

ЗАТВЕРДЖУЮ



Проректор з наукової роботи
Національного університету
«Львівська політехніка»

д.т.н., проф. Іван ДЕМІДОВ
«02» листопада 2023 р.

ВИТЯГ

**з протоколу № 7 засідання фахового семінару
Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту
Національного університету «Львівська політехніка»
від «02» листопада 2023 р.**

1. ПРИСУТНІ:

21 особа, з них працівники Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту:

1. Станасюк Наталія Степанівна, головуєча на засіданні фахового семінару, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

2. Мицишин Ольга Львівна, секретар фахового семінару, PhD, доц. каф. економіки підприємства та інвестицій, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

3. Яструбський Михайло Ярославович, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

4. Одрехівський Микола Васильович, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

5. Миськів Галина Василівна, д.е.н., проф., проф. каф. маркетингу і логістики, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

6. Георгіаді Неллі Георгіївна, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

7. Рисін Віталій Васильович, д.е.н., проф., проф. каф. фінансів, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

8. Гринкевич Світлана Степанівна, д.е.н., проф., проф. каф. маркетингу і логістики, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

9. Мрихіна Олександра Борисівна, д.е.н., проф., проф. каф. економіки підприємства та інвестицій, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

10. Бойко Віталій Володимирович, д.е.н., проф., проф. каф. менеджменту організацій, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

11. Скаско Олег Іванович, д.е.н., проф., проф. каф. обліку та аналізу, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

12. Мусійовська Оксана Богданівна, к.е.н., доцент, доц. каф. економіки підприємства та інвестицій, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

13. Пшик-Ковальська Оріся Остапівна, к.е.н., доцент, доц. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

14. Коваль Зоряна Остапівна, к.е.н., доцент, доц. каф. обліку та аналізу, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

15. Дзюбіна Андрій Васильович, к.е.н., доцент, доц. каф. менеджменту організацій, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

16. Урікова Оксана Михайлівна, к.е.н., доцент, доц. каф. фінансів, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

17. Калиновський Андрій Олегович, к.е.н., доцент, доц. каф. зовнішньоекономічної та митної діяльності, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

18. Гірна Ольга Богданівна, к.е.н., доцент, доц. каф. маркетингу і логістики, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

19. Кузьмін Олег Євгенович, д.е.н., професор, директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту.

На фаховий семінар запрошені:

1. Сокіл Олег Григорійович, д.е.н., проф., проф. каф. адміністративного та фінансового менеджменту, Навчально-науковий інститут адміністрування, державного управління та професійного розвитку.

2. Познякова Олена Ігорівна, к.е.н., доц. каф. адміністративного та фінансового менеджменту, Навчально-науковий інститут адміністрування, державного управління та професійного розвитку.

З присутніх – 12 докторів наук, 8 кандидатів наук та 1 PhD – фахівці за профілем представленої дисертації.

2.СЛУХАЛИ: Доповідь доцента кафедри обліку і аудиту Львівського національного університету імені І. Франка Цікала Євгена Івановича за матеріалами дисертаційної роботи: «Розвиток системної інтеграції в управлінні підприємствами», представленої на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 *Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)*.

Тему дисертації затверджено 31 жовтня 2023 р. на засіданні Вченої ради Національного університету «Львівська політехніка», протокол № 5.

Робота виконана самостійно.

За доповіддю було задано 18 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали:

- Станасюк Наталія Степанівна, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту;
- Миськів Галина Василівна, д.е.н., проф., проф. каф. маркетингу і логістики, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту;
- Одрехівський Микола Васильович, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту;
- Бойко Віталій Володимирович, д.е.н., проф., проф. каф. менеджменту організацій, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту;
- Рисін Віталій Васильович, д.е.н., проф., проф. каф. фінансів, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

3. ВИСТУПИ ПРИСУТНІХ

З оцінкою дисертаційної роботи Цікала Євгена Івановича виступили рецензенти:

- Яструбський Михайло Ярославович, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту;
- Одрехівський Микола Васильович, д.е.н., професор, проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту;
- Миськів Галина Василівна, д.е.н., проф., проф. каф. маркетингу і логістики, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

Так, д.е.н. Яструбський М.Я. зосередив свою увагу на розробленій автором інтеграційній базис-платформі управління підприємствами, на якій функціонуватиме механізм ухвалення і реалізування управлінських рішень, відзначив важливість розробленої концепції структурного позиціонування інформаційно-економічного механізму ухвалення та реалізації управлінських рішень в інтегрованій системі управління господарюючого суб'єкта, серед сильних сторін докторської дисертації Цікала Євгена Івановича відзначив формалізацію управлінських рішень в інтегрованих системах управління підприємствами, що представлено у вигляді моделі, яка описує процеси прийняття і реалізації управлінських рішень.

