

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор  
Національного університету  
«Львівська політехніка»

ЛЮ. БОБАЛО/

Травень 2023р.

**ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Менеджмент організацій і адміністрування**

**(за видами економічної діяльності)»**

**РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ** Другий (магістерський) рівень

**СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ** «Магістр»

**ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ** 07 «Управління та адміністрування»

**СПЕЦІАЛЬНІСТЬ** 073 «Менеджмент»

Розглянуто та затверджено  
Вченою радою Університету  
(протокол № 1 )  
від 23.05. 2023 р.

Львів 2023

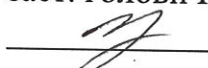
**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
**освітньо-професійної програми**

Рівень вищої освіти  
ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ  
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ

Другий (магістерський)  
07 Управління та адміністрування  
073 Менеджмент


**РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО**

Науково-методичною комісією  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
Протокол № 1  
від 14.02. 2023 р.

заст. голови НМК спеціальності  
 Олег КАРИЙ


**РЕКОМЕНДОВАНО**

Науково-методичною радою  
університету  
Протокол № 40  
від «18» 05 2023 р.


Голова НМР університету  
 Анатолій ЗАГОРОДНІЙ

**ПОГОДЖЕНО**

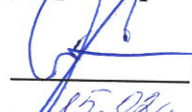
Проректор з науково-педагогічної  
роботи Національного університету  
«Львівська політехніка»

  
Олег ДАВИДЧАК  
«17» 05 2023 р.

Начальник Навчально-методичного  
відділу університету

  
Василь ТОМ'ЮК  
«17» 05 2023 р.

Директор ІНЕМ

  
Олег КУЗЬМІН  
15.02. 2023 р.

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою із забезпечення якості освітньо-професійної програми спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» відповідно до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України №959 від 10.07.2019 р. у складі:

Кузьмін О.Є.	- д.е.н., проф., директор Навчального-наукового інституту економіки і менеджменту
Карий О.І.	- д.е.н., проф., завідувач кафедри менеджменту організацій
Крикавський Є.В.	- д.е.н., проф., завідувач кафедри маркетингу і логістики
Бойко В. В.	- д.е.н., проф., професор кафедри менеджменту організацій
Новаківський І.І.	- д.е.н., проф., професор кафедри менеджменту організацій
Петришин Н.Я.	- к.е.н., доц., доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності
Галаз Л. В.	- к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту організацій
Дзюбіна А.В.	- к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту організацій
Гавран В. Я.	- к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту організацій
Рачинська Г. В.	- к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту організацій
Лушак Н. С.	- к.е.н., директор ПП «Куб дизайн солюшинс»
Мирош Ю. Я.	- студентка групи МЕОА - 11

Гарант ОПП

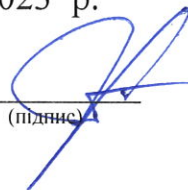
к.е.н., доц., доцент кафедри МО

 Ліна ГАЛАЗ

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту

Протокол № 9 від 12. 04. 2023 р.

Голова Вченої ради ІНЕМ



Олег КУЗЬМІН

(підпис)

(ім'я, прізвище)

Затверджено та надано чинності

Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»

від «29» травня 2023 р. № 273-1-10

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».



Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».

**1. Профіль програми магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» за ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»**

<b>1 – Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Національний університет «Львівська політехніка»
<b>Повна назва кваліфікації мовою оригіналу</b>	Магістр з менеджменту
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1,5 роки
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитована МОН України
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Наявність ступеня бакалавра
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська та англійська мови
<b>Основні поняття та їх визначення</b>	У програмі використано основні поняття та їх визначення відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII зі змінами та доповненнями, наказу Міністерства освіти і науки України №959 від 10. 07. 2019 року.
<b>2 - Характеристика освітньої програми</b>	
<b>Опис предметної області</b>	<p><b>Об'єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- парадигми, закони, закономірності,</li> <li>- принципи, історичні передумови розвитку менеджменту;</li> <li>- концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;</li> <li>- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті</li> </ul> <p><b>Методи, методики та технології:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> </ul>

