-професійна програма сформована з урахуванням необхідності зміцнення конкурентних позицій університету в розрізі національних і міжнародних рейтингів.</p>
2 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Поєднання лекцій, практичних занять, лабораторних робіт, консультацій, самостійної роботи із розв'язування управлінських проблем; виконання курсових робіт (проектів), виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи.
Оцінювання	Екзамени, заліки, поточний контроль, захист курсових робіт (проектів), захист бакалаврської кваліфікаційної роботи.
3 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІНТ)	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності (ЗК)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

	<ol style="list-style-type: none"> 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
<p>Фахові компетентності (ФК)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту, 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
<p>Фахові компетентності професійного спрямування (ФКП)</p>	<p style="text-align: center;"><i>1. Професійне спрямування</i></p> <p style="text-align: center;"><i>«Менеджмент організацій (за видами економічної діяльності)»</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Здатність організовувати процес управління організацією з формуванням альтернативних стратегічних напрямів її розвитку. 1.2. Здатність застосовувати необхідні знання для роботи на низовому рівні управління у лінійних та функціональних підрозділах організацій різних форм власності та організаційно-правових форм. 1.3. Уміння приймати та реалізовувати управлінські рішення у фінансово-господарській діяльності організації 1.4. Поглиблені знання з методів і моделей вирішення управлінських завдань в операційній діяльності організацій. 1.5. Уміння прогнозувати динаміку бізнес-процесів для потреб стратегічного і оперативного планування діяльності організацій.

1.6. Поглиблені знання з публічного адміністрування в громадських організаціях, органах державної влади та місцевого самоврядування.

1.7. Здатність застосовувати необхідні знання для роботи на низовому рівні управління у лінійних та функціональних підрозділах організацій в органах державної влади та місцевого самоврядування.

2. Професійне спрямування

«Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації»

2.1. Поглиблені знання з визначення ефективності менеджменту інноваційної діяльності з використанням програмного забезпечення, сучасних інформаційних систем і технологій.

2.2. Здатність формувати та обґрунтовувати довгострокову інноваційну політику щодо управління організаціями туристично-рекреаційної сфери.

2.3. Поглиблені знання з сучасних методологічних і методичних підходів у менеджменті інноваційної діяльності.

2.4. Уміння здійснювати прогнозування кон'юнктури ринку інноваційних туристично-рекреаційних послуг.

2.5. Здатність моделювати динаміку основних інноваційних бізнес-процесів.

2.6. Здатність здійснювати економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації.

2.7. Уміння приймати інвестиційні рішення в інноваційній діяльності.

3. Професійне спрямування

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

3.1. Поглиблені знання і розуміння теоретико-прикладних засад широкого спектру різновидів зовнішньоекономічної діяльності та технології їх реалізації, міжнародного бізнесу та митної справи.

3.2. Уміння реалізовувати процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення управлінських рішень, здійснення керівництва.

3.3. Поглиблені знання і розуміння вітчизняної та міжнародної нормативно-правової бази у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

3.4. Уміння реалізовувати та забезпечувати співпрацю із контрагентами в межах міжнародної інвестиційної діяльності, міжнародних кредитно-розрахункових та валютних операцій, операцій на міжнародному фондовому ринку.

3.5. Уміння здійснювати соціально-економічну діагностику суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, формувати різні види бюджетів у сфері зовнішньоекономічної діяльності, оптимізувати оподаткування зовнішньоекономічної діяльності.

3.6. Уміння формувати, забезпечувати та підвищувати міжнародну конкурентоспроможність суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності.

3.7. Уміння розробляти, обґрунтовувати та реалізовувати міжнародні проекти та програми.

4. Професійне спрямування «Управління митною діяльністю»

4.1. Уміння реалізовувати процеси управління митною діяльністю на засадах виконання функцій менеджменту, формування методів менеджменту, розроблення управлінських рішень, здійснення керівництва.

4.2. Уміння забезпечувати взаємодію між суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності та митними органами, здійснювати митне оформлення товарів, осіб та транспортних засобів, забезпечувати інформаційно-документальний супровід митної діяльності.

4.3. Поглиблені знання і розуміння вітчизняного та міжнародного митного законодавства.

4.4. Уміння здійснювати та забезпечувати митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень та міжнародної інвестиційної діяльності.

4.5. Уміння реалізовувати управління широким спектром ризиків у митній діяльності.

4.6. Уміння здійснювати економічну діагностику суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, формувати різні види бюджетів у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

4.7. Уміння проводити митний аудит, облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій.

5. Професійне спрямування «Логістика»

5.1. Уміння застосовувати системний підхід в управлінні ланцюгами поставок, визначати «вузькі місця» та пропонувати управлінські рішення.

5.2. Уміння описувати ланцюги створення доданої цінності, застосовувати конценції ощадливості, розраховувати загальні витрати ланцюга поставок, використовувати системи управління якістю.

5.3. Уміння планувати потреби постачання, виробництва та дистрибуції; використовувати різні моделі управління запасами; застосовувати методи прогнозування попиту; розуміти різні методи планування потреб та методи оптимізації системи управління запасами.

5.4. Поглиблене розуміння складської логістики, основних проблем управління складом, різних стратегій комплектації замовлень, оптимізації упакування товарів, умови зберігання різних вантажів, роль постачальників логістичних послуг, процедури безпеки на складі.

