


*перевірив ✓*

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
«ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**  
Ректор  
Національного університету  
«Львівська політехніка»

/Бобало Ю.Я./  
\_\_\_\_\_ 2023 р.

*29»* *Грива*



**ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

«Бізнес-адміністрування»

**РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ** другий (магістерський) рівень

**СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ** «магістр»

**ГАЛУЗІ ЗНАНЬ 07** «Управління та адміністрування»

**СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 073** «Менеджмент»

Розглянуто та затверджено  
Вченою радою Університету  
(протокол № 1  
від «23» грудня 2023 р.)

Львів 2023

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
**освітньо-професійної програми**

Рівень вищої освіти

Другий (магістерський)

ГАЛУЗЬ ЗНАТЬ

07 Управління та адміністрування

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ

073 Менеджмент

Кваліфікація

Магістр з менеджменту за освітньою  
програмою бізнес-адміністрування

**РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО**

Науково-методичною комісією  
спеціальності 073 «Менеджмент»

Протокол № 10


від «11» квітня 2023 р.

Заступник голови НМК спеціальності

 Олег КАРИЙ

**ПОГОДЖЕНО**

Проректор з науково-педагогічної  
роботи Національного університету  
«Львівська політехніка»

 Олег ДАВИДЧАК  
« 17 » 05 2023 р.

**РЕКОМЕНДОВАНО**

Науково-методичною радою  
університету


Протокол № 70

від «18» 05 2023р.

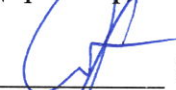
Голова НМР університету

 Анатолій ЗАГОРОДНІЙ

Начальник Навчально-методичного  
відділу університету

 Василь ТОМ'ЮК  
« 17 » 05 2023 р.

Директор ІНЕМ

 Олег КУЗЬМІН  
«12» квітня 2023 р.

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено відповідно до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019р. № 959. Розроблено робочою групою науково-методичної комісії спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

- Дуляба Н. І. - гарант освітньої програми «Бізнес-адміністрування», к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва;
- Мельник О.Г. - д.е.н., проф., завідувач кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності
- Кузьмін О.Є. - д.е.н., проф., директор Навчального-наукового інституту економіки і менеджменту
- Карий О.І. - д.е.н., проф., завідувач кафедри менеджменту організацій
- Крикавський Є.В. - д.е.н., проф., завідувач кафедри маркетингу і логістики
- Подольчак Н.Ю. - д.е.н., проф., завідувач кафедри адміністративного та фінансового менеджменту
- Шпак Н.О. - д.е.н., проф., професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва
- Петришин Н.Я. - к.е.н., доц., доцент кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності
- Дзюбіна А.В. - к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту організацій
- Дорошкевич К.О. - к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва
- Чорнописька Н.В. - к.е.н., доц., доцент кафедри маркетингу і логістики
- Ільчук П. Г. - д.е.н., доц., завідувач кафедри технологій управління
- Бойко В. М. - регіональний менеджер західного регіону ПАТ «Карлсберг Україна»
- Гриценяк С. Р. - студентка спеціальності «Бізнес-адміністрування» Національного університету «Львівська політехніка», староста групи МЕБА-11
- Пенгрин С. М. - студент спеціальності «Бізнес-адміністрування» Національного університету «Львівська політехніка», староста групи МЕБА-12

Гарант освітньої програми  к.е.н., доц. Дуляба Н.І.

Проект освітньо-професійної програми обговорений та схвалений на засіданні Вченої ради Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту

Протокол № 9 від «12» квітня 2023 р.

Голова Вченої ради ІНЕМ  О.Є. Кузьмін

(підпис)

(прізвище, ініціали)

Затверджено та надано чинності

Наказом ректора Національного університету «Львівська політехніка»

від «29» травня 2023р. № 273-1-10

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного університету «Львівська політехніка».