	<p>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</p> <p>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</p> <p>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</p> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<b>Академічні права випускників</b>	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>3 – Обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти</b>	
<b>Обсяг освітньої програми магістра</b>	Освітньо-професійна програма 90 кредитів ЄКТС. Мінімум 35% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених стандартом вищої освіти
<b>4 – Здатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	Робочі місця у закладах вищої освіти на посадах викладачів та наукових співробітників, а також у державному та приватному секторах різних галузей економіки на керівних посадах щодо управління суб'єктами господарювання різних організаційно-правових форм, їх структурними підрозділами, широким спектром процесів та операцій у виробничо-господарській діяльності
<b>Подальше навчання</b>	Навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти «Доктор філософії». Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Поєднання лекцій, практичних і семінарських занять, лабораторних робіт, консультацій із науково-педагогічною та професійною спільнотою із самостійною навчальною та науково-дослідною роботою, проходження практики та виконання магістерської кваліфікаційної роботи
<b>Оцінювання</b>	Екзамени, заліки, поточний контроль, захист курсових проектів та робіт, захист магістерської кваліфікаційної роботи
<b>6 – Перелік компетентностей випускника</b>	
<b>Інтегральна компетентність (ІНТ)</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p>ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</p>



	<p>ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p>
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p>
<b>Фахові компетентності спеціалізації (ФКС)</b>	<p>ФКС 2.1. Здатність застосовувати отримані поглиблені знання класичної та сучасної теоретико-методологічної та методико-прикладної бази управління організаціями різних видів економічної діяльності та адміністрування;</p> <p>ФКС 2.2. Здатність застосовувати одержані знання та розуміння ресурсного забезпечення бізнесу, що лежать в основі достатнього та необхідного обсягу матеріальних та нематеріальних активів, інтелектуального капіталу, фінансових та інформаційних ресурсів.</p> <p><i>Вибірковий блок 0101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»</i></p> <p>ФКС 2.1.1. Уміння прогнозувати рівень економічних показників організації, впроваджувати технології внутрішньо фірмового прогнозування для планування потенціалу організації, її маркетингу, збуту, бюджетів;</p> <p>ФКС 2.1.2. Уміння досліджувати ринки, здійснювати порівняльно-аналітичний моніторинг конкурентів, діагностувати та підвищувати конкурентоспроможність підприємств і організацій;</p> <p>ФКС 2.1.3. Здатність застосовувати поглиблені знання щодо здійснення взаємовідносин у бізнесі, їх організаційного, юридичного, біржового, податкового, страхового супроводу.</p> <p><i>Вибірковий блок 0102 «Управління електронним бізнесом»</i></p> <p>ФКС 2.2.1. Уміння працювати в середовищі електронної комерції та управляти поставками електронної комерції, формувати ланцюги поставок електронної комерції;</p>

	<p>ФКС 2.2.2. Здатність використовувати сучасне програмне та інформаційно-комунікаційне забезпечення у сфері управління організаціями різних видів діяльності;</p> <p>ФКС 2.2.3. Уміння розробляти системи електронного бізнесу, інтегрувати їх інструментарій в організаційно-виробничі структури, розробляти бізнес-процеси організації</p>
<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
<b>Програмні результати навчання (ПРН)</b>	<p>ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p>ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>ПРН9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p> <p>ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>
<b>Програмні результати навчання спеціалізації (ПРНС)</b>	<p>ПРНС 2.1 Продемонструвати поглиблені знання та розуміння класичних і сучасних підходів до менеджменту організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності), принципів, законів, технології, методів менеджменту організацій, процесу прийняття управлінських рішень, стилів лідерства та керівництва, особливостей розв'язання конфліктів в процесі вирішення завдань професійної діяльності;</p> <p>ПРНС 2.2. Здатність використовувати професійно-профільовані знання й практичні навички з менеджменту, маркетингу, фінансів, логістики, економіки для ефективного управління суб'єктами господарювання в умовах ринкової економіки;</p> <p style="text-align: right;"><i>Вибірковий блок 0101 «Менеджмент організацій і</i></p>