5.5. Здатність описувати процес транспортування; керувати транспортною маршрутизацією та розкладом; обґрунтовувати процес закупівель транспортних послуг; розраховувати ключові елементи транспортних витрат; розуміти європейську транспортну політику, законодавство і процедури; розуміти умови перевезення небезпечних вантажів; розуміти функціональні можливості TMS (системи управління

	<p>транспортом).</p> <p>5.6. Уміння описувати процедуру закупівель, використовувати різні стратегії закупівель, оцінювати та обирати постачальників, вести переговорний процес, розуміти функціональні можливості IT-інструментів електронних закупівель</p> <p>5.7. Уміння формувати політику логістичного обслуговування клієнтів, використовувати ключові показники ефективності (KPI) для оцінки рівня якості логістики, розуміти функціональні можливості системи управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM).</p>
4 – Програмні результати навчання	
<p>Програмні результати навчання (ПРН)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. 7. Виявляти навички організаційного проектування. 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. 18. Здатність продемонструвати базові знання у сфері стратегічного, операційного, інноваційного, антикризового, фінансового, інвестиційного, антисипативного, креативного

	<p>управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>19. Базові знання для реалізації інноваційної діяльності у лінійних та функціональних підрозділах організацій туристично-рекреаційної сфери різних форм власності та організаційно – правових форм, в органах державної влади, місцевого самоврядування.</p> <p>20. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів реалізації зовнішньоекономічних операцій, їх організаційного, фінансового, ресурсного, юридичного, логістичного, митного, транспортного, експедиційного, страхового, управлінського супроводу.</p> <p>21. Здатність продемонструвати поглиблені знання і розуміння процесів міжнародної співпраці та міжнародного бізнесу, інтегрування та глобалізації, факторів та параметрів сучасного міжнародного економічного середовища, систем управління зовнішньоекономічною та митною діяльністю.</p> <p>22. Здатність продемонструвати поглиблені знання аналізу системи адміністративних, інформаційних та мотиваційних характеристик діяльності персоналу.</p> <p>23. Знання з логістичного менеджменту: володіння сучасними методами управління системою матеріальних потоків, методичними прийомами у визначенні ефективності логістики з використанням сучасних ІТ-технологій, методами підвищення конкурентоспроможності підприємств за рахунок логістичних компетенцій.</p> <p>24. Уміння планувати різноманітні види діяльності, здійснювати побудову організаційних структур управління організаціями і підрозділами, використовувати ефективні системи мотивування працівників та оплати праці, забезпечувати ефективний контроль якості робіт і регулювання управлінських процесів.</p> <p>25. Уміння встановлювати та підтримувати взаємовідносини із зовнішнім середовищем, аналізувати кон'юнктуру ринку туристично-рекреаційних інноваційних продуктів, приймати оптимальні управлінські рішення у сфері туристично-рекреаційної діяльності, забезпечувати їх документальний супровід та ефективну реалізацію на усіх рівнях управління.</p> <p>26. Уміння досліджувати іноземні ринки, формувати технології зовнішньоекономічних операцій, укладати та виконувати угоди з іноземними контрагентами, розробляти міжнародні проекти.</p> <p>27. Уміння обґрунтовувати, діагностувати та реалізовувати різноманітні види зовнішньоекономічної діяльності, забезпечувати митне оформлення та декларування товарів.</p> <p>28. Уміння розробляти та здійснювати кадрову політику, забезпечувати цілеспрямований розвиток персоналу організації.</p> <p>29. Уміння оптимізувати систему управління запасами, транспортно-складську, постачальницько-збутову та виробничу системи, ідентифікувати та усувати «вузькі» місця в логістичних системах.</p>
Комунікація (КОМ)	<p>1. Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності.</p> <p>2. Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію.</p>
Автономія і відповідальність (АіВ)	<p>1. Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах.</p>

	2. Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб, здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності.
5 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	Понад 90% науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності 073 «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	Використання сучасного комп'ютерного обладнання на базі ліцензійного програмного забезпечення, а також периферійних, мультимедійних та комунікаційних засобів.
Специфічні характеристики інформаційно-методичного забезпечення	Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників.
6 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та вищими навчальними закладами зарубіжних країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе, після вивчення курсу української мови.

**Розподіл змісту
освітньо-професійної програми
за групами освітніх компонент та циклами підготовки**

№ п/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові освітні компоненти	Вибіркові освітні компоненти	Всього за весь термін навчання
1	2	3	4	5
1.	Цикл загальної підготовки	18/10	6/3,3	24/13,3
2.	Цикл професійної підготовки	79/43,9	77/42,8	156/86,7
Всього за весь термін навчання		97/53,9	83/46,1	180/100

2. Перелік освітніх компонент

Код н/д	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
Обов'язкові освітні компоненти спеціальності			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
СК1.1.	Менеджмент	5	Екз
СК1.2.	Маркетинг	5	Екз
СК1.3.	Філософія	3	Екз
СК1.4.	Статистика	5	Екз
Всього за цикл:		18	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
СК2.1.	Бухгалтерський облік	6	Екз
СК2.2.	Економіка підприємства	5	Екз
СК2.3.	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	5	Екз
СК2.4.	Логістика	4	Екз
СК2.5.	Митна справа	5	Екз
СК2.6.	Управління бізнесом	5	Екз
СК2.7.	Управління персоналом	3	Зал
СК2.8.	Операційний менеджмент	5	Екз
СК2.9.	Основи охорони праці та безпека життєдіяльності	3	Зал
СК2.10.	Технологія зовнішньоекономічних операцій	4	Екз
СК2.11.	Управління інноваційною діяльністю	4	Екз
СК2.12.	Маркетингові дослідження	4	Екз
СК2.13.	Міжнародний бізнес	5	Екз
СК2.14.	Управління бізнесом (КІП)	3	Зал
СК2.15.	Технологія зовнішньоекономічних операцій (КІП)	3	Зал