Д.е.н. Одрехівський М.В. підтвердив актуальність дисертаційної роботи Цікала Є.І. та її відповідність вимогам часу, оскільки інтеграційними пріоритетами розвитку корпоративного звітування автором обрано стан довкілля, соціальну сферу та корпоративне управління, тобто екологічну, соціальну та управлінську сферу, що відповідає викликам «сталого розвитку». Також професор Одрехівський М.В. зазначив, що робота представляє як науковий, так і практичний інтерес, містить наукову новизну, результати дисертаційного дослідження апробовані, основні наукові положення опубліковано у 73 наукових та методичних працях.

Д.е.н. Миськів Г.В. звернула увагу на те, що жвава дискусія підтвердила актуальність теми докторської дисертації, її інтегрованість та мультидисциплінарний характер, оскільки в роботі поєднано і економіку, і менеджмент, і інформатику, і кібернетику, і екологію, і соціальну сферу. Професор Миськів Г.В. підкреслила беззаперечну цінність наукового дослідження, проведеного Євгеном Івановичем, багатогранність докторської дисертації, а також відзначила той факт, що всі задекларовані елементи наукової новизни в роботі достеменно розкриті.

До докторської дисертації Цікала Євгена Івановича рецензентами висловлено такі зауваження: дисертант недостатньо висвітлив досвід Китаю, на сьогодні другої економіки світу, де практикується на рівні державного регулювання системна інтеграція в управлінні підприємствами; при розгляді питання впливу податкового чинника на інтеграційні процеси в управлінні підприємствами вимагає стилістичного корегування трактування порядку розрахунків за ПДВ; у розділі 5 використано термінологічні словосполучення «ухвалення і реалізація рішень», а також «прийняття і реалізація рішень», що потребує їх уточнення на предмет стилістичної однозначності; для наочності викладеного в дисертації матеріалу щодо процесу аналізування ефекту діяльності підприємств, доречно подати його у вигляді схеми.

З оцінкою дисертаційної роботи також виступили присутні на фаховому семінарі:

- Станасюк Наталія Степанівна, д.е.н., проф., проф. каф. менеджменту і міжнародного підприємництва, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту;

- Кузьмін Олег Євгенович, д.е.н., проф., директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту;

- Рисін Віталій Васильович, д.е.н., проф., проф. каф. фінансів, Навчально-науковий інститут економіки і менеджменту.

Виступаючи відзначили актуальність наукового дослідження, особистий внесок здобувача, наявність практичних реально впроваджених результатів, багатство наукових ідей, зацікавленість наукової спільноти авторськими пропозиціями, факт врахування дисертантом у роботі сучасних тенденцій і концепції «сталого розвитку», і концепції «корпоративно-соціальної відповідальності»; врахування здобувачем у дисертаційному дослідженні усіх сучасних інтеграційних процесів. Зокрема, д.е.н., проф. Кузьмін О.Є. зазначив, що усі пропозиції дисертанта на науковому рівні достатньо обґрунтовані, робота побудована дуже якісно, рівень дисертанта не викликає жодних додаткових запитань; оскільки Цікало Євген Іванович є високо кваліфікованим викладачем, дуже багато років працює в університеті на викладацьких і наукових посадах – розмова з ним приносить наукове задоволення.

Загальна характеристика дисертаційної роботи – позитивна.

Зважаючи на висловлене, можна зробити висновок про те, що обговорювана докторська дисертація є самостійним завершеним науковим дослідженням, у якому отримані нові обґрунтовані результати. Докторська дисертація на тему: «Розвиток системної інтеграції в управлінні підприємствами» відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 *Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)* (Перелік наукових спеціальностей, затверджений Наказом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України 14 вересня 2011 року № 1057) та вимогам, які ставляться до робіт на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, пп. 7 та 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою КМУ № 1197 від 17.11.2021 р.