	<p><i>адміністрування (за видами економічної діяльності)»</i></p> <p>ПРНС 2.1.1 Ухвалювати обґрунтовані стратегічні маркетингові рішення, поєднувати різноманітні економіко-математичні методи та моделі планування, організування та оцінювання результативності господарської діяльності підприємств і організацій;</p> <p>ПРНС 2.1.2 Розробляти стратегічні, тактичні та оперативні плани поточної діяльності, плани забезпечення ресурсами усіх видів, бізнес-плани та контролювати їх виконання;</p> <p>ПРНС 2.1.3. Поєднувати різні економіко-математичні методи та моделі аналізування та оцінювання ризиків господарської діяльності, приймати управлінські рішення та розробляти заходи зниження їхнього впливу на ефективність підприємства.</p> <p><i>Вибірковий блок 0102 «Управління електронним бізнесом»</i></p> <p>ПРНС 2.2.1. Працювати в середовищі електронної комерції та формувати ланцюги поставок електронної комерції;</p> <p>ПРНС 2.2.2. Розкривати соціально-економічну сутність явищ та процесів господарської діяльності організацій, оцінювати вплив на економічні процеси зовнішніх факторів, тенденції розвитку світової економіки, мати цілісне уявлення про систему розвитку організації, аналізувати і використовувати історичний досвід у вирішенні актуальних проблем вітчизняної економіки;</p> <p>ПРНС 2.2.3. Ухвалювати обґрунтовані стратегічні маркетингові рішення, поєднувати різноманітні економіко-математичні методи та моделі планування, організування та оцінювання результативності господарської діяльності підприємств і організацій;</p>
<b>Комунікація (КОМ)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності.</li> <li>Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію.</li> </ol>
<b>Автономія і відповідальність (АіВ)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах.</li> <li>Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб, здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності.</li> </ol>
<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Специфічні характеристики кадрового забезпечення</b>	90 % науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності 073 «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання, досвід науково-дослідної, управлінської або інноваційної роботи за фахом
<b>Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення</b>	Використання сучасного програмного забезпечення: «MS Project», «MS Office», «STATISTIKA 10», «MS Teams», «ZOOM», «MachCAD».
<b>Специфічні характеристики інформаційно-методичного забезпечення</b>	Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників
<b>9 – Академічна мобільність</b>	



<b>Національна кредитна мобільність</b>	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та закладами вищої освіти зарубіжних країн-партнерів
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Можливе, після вивчення курсу української мови

**2. Розподіл змісту  
освітньо-професійної програми  
за групами компонентів та циклами підготовки**

№ з/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові компоненти освітньо-професійної програми	Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми	Всього за весь термін навчання
1	2	3	4	5
1.	Цикл загальної підготовки	3/3,5	8/8,9	11/12,2
2.	Цикл професійної підготовки	61/67,6	18/20	79/87,8
Всього за весь термін навчання		64/71,1	26/28,9	90/100

### 3. Перелік компонент освітньо-професійної програми

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
<b>Обов'язкові компоненти</b>			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
СК1.1.	Іноземна мова за професійним спрямуванням ✓	3	диф. залік
<b>Всього за цикл:</b>		<b>3</b>	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
СК2.1.	Ділове адміністрування ✓	5	екзамен
СК2.2.	Економіка бізнес-структур	5	екзамен
СК2.3.	Проектний менеджмент ✓	4	екзамен
СК2.4.	Стратегічний менеджмент ✓	4	екзамен
СК2.5.	Фінансовий менеджмент ✓	4	екзамен
СК2.6.	Електронна комерція ✓	4	екзамен
СК2.7.	Ділове адміністрування (КР) ✓	2	диф. залік
СК2.8.	Економіка бізнес-структур (КП) ✓	3	диф. залік
СК2.9.	Практика за темою магістерської кваліфікаційної роботи ✓	9	диф. залік
СК2.10.	Виконання магістерської кваліфікаційної роботи ✓	18	
СК2.11.	Захист магістерської кваліфікаційної роботи ✓	3	
<b>Всього за цикл:</b>		<b>61</b>	
<b>Всього за обов'язкові компоненти:</b>		<b>64</b>	
<b>Вибіркові компоненти</b>			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
<b>Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки</b>			
<b>Всього:</b>		<b>3</b>	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
<b>Вибіркові блоки компонентів</b>			
<i>Вибіркові компоненти блоку 0101: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)</i>			
ВБ2.1.1.	Інфраструктура малого та середнього бізнесу ✓	5	екзамен
ВБ2.1.2.	Маркетинговий менеджмент у малому і середньому бізнесі ✓	5	екзамен
ВБ2.1.3.	Прогнозування економічних процесів ✓	5	екзамен
ВБ2.1.4.	Маркетинговий менеджмент у малому і середньому бізнесі (КП)	3	диф. залік
<i>Вибіркові компоненти блоку 0102: Управління електронним бізнесом</i>			
ВБ2.2.1	Інформаційні системи і технології в управлінні організацією ✓	5	екзамен