СК2.16.	Практика за темою бакалаврської кваліфікаційної роботи	6	Зал
СК2.17.	Виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи	6	-
СК2.18.	Захист бакалаврської кваліфікаційної роботи	3	-
Всього за цикл:		79	
Всього спільні компоненти		97	
Вибіркові освітні компоненти			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
Всього за цикл:		6	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
Вибіркові блоки освітніх компонент			
Вибіркові освітні компоненти блоку 1			
<i>(Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності))</i>			
ВБ1.1.	Основи управління фінансами	5	Екз
ВБ1.2.	Публічне адміністрування	4	Екз
ВБ1.3.	Інформаційно-комунікаційний менеджмент	4	Екз
ВБ1.4.	Контролінг	3	Зал
ВБ1.5.	Соціальний менеджмент	3	Екз
ВБ1.6.	Ділова іноземна мова	3	Екз
ВБ1.7.	Моделювання динаміки бізнес-процесів	5	Екз
ВБ1.8.	Прийняття управлінських рішень	3	Зал
ВБ1.9.	Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації	5	Екз
ВБ1.10.	Стратегічне управління підприємством	4	Екз
ВБ1.11.	Управління якістю	5	Екз
ВБ1.12.	Дослідження ринків	4	Екз
ВБ1.13.	Інвестиційний менеджмент	3	Екз
ВБ1.14.	Мотиваційний менеджмент	3	Зал
ВБ1.15.	Операційний менеджмент (КР)	2	Зал
ВБ1.16.	Соціальний менеджмент (КР)	2	Зал
ВБ1.17.	Стратегічне управління підприємством (КР)	2	Зал
ВБ1.18.	Інвестиційний менеджмент (КР)	2	Зал
ВБ1.19.	Інформаційно-комунікаційний менеджмент (КП)	3	Зал
ВБ1.20.	Системно-управлінська оцінка фінансово-господарської діяльності організації (КП)	3	Зал
ВБ1.21.	Дослідження ринків (КП)	3	Зал
Всього за блок:		71	
Вибіркові освітні компоненти блоку 2			
<i>(Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації)</i>			
ВБ2.1.	Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій	4	Екз
ВБ2.2.	Фінансове управління інноваційним підприємством	5	Екз
ВБ2.3.	Основи інвентики та дизайн-мислення	3	Зал
ВБ2.4.	Управління комунікаціями туристичних організацій	4	Екз
ВБ2.5.	Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів	3	Екз
ВБ2.6.	Ділова іноземна мова	3	Зал
ВБ2.7.	Дослідження ринку інноваційних продуктів	3	Зал
ВБ2.8.	Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації	5	Екз
ВБ2.9.	Інвент менеджмент	4	Екз

ВБ2.10.	Моделювання інноваційних бізнес-процесів	5	Екз
ВБ2.11.	Стратегічне управління інноваційним розвитком організації	5	Екз
ВБ2.12.	Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності	4	Екз
ВБ2.13.	Управлінський облік	3	Зал
ВБ2.14.	Формування і розвиток команди інноваційного проекту	3	Екз
ВБ2.15.	Планування бізнес-процесів туристичних і рекреаційних організацій (КР)	2	Зал
ВБ2.16.	Управління якістю інноваційних туристичних і рекреаційних продуктів (КР)	2	Зал
ВБ2.17.	Інвент менеджмент (КР)	2	Зал
ВБ2.18.	Інвестиційні рішення в інноваційній діяльності (КР)	2	Зал
ВБ2.19.	Управління комунікаціями туристичних організацій (КП)	3	Зал
ВБ2.20.	Економічне оцінювання інноваційних процесів в індустрії туризму і рекреації (КП)	3	Зал
ВБ2.21.	Формування і розвиток команди інноваційного проекту (КП)	3	Зал
Всього за блок:		71	
Вибіркові освітні компоненти блоку 3 (Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності)			
ВБ3.1.	Міжнародне інвестування	4	Зал
ВБ3.2.	Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства	5	Екз
ВБ3.3.	Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності	4	Екз
ВБ3.4.	Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції	3	Екз
ВБ3.5.	Управління міжнародною конкурентоспроможністю	3	Зал
ВБ3.6.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності	5	Екз
ВБ3.7.	Методи моделювання зовнішньоекономічної діяльності	3	Зал
ВБ3.8.	Міжнародний фондовий ринок	5	Екз
ВБ3.9.	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	5	Екз
ВБ3.10.	Міжнародні транспортні перевезення	4	Екз
ВБ3.11.	Управління міжнародними проектами та програмами	3	Екз
ВБ3.12.	Діагностика зовнішньоекономічної діяльності	3	Екз
ВБ3.13.	Офшорний бізнес	3	Екз
ВБ3.14.	Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності	4	Екз
ВБ3.15.	Соціально-економічна діагностика діяльності підприємства (КР)	2	Зал
ВБ3.16.	Управління експортно-імпортними операціями в умовах євроінтеграції (КР)	2	Зал
ВБ3.17.	Управління міжнародними проектами та програмами (КР)	2	Зал
ВБ3.18.	Діагностика зовнішньоекономічної діяльності (КР)	2	Зал
ВБ3.19.	Оподаткування зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	Зал
ВБ3.20.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності (КП)	3	Зал
ВБ3.21.	Офшорний бізнес (КП)	3	Зал