**1. Профіль програми магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Бізнес-адміністрування»**

<b>1 – Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Національний університет «Львівська політехніка»
<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський) рівень
<b>Ступінь, що присвоюється</b>	Магістр
<b>Назва галузі знань</b>	07 Управління та адміністрування
<b>Назва спеціальності</b>	073 Менеджмент
<b>Освітня кваліфікація</b>	Магістр з менеджменту за освітньою програмою бізнес-адміністрування
<b>Кваліфікація в дипломі</b>	Ступінь вищої освіти – Магістр Спеціальність – Менеджмент Освітня програма - Бізнес-адміністрування
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	Бізнес-адміністрування Business administration
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>	Диплом магістра, одиничний. Освітньо-професійна програма 90 кредитів ЄКТС, Мінімум 35% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених стандартом вищої освіти.
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитована
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Наявність ступеня бакалавра
<b>Обмеження щодо форм навчання</b>	Відсутні
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська та англійська мови
<b>Основні поняття та їх визначення</b>	У програмі використано основні поняття та їх визначення відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII зі змінами та доповненнями, Методичних рекомендацій щодо розроблення стандартів вищої освіти, схвалених сектором вищої освіти Науково-методичної Ради Міністерства освіти і науки України (протокол від 01.06.2016 р. № 600), стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» (наказ від 10.07.2019 р. № 959)
<b>2 – Мета освітньої програми</b>	
	Надати теоретичні знання та практичні уміння і навички, достатні для успішного виконання професійних обов'язків у галузі управління та адміністрування за спеціальністю 073 «Менеджмент» за освітньою програмою «Бізнес-адміністрування» та підготувати студентів для подальшого працевлаштування за обраною спеціальністю та освітньо-професійною програмою.
<b>3 - Характеристика освітньої програми</b>	

<b>Опис предметної області</b>	<p><b>Об'єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- парадигми, закони, закономірності,</li> <li>- принципи, історичні передумови розвитку менеджменту;</li> <li>- концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;</li> <li>- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті</li> </ul> <p><b>Методи, методики та технології:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p><b>Інструментарій та обладнання:</b> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<b>Особливості програми</b>	Освітньо-професійна програма ґрунтується на результатах сучасних прикладних досліджень вітчизняного та іноземного ринку праці у сфері бізнес-адміністрування та враховує його актуальні вимоги і потреби. Передбачає часткове викладання професійно-орієнтованих дисциплін англійською мовою у контексті сучасних глобалізаційних та інтеграційних процесів.
<b>Академічні права випускників</b>	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>4 – Здатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	Робочі місця у державному та приватному секторах різних галузей економіки на керівних посадах у сфері управління міжнародними та вітчизняними бізнес-структурами, підприємствами, організаціями, їх підрозділами, широким спектром бізнес-процесів та операцій у всіх сферах діяльності підприємств та бізнес-структур, а також у вищих навчальних закладах на посадах викладачів.
<b>Подальше навчання</b>	Навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти «Доктор філософії», програми підвищення кваліфікації.
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Поєднання лекцій, практичних занять, лабораторних робіт, консультацій із науково-педагогічною та професійною спільнотою із самостійною навчально-дослідною роботою, проходження практики та виконання



	магістерської кваліфікаційної роботи.
<b>Оцінювання</b>	Екзамени, заліки, поточний контроль, захист курсових проектів та робіт, захист магістерської кваліфікаційної роботи.
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність (ІНТ)</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні; ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей. знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності спеціальності (СК)</b>	СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту; СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; СК5. Здатність до управління організацією та її розвитком. СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом; СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
<b>Професійне спрямування (ФСК)</b>	ФСК1. Поглиблені знання класичної та сучасної теоретико-методологічної та методико-прикладної бази управління діяльністю вітчизняних та міжнародних бізнес-структур; ФСК2. Поглиблені знання вітчизняного і міжнародного нормативно-правового забезпечення діяльності бізнес-структур різного виду та профілю; ФСК3. Поглиблені знання і розуміння глобалізаційних та інтеграційних процесів у міжнародному економічному просторі та їх впливу на діяльність бізнес-структур; ФСК4. Уміння ефективно застосовувати глибокі знання із фінансово-економічної статистики для адміністрування бізнес-структур; ФСК5. Здатність продемонструвати поглиблені знання у сфері адміністрування податків у бізнес-структурах;