У науковому доробку Цікала Є.І. 73 наукові та методичні праці, зокрема: 39 статей у наукових фахових виданнях України, з яких 13 – у виданнях, що включені до міжнародних наукометричних баз даних; 3 публікації у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах SciVerse Scopus та Web of Science; 3 статті у наукових періодичних виданнях інших держав (одна з них - матеріали конференції у серійному закордонному виданні, проіндексована міжнародною наукометричною базою Scopus); 3 статті, які додатково

відображають наукові результати докторської дисертації; 22 тези доповідей у збірниках за матеріалами конференцій; 3 навчальні посібники.

Враховуючи позитивні здобутки дисертанта, можна рекомендувати дисертаційну роботу Цікала Євгена Івановича для подання до розгляду у спеціалізовану вчену раду.

4. Заслухавши та обговоривши доповідь Цікала Євгена Івановича, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на фаховому семінарі, прийнято наступні висновки щодо дисертаційної роботи «Розвиток системної інтеграції в управлінні підприємствами»:

Висновок

фахового семінару

Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту

Національного університету «Львівська політехніка»

про наукову та практичну цінність дисертаційної роботи

«Розвиток системної інтеграції в управлінні підприємствами»

здобувача Цікала Є.І.,

**представленої на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук
за спеціальністю 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами
економічної діяльності)**

4.1. Актуальність теми дисертації

Посилення конкуренції та ускладнення ринкового середовища, стрімкий технологічний прогрес, всеохоплююча діджиталізація бізнесу, трендові зміни на глобальному рівні, масштабні трансформації у кон'юктурі ринку тощо засвідчують той факт, що вітчизняні підприємства дуже скоро неминуче зіштовхнуться із безпрецедентно масштабними змінами та новими для себе викликами. Щоб виграти конкурентну боротьбу та відповідати зазначеним вище тенденціям, підприємницьким структурам необхідно вибудувати таку бізнес-модель, яка дасть змогу формувати цінність для споживачів у короткостроковій та довгостроковій перспективах. Платформою для побудови такої бізнес-моделі повинна стати системна інтеграція в управлінні підприємствами.

Система управління підприємства формує синергетичний ефект функціонування, ідентифікуючи перманентно закладену в ній інтегративну якість. В залежності від того, наскільки повноцінно реалізовуватиметься інтеграційна спроможність системи управління господарюючого суб'єкта, залежить її статус як інтегрованої. Практичне підтвердження вагомості розвитку системної інтеграції в управлінні підприємствами перебуває у площині ухвалення й реалізації управлінських рішень, які прагматично з точки зору раціональності й економічності тяжіють до того, щоб бути інтегрованими, що як чинник-умова забезпечуватиме їхню ефективність. Завдяки розвитку системної інтеграції в управлінні для підприємств створюватимуться можливості всеосяжних трансформаційних перетворень.

Як ніколи важливим для підприємств в реаліях сьогодення постає інформаційно-економічний контекст системної інтеграції управління, який має охоплювати складні

взаємозалежності вартісно-ціннісного характеру економічного, соціального та екологічного видів діяльності. Комплексний погляд на проблематику управління підкреслює вагомість інтегрованих управлінських рішень, які повинні збалансовано (гармонійно) забезпечувати сталий розвиток суб'єктів господарювання. Важливим при цьому є отримання якісно суттєвої інформації про впливи розвитку системної інтеграції на економічні показники, адже вони зворотно відтворюють вплив на простір сталого розвитку у ціннісному вимірі, оцінюючи співвідношення між вигодами і витратами за кожним варіантом вибору альтернативи. Вказана проблематика стає все більш актуальною і внаслідок прискорення науково-технічного прогресу та його впливу на сталий розвиток, що зумовлює гостру необхідність у пошуку шляхів розвитку системної інтеграції в управлінні суб'єктами господарювання.