Всього за блок:		71	
Вибіркові освітні компоненти блоку 4 (Управління митною діяльністю)			
ВБ4.1.	Економічна діагностика діяльності підприємства	5	Екз
ВБ4.2.	Основи управління митною діяльністю	4	Екз
ВБ4.3.	Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій	4	Екз
ВБ4.4.	Управління ризиками в митній діяльності	3	Екз
ВБ4.5.	Управління толінговими операціями	3	Зал
ВБ4.6.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства	5	Екз
ВБ4.7.	Методи прийняття рішень в зовнішньоекономічній діяльності	3	Зал
ВБ4.8.	Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень	5	Екз
ВБ4.9.	Митне оформлення зовнішньоекономічних операцій	4	Зал
ВБ4.10.	Митний аудит	5	Екз
ВБ4.11.	Офшорні операції	3	Екз
ВБ4.12.	Аналізування зовнішньоекономічної діяльності	3	Екз
ВБ4.13.	Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності	3	Зал
ВБ4.14.	Циркулярна економіка: політика ЄС щодо сталого розвитку та конкурентоспроможності	4	Екз
ВБ4.15.	Економічна діагностика діяльності підприємства (КР)	2	Зал
ВБ4.16.	Облік та оподаткування зовнішньоекономічних операцій (КР)	2	Зал
ВБ4.17.	Митне обслуговування міжнародних транспортних перевезень (КР)	2	Зал
ВБ4.18.	Аналізування зовнішньоекономічної діяльності (КР)	2	Зал
ВБ4.19.	Управління ризиками в митній діяльності (КП)	3	Зал
ВБ4.20.	Бюджетування зовнішньоекономічної діяльності підприємства (КП)	3	Зал
ВБ4.21.	Митне обслуговування міжнародної інвестиційної діяльності (КП)	3	Зал
Всього за блок:		71	
Вибіркові освітні компоненти блоку 5 (Логістика)			
ВБ5.1.	Міжнародна логістика	4	Екз
ВБ5.2.	Транспортна логістика	5	Екз
ВБ5.3.	Складська логістика	4	Екз
ВБ5.4.	Страховання в логістиці	3	Зал
ВБ5.5.	Фінанси підприємства	3	Екз
ВБ5.6.	Екологістика	3	Екз
ВБ5.7.	Економіка логістики	5	Екз
ВБ5.8.	Економіко-математичні методи і моделі в логістиці	5	Екз
ВБ5.9.	Стратегічний маркетинг	5	Екз
ВБ5.10.	Товарознавство для логістики	3	Екз
ВБ5.11.	Управління якістю	4	Зал
ВБ5.12.	Виробнича логістика	4	Екз
ВБ5.13.	Логістичне обслуговування	3	Зал
ВБ5.14.	Управління ризиками в логістиці	3	Екз

ВБ5.15.	Транспортна логістика (КР)	2	Зал
ВБ5.16.	Маркетингові дослідження (КР)	2	Зал
ВБ5.17.	Екологістика (КР)	2	Зал
ВБ5.18.	Виробнича логістика (КР)	2	Зал
ВБ5.19.	Складська логістика (КП)	3	Зал
ВБ5.20.	Економіка логістики (КП)	3	Зал
ВБ5.21.	Логістичне обслуговування (КП)	3	Зал
Всього за блок:		71	
Вибіркові освітні компоненти інших професійно-освітніх програм		6	
Всього за вибілковими компонентами		83	
Всього за освітньо-професійну програму:		180	

4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу

**Матриця відповідності програмних компонентностей освітнім компонентам
Блок 1: Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)**

	БВ1.1	БВ1.2	БВ1.3	БВ1.4	БВ1.5	БВ1.6	БВ1.7	БВ1.8	БВ1.9	БВ1.10	БВ1.11	БВ1.12	БВ1.13	БВ1.14	БВ1.15	БВ1.16	БВ1.17	БВ1.18	БВ1.19	БВ1.20	БВ1.21	
ІНТ																						
ЗК1		*																				
ЗК2					*																*	
ЗК3							*														*	
ЗК4								*													*	
ЗК5									*												*	
ЗК6										*											*	
ЗК7											*										*	
ЗК8												*									*	
ЗК9													*								*	
ЗК10														*							*	
ЗК11															*						*	
ЗК12																*					*	
ЗК13																	*				*	
ЗК14																		*			*	
ЗК15																			*		*	
ФК1																				*	*	
ФК2																				*	*	
ФК3																				*	*	
ФК4																				*	*	
ФК5																				*	*	
ФК6																				*	*	
ФК7																				*	*	
ФК8																				*	*	
ФК9																				*	*	
ФК10																				*	*	
ФК11																				*	*	
ФК12																				*	*	
ФК13																				*	*	
ФК14																				*	*	
ФК15																				*	*	
ФК16																				*	*	
ФК17																				*	*	
ФК18																				*	*	
ФК19																				*	*	
ФК20																				*	*	
ФК21																				*	*	
ФК22																				*	*	
ФК23																				*	*	
ФК24																				*	*	
ФК25																				*	*	
ФК26																				*	*	
ФК27																				*	*	
ФК28																				*	*	
ФК29																				*	*	
ФК30																				*	*	
ФК31																				*	*	
ФК32																				*	*	
ФК33																				*	*	
ФК34																				*	*	
ФК35																				*	*	
ФК36																				*	*	
ФК37																				*	*	
ФК38																				*	*	
ФК39																				*	*	
ФК40																				*	*	
ФК41																				*	*	
ФК42																				*	*	
ФК43																				*	*	
ФК44																				*	*	
ФК45																				*	*	
ФК46																				*	*	
ФК47																				*	*	
ФК48																				*	*	
ФК49																				*	*	
ФК50																				*	*	
ФК51																				*	*	
ФК52																				*	*	
ФК53																				*	*	
ФК54																				*	*	
ФК55																				*	*	
ФК56																				*	*	
ФК57																				*	*	

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
 Блок 1: Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)

