

ВІДГУК

**офіційного опонента доктора наук з державного управління,
професора Ковальчук Вероніки Геннадіївни
на дисертаційну роботу Лукашевської Уляни Тарасівни на тему:
«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ФІНАНСОВИХ
ТЕХНОЛОГІЙ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ
УКРАЇНИ»,**

**подану до захисту на здобуття ступеня доктора філософії
в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»**

АКТУАЛЬНІСТЬ ОБРАНОЇ ТЕМИ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК З НАУКОВИМИ ПРОГРАМАМИ

В сучасних умовах розвитку, процес реалізації публічного управління здійснюється через застосування відповідних управлінських механізмів та методів адміністрування і суттєво залежить від змін середовище і від того наскільки змінюється сучасне суспільство. Сьогодні, суспільство активно розвивається, з огляду на це виникає потреба у використанні інноваційних фінансових інструментів. Для нашої держави вкрай важливим є постійний розвиток інфраструктури фінансово-технологічних продуктів в умовах реформування фінансової системи, оскільки це дозволить підсилити наші позиції на міжнародній арені, в цьому може допомогти ефективно публічне управління.

Дисертація Лукашевської Уляни Тарасівни є важливим кроком у розробці теоретичних та методичних положень публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України. Відтак, робота є актуальною і має суттєве наукове значення.

Практичне значення результатів дисертаційної роботи Лукашевської У. Т. представлено у вигляді методичних розробок і практичних рекомендацій під час здійснення публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи. Сформовані теоретичні висновки, науково-практичні рекомендації та інші результати наукових досліджень, які викладені у

дисертаційній роботі, використовуються у практичній діяльності: Львівської міської ради (Програма колективного фінансування соціально-культурних проектів); Державної інноваційної фінансово-кредитної установи; Департаментом Економічної політики Львівської обласної державної адміністрації.

СТУПІНЬ ОБҐРУНТОВАНOSTІ НАУКОВИХ ПОЛОЖЕНЬ, ВИСНОВКІВ І РЕКОМЕНДАЦІЙ, СФОРМУЛЬОВАНИХ У ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові положення, висновки та рекомендації, що містяться у дисертації і винесені на захист, мають достатній ступінь обґрунтованості. Їх теоретичною й методичною основою є сучасна теорія публічного управління, наукові дослідження в області публічного управління, розвитку фінансових технологій. У дисертаційній роботі Лукашевської У. Т. чітко визначено мету, сформовано завдання, предмет та об'єкт дослідження.

У дисертації автор застосував широкий спектр методів теоретичного та емпіричного дослідження: індукції та дедукції, порівняння і систематизації, аналізу та синтезу, непараметричні статистичні, моделювання, морфологічного аналізу, графічний, абстрактно-логічний.

Структура дисертаційної роботи визначена її метою і є цілісним комплексом послідовних розробок теоретичних положень, методичних й організаційних підходів та практичних методів стосовно публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України.

Основні теоретичні положення та практичні результати дисертаційного дослідження апробовані на вісьмох міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях.

Зміст дисертації послідовно розкриває обрану тему.

У першому розділі «Теоретико-методичні аспекти публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України», на основні ретельного дослідження сутності понять «управління», «публічне управління», «технології», «фінансові технології», а також на основні врахування їх ключових елементів, доведено важливість приділення уваги

особливостям реалізації публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України. Розробка та втілення новітніх управлінських практик в інституційній, фінансовій, соціальній та економічній сферах сприяють підвищенню ефективності функціонування державного сектору, якості надання адміністративних і публічних послуг (с. 23-68).

У другому розділі «Аналіз публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України», за результатами дослідження наукових джерел та аналізу статистичної інформації, визначено основні тенденції розвитку фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України (с. 69-123).

У третьому розділі «Напрями удосконалення публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України» обґрунтовано важливість формування моделі публічного управління розвитком фінансових технологій та визначені напрямки розвитку інфраструктури фінансово-технологічних продуктів в умовах реформування фінансової системи (с. 124-190).

Наукова новизна одержаних результатів полягає у поглибленні та розвитку теоретико-методичних положень і розробленні науково-методичних рекомендацій з публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України.

До основних положень дисертації, які містять певну наукову новизну, варто віднести:

- концептуальні основи сутності фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України, які, в порівнянні з відомими, враховують результати сутнісно-контекстної матриці поняття, характеристику основних видів, операцій та компаній, які цими технологіями безпосередньо займаються;

- теоретичний базис сутності фінансових технологій, що, на відміну від існуючих, визначає взаємозв'язок технологій та фінансів, та полягає в уточненні змісту поняття «фінансові технології» з врахуванням сучасних умов розвитку;

- методичний підхід до моделювання публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи, який, на відмінну від відомих в практиці, передбачає застосування методології функціонального моделювання та графічного описання процесів, а це, в свою чергу, суттєво покращує спроможність системи публічного управління удосконалити ринок фінансових технологій та підвищити ефективність надання фінансових послуг;

- основи впливу екосистеми публічного управління на масштабність виробництва фінансово-технологічних продуктів, які, на відміну від існуючих, дозволяють прогнозувати темпи розвитку екосистеми публічного управління та визначати вплив найвагоміших складових на рівень масштабності виробництва фінансово-технологічних продуктів, загальнодержавний вплив на рівень масштабності виробництва фінансово-технологічних продуктів з урахуванням фактору часу.