	<p>ФСК6. Здатність продемонструвати знання кон'юнктури світових ринків, управління конкурентоспроможністю бізнес-структур у сучасному економічному середовищі;</p> <p>ФСК7. Здатність продемонструвати уявлення про об'єктивні закономірності, умови, процеси та особливості створення підприємств, організування основних бізнес-процесів;</p> <p>ФСК8. Здатність застосування знань та розуміння для розв'язання якісних та кількісних задач із оцінювання ефективності бізнесу;</p> <p>ФСК9. Уміння інтегрувати та застосовувати одержані теоретичні знання на практиці для розв'язання управлінських завдань у сфері адміністрування бізнесу.</p> <p>ФСК10. Здатність використовувати сучасне програмне та інформаційно-комунікаційне забезпечення у сфері управління адміністрування бізнесу;</p> <p>ФСК11. Уміння розробляти системи управління діяльністю бізнес-структур;</p> <p>ФСК12. Уміння здійснювати управління витратами в діяльності бізнес-структур на засадах пошуку напрямів та резервів їх оптимізування.</p>
<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
<b>Знання (ЗН)</b>	<p>ЗН1. Спеціалізовані концептуальні знання, набуті у процесі навчання та/або професійної діяльності на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи;</p> <p>ЗН2. Критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та у міжпредметних галузях.</p>



<b>Уміння (УМ)</b>	<p>УМ1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>УМ2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>УМ3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>УМ4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>УМ5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>УМ6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>УМ7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p>УМ8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>УМ9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>УМ10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>УМ11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу;</p> <p>УМ 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>УМ13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>
<b>Комунікація (КОМ)</b>	<p>КОМ1. Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються;</p> <p>КОМ2. Використання іноземних мов у професійній діяльності.</p>
<b>Автономія і відповідальність (АіВ)</b>	<p>АіВ1. Прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування;</p> <p>АіВ2. Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди;</p> <p>АіВ3. Здатність до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним</p>
<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Специфічні характеристики кадрового забезпечення</b>	90% науково-педагогічних працівників, задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності 073 «Менеджмент», мають наукові ступені та вчені звання, досвід дослідної, управлінської або інноваційної роботи за фахом
<b>Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення</b>	Використання сучасного програмного забезпечення: Фінансист, Diamond FMS, M.E.Doc.
<b>Специфічні характеристики інформаційно-методичного</b>	Використання віртуального навчального середовища Національного університету «Львівська політехніка» та авторських розробок науково-педагогічних працівників.



<b>забезпечення</b>	
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та університетами України.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	На основі двосторонніх договорів між Національним університетом «Львівська політехніка» та вищими навчальними закладами зарубіжних країн-партнерів.
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Можливе, після вивчення курсу української мови.

**2. Розподіл змісту  
освітньо-професійної програми  
за групами компонентів та циклами підготовки**

№ з/п	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові компоненти освітньо-професійної програми	Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми	Всього за весь термін навчання
1	2	3	4	5
1.	Цикл загальної підготовки	3/3	3/9	11/12
2.	Цикл професійної підготовки	61/68	23/20	79/88
Всього за весь термін навчання		64/71	26/29	90/100



### 3. Перелік компонент освітньо-професійної програми

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
<b>Обов'язкові компоненти спеціальності</b>			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
СК1.1.	Іноземна мова за професійним спрямуванням	3	диф. залік
<b>Всього за цикл:</b>		<b>3</b>	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
СК2.1.	Проектний менеджмент	4	екзамен
СК2.2.	Стратегічний менеджмент	4	екзамен
СК2.3.	Фінансовий менеджмент	4	екзамен
СК2.4.	Економіка та управлінсько-правове забезпечення діяльності бізнесу	8	екзамен
СК2.5.	Інтелектуальна власність бізнес-структур	4	диф. залік
СК2.6.	Розвиток бізнес-структур	4	екзамен
СК2.7.	Економіка та управлінсько-правове забезпечення діяльності бізнесу (КП)	3	диф. залік
СК2.8.	Практика за темою магістерської кваліфікаційної роботи	9	диф. залік
СК2.9.	Виконання магістерської кваліфікаційної роботи	18	
СК2.10.	Захист магістерської кваліфікаційної роботи	3	
<b>Всього за цикл:</b>		<b>61</b>	
<b>Всього за обов'язкові компоненти:</b>		<b>64</b>	
<b>Вибіркові компоненти</b>			
<i>1. Цикл загальної підготовки</i>			
<b>Вибіркові компоненти циклу загальної підготовки</b>			
<b>Всього:</b>		<b>3</b>	
<i>2. Цикл професійної підготовки</i>			
<b>Вибіркові компоненти блоку 01:</b>			
ВБ1.1.	Адміністрування міжнародних бізнес-структур	4	екзамен
ВБ1.2.	Адміністрування приватно-державного партнерства в бізнесі	4	диф. залік
ВБ1.3.	Корпоративна аналітика	4	екзамен
ВБ1.4.	Корпоративна аналітика (КП)	3	диф. залік
ВБ1.5.	Адміністрування міжнародних бізнес-структур (КП)	3	диф. залік
<b>Всього:</b>		<b>18</b>	
<b>Вибіркові компоненти блоку 02:</b>			
ВБ2.1.	Контролінг інноваційної діяльності	4	екзамен
ВБ2.2.	Управління інноваційним розвитком	4	екзамен
ВБ2.3.	Управління ризиками інноваційної діяльності	4	екзамен
ВБ2.4.	Економіка інноваційної діяльності (КП)	3	диф. залік
ВБ2.5.	Управління ризиками інноваційної діяльності (КП)	3	диф. залік
<b>Всього:</b>		<b>18</b>	
<b>Вибіркові компоненти інших освітньо-професійних програм</b>			
<b>Всього:</b>		<b>5</b>	
<b>Всього вибіркові компоненти:</b>		<b>26</b>	
<b>Всього за освітньо-професійну програму:</b>		<b>90</b>	