	ВБ1.1	ВБ1.2	ВБ1.3	ВБ1.4	ВБ1.5	ВБ1.6	ВБ1.7	ВБ1.8	ВБ1.9	ВБ1.10	ВБ1.11	ВБ1.12	ВБ1.13	ВБ1.14	ВБ1.15	ВБ1.16	ВБ1.17	ВБ1.18	ВБ1.19	ВБ1.20	ВБ1.21
ПРН1																					
ПРН2		•																			
ПРН3		•								•											
ПРН4				•			•			•											
ПРН5								•													•
ПРН6				•																	•
ПРН7																					
ПРН8								•													
ПРН9																					
ПРН10																					
ПРН11																					•
ПРН12																					•
ПРН13																					•
ПРН14																					
ПРН15																					
ПРН16																					•
ПРН17																					
ПРН18																					•
ПРН19																					
ПРН20																					
ПРН21																					
ПРН22																					
ПРН23																					
ПРН24																					•
ПРН25																					
ПРН26																					
ПРН27																					
ПРН28																					
ПРН29																					
КОМ1																					•
КОМ2																					•
АІВ1																					•
АІВ2																					•

Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним освітнім компонентам
 Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації

	BS2.1	BS2.2	BS2.3	BS2.4	BS2.5	BS2.6	BS2.7	BS2.8	BS2.9	BS2.10	BS2.11	BS2.12	BS2.13	BS2.14	BS2.15	BS2.16	BS2.17	BS2.18	BS2.19	BS2.20	BS2.21
ПРН1				•																	
ПРН2			•																		
ПРН3																					
ПРН4		•																			
ПРН5								•													
ПРН6			•					•													
ПРН7																					
ПРН8																					
ПРН9																					
ПРН10																					
ПРН11																					
ПРН12																					
ПРН13																					
ПРН14																					
ПРН15																					
ПРН16																					
ПРН17																					
ПРН18																					
ПРН19																					
ПРН20																					
ПРН21																					
ПРН22																					
ПРН23																					
ПРН24																					
ПРН25																					
ПРН26																					
ПРН27																					
ПРН28																					
ПРН29																					
КОМ1																					
КОМ2																					
АiB1																					
АiB2																					

Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
 Блок 3: Менеджмент зовнішнь-економічної діяльності

	ВБ3.1	ВБ3.2	ВБ3.3	ВБ3.4	ВБ3.5	ВБ3.6	ВБ3.7	ВБ3.8	ВБ3.9	ВБ3.10	ВБ3.11	ВБ3.12	ВБ3.13	ВБ3.14	ВБ3.15	ВБ3.16	ВБ3.17	ВБ3.18	ВБ3.19	ВБ3.20	ВБ3.21
ІНТ																					
ЗК1																					
ЗК2																					
ЗК3																					
ЗК4																					
ЗК5																					
ЗК6																					
ЗК7																					
ЗК8																					
ЗК9																					
ЗК10																					
ЗК11																					
ЗК12																					
ЗК13																					
ЗК14																					
ЗК15																					
ФК1																					
ФК2																					
ФК3																					
ФК4																					
ФК5																					
ФК6																					
ФК7																					
ФК8																					
ФК9																					
ФК10																					
ФК11																					
ФК12																					
ФК13																					
ФК14																					
ФК15																					
ФК16																					
ФК17																					
ФК18																					
ФК19																					
ФК20																					
ФК21																					
ФК22																					
ФК23																					
ФК24																					
ФК25																					
ФК26																					
ФК27																					
ФК28																					
ФК29																					
ФК30																					
ФК31																					
ФК32																					
ФК33																					
ФК34																					
ФК35																					
ФК36																					
ФК37																					
ФК38																					
ФК39																					
ФК40																					
ФК41																					
ФК42																					
ФК43																					
ФК44																					
ФК45																					
ФК46																					
ФК47																					
ФК48																					
ФК49																					
ФК50																					
ФК51																					
ФК52																					
ФК53																					
ФК54																					
ФК55																					
ФК56																					
ФК57																					