- теоретичні засади дослідження сутності публічного управління в сучасних умовах розвитку, які, попри усталені, враховують основні характеризуючі ознаки, які сформовані у відповідній узагальнюючій матриці;

- теоретичні положення визначення основних домінантів публічного управління розвитку фінансових технологій в Україні, які, на відмінну від відомих, характеризуються систематизацією основних чинників впливу на них, з врахуванням особливостей ринку фінансових технологій.

ПОВНОТА ВИКЛАДЕННЯ НАУКОВИХ ПОЛОЖЕНЬ, ВИСНОВКІВ І РЕКОМЕНДАЦІЙ В ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЯХ

За темою дисертації опубліковано 19 наукових праць, серед яких 11 статей – у наукових фахових виданнях, 2 статті – у наукових фахових зарубіжних виданнях та 8 тез доповідей у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій становить 6,19 др. арк., з яких особисто здобувачеві належить 3,63 др. арк.

ВАЖЛИВІСТЬ ОДЕРЖАНИХ ЗДОБУВАЧЕМ РЕЗУЛЬТАТІВ ДЛЯ НАУКИ І ПРАКТИКИ

Дисертаційна робота Лукашевської У. Т. є вагомим внеском у розвиток теорії і практики публічного управління. Представлені в дисертації результати дослідження, висновки й основні положення дозволили розробити методичні рекомендації стосовно публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України.

Практичне значення одержаних результатів полягає у використанні результатів дослідження у вигляді методичних розробок і практичних рекомендацій під час здійснення публічного управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи.

ДИСКУСІЙНІ ПОЛОЖЕННЯ ТА ЗАУВАЖЕННЯ ЩОДО ЗМІСТУ ДИСЕРТАЦІЇ

Відзначаючи загальний високий рівень обґрунтованості теоретичних і методичних положень дисертаційної роботи, її цілісність та логіку викладу матеріалів, необхідно відзначити і наявність певних дискусійних положень у дисертаційній роботі Лукашевської У. Т.:

1. В табл.1.1 автором представлено морфологічний аналіз сутності поняття «публічне управління». Водночас, в таблиці представлений ряд ознак за якими даний морфологічний аналіз був проведений, але як саме вони були відібрані та визначені не зрозуміло.

2. В табл. 1.3 (ст. 36) автор представив узагальнюючу матрицю сутності та основних характеристик поняття «публічне управління» в якій за основними ознаками розкрив сутність даного поняття. Проте, вважаємо, що доцільніше в даній ситуації було більш детально охарактеризувати основні складові частини за кожною ознакою сутності даного поняття.

3. В підрозділі 2.1 автором проведений аналіз та дослідження основних тенденцій розвитку фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України. В представлених автором графіках та таблицях добре висвітлені

основні тенденції розвитку фінансових технологій, проте не усі таблиці та рисунки мають часову динаміку.

4. Представлені на рис.2.6 (ст. 92) органи публічної влади в сфері управління фінансовими технологіями доцільно було більш детально охарактеризувати і пояснити специфіку їх діяльності щодо розвитку фінансових технологій.

5. У підрозділі 2.3 автором в результаті проведеного дослідження у попередніх підрозділах сутності основних понять та категорій визначено основні доміанти публічного управління розвитку фінансових технологій в Україні. Вважаємо, що доцільніше було, також, скористатися експертним аналізом для їх вибору.

6. На рис. 3.5 (ст. 144) автор представив основні тенденції створення інфраструктури фінансово-технологічних продуктів в умовах реформування фінансової системи України, де було визначено як конструктивні, так і деструктивні чинники. Водночас, залишається не повністю зрозумілим, на основі чого вони були сформовані.

7. На рис. 3.8 автором було зображено основні складові екосистеми публічного управління фінансово-технологічних продуктів. Вважаємо, що слід було більш детально охарактеризувати як саме було визначено кожну з представлених на рисунку, складових екосистеми.

Вищенаведені зауваження та недоліки не впливають на загальну позитивну оцінку та не знижують наукову і практичну цінність дисертаційної роботи Лукашевської У. Т.

ВИСНОВОК ПРО ВІДПОВІДНІСТЬ ДИСЕРТАЦІЇ ВСТАНОВЛЕНИМ ВИМОГАМ

Дисертаційна робота Лукашевської У. Т. є самостійним завершеним науковим дослідженням, що виконана на актуальну тему, відзначається науковою новизною і практичною значимістю результатів, викладена згідно вимог наукового стилю з кваліфікованою інтерпретацією основних положень, які впливають із власних досліджень автора.

Положення та результати дисертаційної роботи опубліковані в фахових наукових виданнях, зарубіжних наукових періодичних виданнях та апробовані на

міжнародних і вітчизняних наукових конференціях. Наукові розробки, що містяться в дисертації мають належний рівень практичного впровадження.

Відзначені факти дають підстави стверджувати, що дисертація Лукашевської Уляни Тарасівни на тему «Публічне управління розвитком фінансових технологій в умовах реформування фінансової системи України» відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах) затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261, вимогам до оформлення дисертацій, затвердженими наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40, та пп. 9-12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 167, а сама авторка Лукашевська Уляна Тарасівна заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Завідувач кафедри публічного управління та підприємництва,
Національного аерокосмічного університету
ім. М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»
доктор наук з державного управління,
професор

 Ковальчук В. Г.