Продовження таблиці

1	2	3	4
ВБ2.2.2.	Соціоніка ✓	5	екзамен
ВБ2.2.3.	Управління поставками в електронному бізнесі ✓	5	екзамен
ВБ2.2.4.	Інформаційні системи і технології в управлінні організацією (КП) ✓	3	диф. залік
<b>Всього:</b>		<b>36</b>	
<b>Вибіркові компоненти інших освітньо-професійних програм</b>			
<b>Всього:</b>		<b>5</b>	
<b>Всього за вибіркові компоненти:</b>		<b>36</b>	
<b>Всього за освітньо-професійну програму:</b>		<b>90</b>	

4. Матриця відповідності програмних компетентностей навчальним компонентам освітньої програми

ІНТ	СК1.1	СК2.1	СК2.2	СК2.3	СК2.4	СК2.5	СК2.6	СК2.7	СК2.8	СК2.9	СК2.10	СК2.11	ВБ2.1.1.	ВБ2.1.2	ВБ2.1.3	ВБ2.1.4	ВБ2.2.1	ВБ2.2.2	ВБ2.2.3	ВБ2.2.4	
ЗК1		■	■	■	■	■				■	■	■	■	■				■	■	■	■
ЗК2	■																				
ЗК3							■											■		■	
ЗК4																					
ЗК5	■																				■
ЗК6		■									■										
ЗК7		■																			
СК1																					
СК2		■																			■
СК3																					
СК4			■																		
СК5																					
СК6																					■
СК7																					
СК8		■																			
СК9		■	■																		■
СК10			■																		■
ФКС2.1																					■
ФКС2.2		■																			■
ФКС2.1.1																					
ФКС2.1.2																					
ФКС2.1.3																					
ФКС2.2.1																					■
ФКС2.2.2																					■
ФКС2.2.3																					■

Умовні позначення: СКі – обов'язкова дисципліна, ВБі – вибіркова дисципліна, і – номер дисципліни у переліку компонентів освітньої складової, ІНТ – інтегральна компетентність, ЗКі – загальна компетентність, СКі – спеціальна (фахова) компетентність спеціальності, ФКСі – фахова компетентність спеціалізації, j – номер компетентності у переліку компетентностей освітньої складової.