Матриця відповідності програмних компонентностей освітнім компонентам

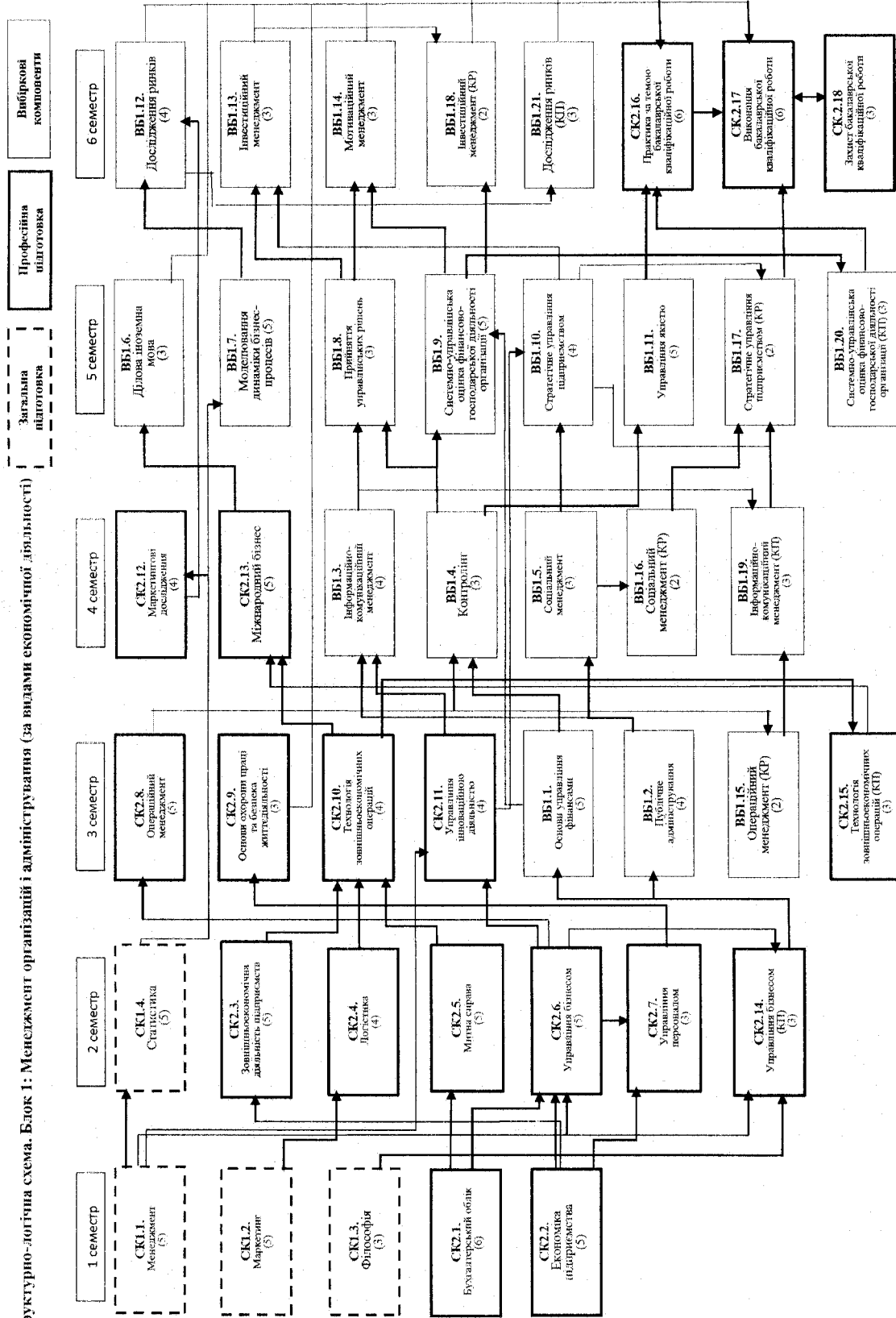
Блок 4: Управління митною діяльністю

	BA4.1	BA4.2	BA4.3	BA4.4	BA4.5	BA4.6	BA4.7	BA4.8	BA4.9	BA4.10	BA4.11	BA4.12	BA4.13	BA4.14	BA4.15	BA4.16	BA4.17	BA4.18	BA4.19	BA4.20	BA4.21
ІНТ																					
ЗК1																					
ЗК2																					
ЗК3																					
ЗК4																					
ЗК5																					
ЗК6																					
ЗК7																					
ЗК8																					
ЗК9																					
ЗК10																					
ЗК11																					
ЗК12																					
ЗК13																					
ЗК14																					
ЗК15																					
ФК1																					
ФК2																					
ФК3																					
ФК4																					
ФК5																					
ФК6																					
ФК7																					
ФК8																					
ФК9																					
ФК10																					
ФК11																					
ФК12																					
ФК13																					
ФК14																					
ФК15																					
ФК16																					
ФК17																					
ФК18																					
ФК19																					
ФК20																					
ФК21																					
ФК22																					
ФК23																					
ФК24																					
ФК25																					
ФК26																					
ФК27																					
ФК28																					
ФК29																					
ФК30																					
ФК31																					
ФК32																					
ФК33																					
ФК34																					
ФК35																					
ФК36																					
ФК37																					
ФК38																					
ФК39																					
ФК40																					
ФК41																					
ФК42																					
ФК43																					
ФК44																					
ФК45																					
ФК46																					
ФК47																					
ФК48																					
ФК49																					
ФК50																					
ФК51																					
ФК52																					
ФК53																					
ФК54																					
ФК55																					
ФК56																					
ФК57																					

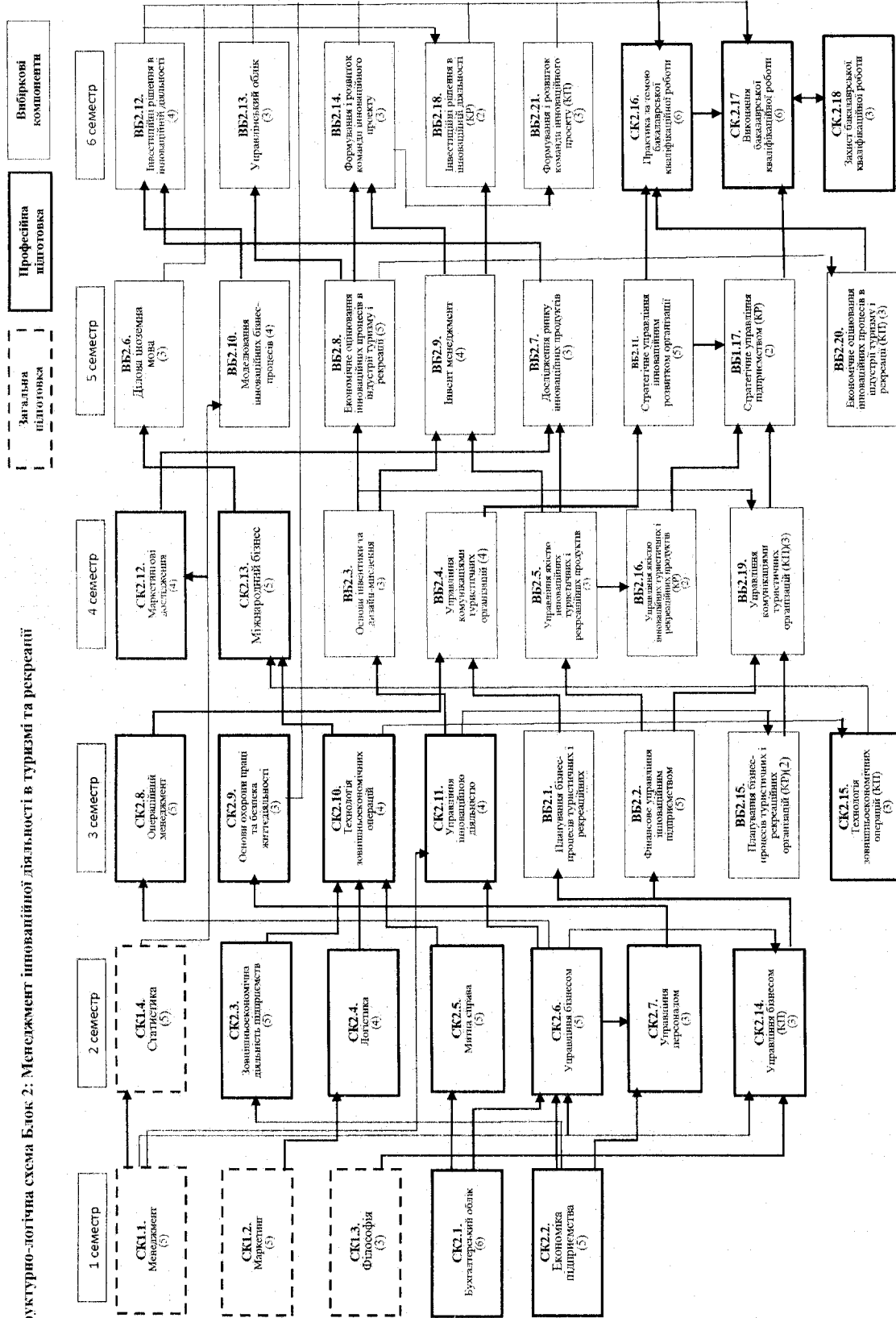
Матриця відповідності програмних компетентностей освітнім компонентам
Блок 5: Логістика