#### 4. Форма атестації здобувачів вищої освіти

<b>Форми здобувачів освіти</b>	<b>атестації вищої</b>	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.
<b>Вимоги до кваліфікаційної роботи (за наявності)</b>		<p>Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.</p> <p>Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.</p>



## 5. Матриця відповідності програмних компетентностей навчальним компонентам

	СК1.1	• СК2.1	• СК2.2	СК2.3	СК2.4	СК2.5	СК2.6	СК 2.7	• СК 2.8	• СК 2.9	СК 2.10	• ВБ1.1	ВБ1.2	ВБ1.3	ВБ1.4	ВБ1.5	• ВБ2.1	ВБ2.2	ВБ2.3	ВБ2.4	ВБ2.5	
ІНТ					•				•	•												
ЗК1		•																				
ЗК2			•																•			
ЗК3																						
ЗК4																						
ЗК5																						
ЗК6																						
ЗК7																						
СК1																						
СК2						•																
СК3		•																				
СК4																						
СК5																						
СК6																						
СК7			•																			
СК8																						
СК9																						
СК10																						
ФСК1.						•																
ФСК2.																						
ФСК3.																						
ФСК4.																						
ФСК5.																						
ФСК6.																						
ФСК7.																						
ФСК8.																						
ФСК9.																						
ФСК10.																						
ФСК11.																						
ФСК12.																						

**Умовні позначення:** СКі – обов'язкова дисципліна, ВБі – вибіркова дисципліна, і – номер дисципліни у переліку компонент освітньої складової, ІНТ – інтегральна компетентність, ЗКі – загальна компетентність, СКі – спеціальна компетентність спеціальності, ФСКі – спеціальна компетентність спеціальності, j – номер компетентності у переліку компетентностей освітньої складової.

**6. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідним компонентам освітньої програми**

	• СК1.1	• СК1.1	• СК2.2	• СК2.3	• СК2.4	• СК2.5	• СК2.6	• СК 2.7	• СК 2.8	• СК 2.9	• СК 2.10	• ВБ1.1	• ВБ1.2	• ВБ1.3	• ВБ1.4	• ВБ1.5	• ВБ2.1	• ВБ2.2	• ВБ2.3	• ВБ2.4	• ВБ2.5	
ЗН1					•																	
ЗН2																						
УМ1												•	•									
УМ2			•				•	•						•						•		
УМ3		•																				
УМ4		•						•														
УМ5			•																			
УМ6				•							•											•
УМ7													•									
УМ8													•									
УМ9	•											•										•
УМ10												•										
УМ11				•										•								
УМ12																						
УМ13																						
КОМ1							•															
КОМ2	•											•										
АІВ1		•						•					•									•
АІВ2																						
АІВ3																						

**Умовні позначення:** СКі – обов'язкова дисципліна, ВБі – вибіркова дисципліна, і – номер дисципліни у переліку компонент освітньої складової, ЗНм – програмні результати (знання), УМм – програмні результати (уміння), КОМм – програмні результати (комунікація), АІВм – програмні результати (автономія і відповідальність), m – номер програмного результату у переліку програмних результатів освітньої складової.



**7. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми «Бізнес-адміністрування»  
магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент»  
вибіркового блоку 01 «Бізнес-адміністрування»**