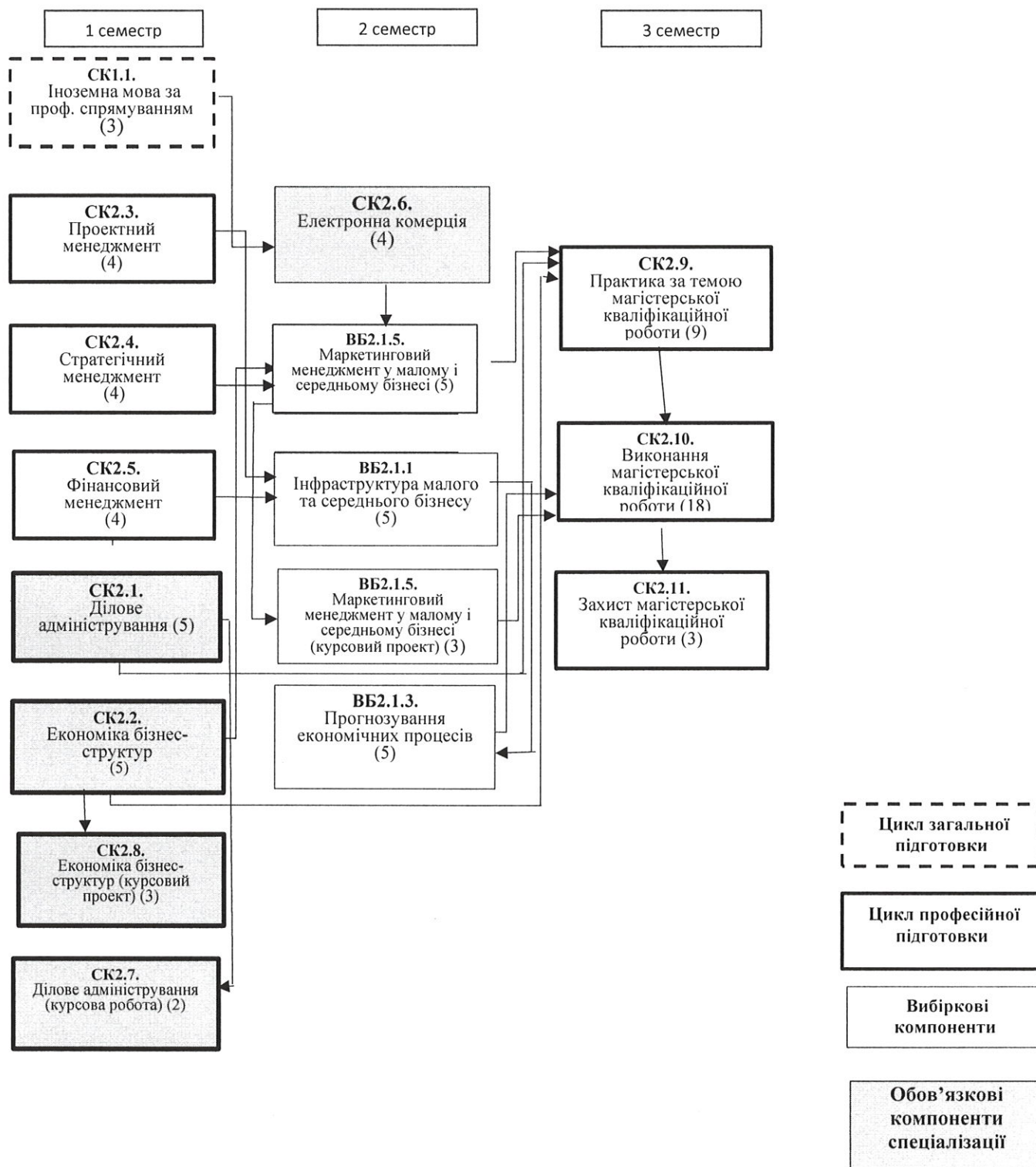


## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним компонентам освітньої програми

	СК1.1	СК2.1	СК2.2	СК2.3	СК2.4	СК2.5	СК2.6	СК2.7	СК2.8	СК2.9	СК2.10	СК2.11	ВБ2.1.1.	ВБ2.1.2	ВБ2.1.3	ВБ2.1.4	ВБ2.2.1	ВБ2.2.2	ВБ2.2.3	ВБ2.2.4
ПРН1	■	■			■			■												
ПРН2	■	■											■							
ПРН3	■	■						■												
ПРН4				■	■															
ПРН5					■	■														
ПРН6	■							■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■
ПРН7								■	■								■			
ПРН8										■				■	■	■		■		
ПРН9		■						■						■	■	■		■		■
ПРН10										■				■	■	■		■		■
ПРН11					■						■			■	■	■		■		
ПРН12														■	■	■		■		
ПРН13																				
ПРНС2.1		■			■	■		■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■
ПРНС2.2			■			■			■											
ПРНС2.1.1		■																		
ПРНС2.1.2		■						■												
ПРНС2.1.3										■										
ПРНС2.2.1.							■						■				■	■	■	■
ПРНС2.2.2																				■
ПРНС2.2.3																				■
КОМ1		■					■		■											■
КОМ2		■								■										■
АІВ1		■															■			
АІВ2		■																		

Умовні позначення: СКі – обов'язкова дисципліна. ВБі – вибіркова дисципліна. і – номер дисципліни у переліку компонентів освітньої складової. ЗНі – програмні результати (знання). УМі – програмні результати (уміння), КОМі – програмні результати (комунікація), АІВі – програмні результати (автономія і відповідальність), т – номер програмного результату у переліку програмних результатів освітньої складової.

**Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми « Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» для вибіркового блоку 0101 « Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»**





**Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми « Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» для вибіркового блоку 0102 «Управління електронним бізнесом»**