	ББ5.1	ББ5.2	ББ5.3	ББ5.4	ББ5.5	ББ5.6	ББ5.7	ББ5.8	ББ5.9	ББ5.10	ББ5.11	ББ5.12	ББ5.13	ББ5.14	ББ5.15	ББ5.16	ББ5.17	ББ5.18	
ІПТ																			
ЗК1																			
ЗК2																			
ЗК3																			
ЗК4																			
ЗК5																			
ЗК6																			
ЗК7																			
ЗК8																			
ЗК9																			
ЗК10																			
ЗК11																			
ЗК12																			
ЗК13																			
ЗК14																			
ЗК15																			
ФК61																			
ФК62																			
ФК63																			
ФК64																			
ФК65																			
ФК66																			
ФК67																			
ФК68																			
ФК69																			
ФК10																			
ФК11																			
ФК12																			
ФК13																			
ФК14																			
ФК15																			
ФК16																			
ФК17																			
ФК18																			
ФК19																			
ФК20																			
ФК21																			
ФК22																			
ФК23																			
ФК24																			
ФК25																			
ФК26																			
ФК27																			
ФК28																			
ФК29																			
ФК30																			
ФК31																			
ФК32																			
ФК33																			
ФК34																			
ФК35																			
ФК36																			
ФК37																			
ФК38																			
ФК39																			
ФК40																			
ФК41																			
ФК42																			
ФК43																			
ФК44																			
ФК45																			
ФК46																			
ФК47																			
ФК48																			
ФК49																			
ФК50																			
ФК51																			
ФК52																			
ФК53																			
ФК54																			
ФК55																			
ФК56																			
ФК57																			

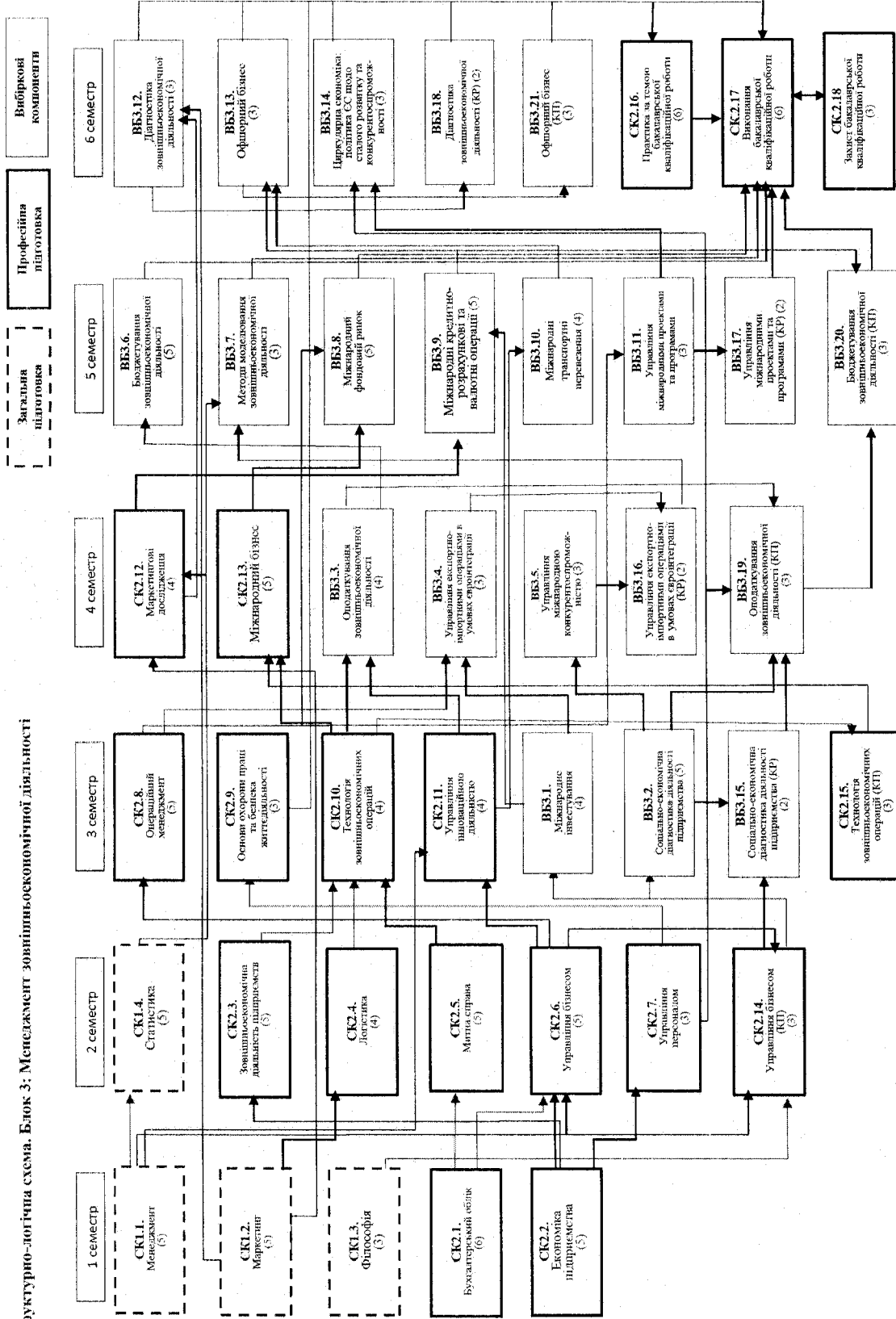
Структурно-логічна схема. Блок 1: Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)



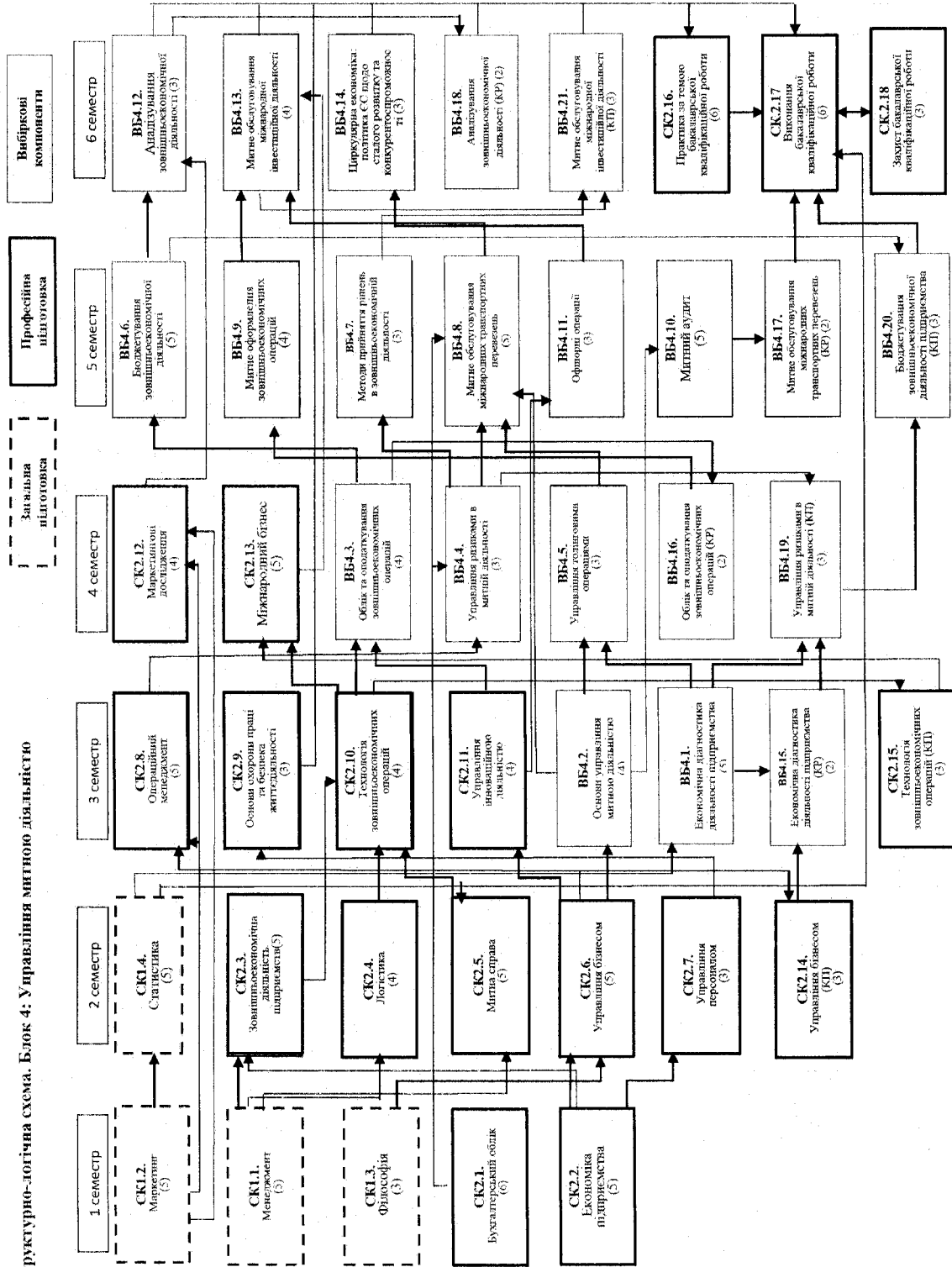
Структурно-логічна схема Блок 2: Менеджмент інноваційної діяльності в туризмі та рекреації



Структурно-логічна схема. Блок 3: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності



Структурно-логічна схема. Блок 4: Управління митною діяльністю



Структурно-логічна схема. Блок 5: Логістика