4.2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Матеріали дисертації використані:

– під час розроблення науково-дослідної роботи «Проблеми теорії та практики обліково-аналітичних наук в умовах гармонізації до стандартів ЄС» (номер державної реєстрації № 0118U00599), що виконувалась на кафедрі обліку і аудиту Львівського національного університету імені Івана Франка. Автором, зокрема, проведено дослідження понятійно-категорійного апарату формування інтегрованої звітної інформації (фінансової і нефінансової) на рівні змістовних характеристик економічних категорій, а також інформаційно-облікового забезпечення ухвалення управлінських рішень та формування інтегрованої звітної інформації відповідно до вимог Директиви 2014/95/ЄС;

– під час розроблення науково-дослідної роботи «Розвиток обліку, аналізу і контролю в господарській системі України» (номер державної реєстрації № 0114U004776), що виконувалась на кафедрі обліку і аудиту Львівського національного університету імені Івана Франка. Автор виконав дослідження інформаційно-облікової складової господарських інтегрованих дій в межах управління бізнес-процесами;

– у межах науково-дослідної роботи «Обліково-аналітичне забезпечення сталого розвитку бізнесу в умовах цифрової економіки» (номер державної реєстрації № 0121U114604), яка виконується на кафедрі обліку і аудиту Львівського національного університету імені Івана Франка на даний час. Автор представив концептуальний підхід до створення інтеграційної основи формування інформації про сталий розвиток підприємств, який дасть змогу досягти інтегративних змістовних характеристик у звітності про сталий розвиток, в поєднанні зі стандартами систем (підсистем) управління, що інтегруються на підприємствах (довідка про впровадження № 2227-Н від 31.08.2023 р.).

4.3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Результати докторської дисертації, які виносяться на захист, отримані автором особисто і відображені у наукових публікаціях. Із праць, опублікованих у співавторстві, використано лише ті положення та ідеї, які є результатом особистих досліджень дисертанта.

4.4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій забезпечені чіткою постановкою та виконанням завдань, використанням фундаментальних економічних законів, що широко апробовані та достатньо висвітлені у літературі. Теоретичні судження базуються на основних положеннях загальних економічних теорій, загальних теорій розвитку, теорій просторового, сталого та інноваційного розвитку. Задля досягнення поставленої мети в дисертації використано такі

методи дослідження: статистичний аналіз, компаративний аналіз, системний, аналізу і синтезу, теоретичного узагальнення, експертних оцінок, спостережень, морфологічний аналіз.

4.5. Ступінь новизни основних результатів дисертаційної роботи порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Основні наукові результати, які характеризують новизну виконаного дослідження, полягають у такому:

Вперше розроблено:

–інтеграційну платформу управління підприємницькими структурами, на якій базуватиметься механізм ухвалення і реалізації управлінських рішень, що на інструментальному рівні забезпечуватиме утворення інтегрованих бізнес-процесів шляхом набуття ними інтеграційних ознак в інформаційно-економічному контексті системної інтеграції;

–концепцію ідентифікування комплексного стану суб'єкта господарювання, що охоплює економічну та інтеграційну складові, а також враховує самоорганізаційні перетворення в системі управління. Завдяки ідентифікації станів на рівні облікових інформаційних елементів показників діяльності підприємства та індикаторів інтеграційних ознак створюватимуться передумови для вироблення ефективних управлінських рішень з точкового впливу на атрактори формування комплексного стану підприємства, досягаючи керованості флуктуацій в системі з допомогою інтеграційних і економічних важелів впливу;

–інформаційно(сигнально)-алгоритмічну модель процесів ухвалення та реалізації ієрархічно субординованих управлінських рішень на основі формалізування взаємодії керованої та керуючої системи управління на підприємстві. Модель є формалізованим базисом для інформаційно-алгоритмічної інтеграції прикладного розв'язання завдань управління (закріплених за елементами системи), в межах якого завдяки процесній технологічності рішень забезпечуватиметься «імплементация» інтеграційно-самоорганізаційних ознак в бізнес-процесах та їх формалізоване інформаційне відтворення;

–концепцію структурного позиціонування інформаційно-економічного механізму ухвалення та реалізації управлінських рішень в інтегрованій системі управління господарюючого суб'єкта, за якою інформаційна та економічна складові механізму інтегровано реалізуються на засадах процесного підходу до управління через систему ухвалення й реалізації цих рішень (підсистему системи управління), що взаємодіє з іншими підсистемами (у структурно-функціональному форматі) на інтеграційному базисі системи управління.

Удосконалено:

–концептуальні положення щодо якісного оцінювання стану суб'єкта господарювання як комплексного, в якому синергетично поєднані економічний та інтеграційний стани. На відміну від існуючих розробок, оцінювання варіативних типів комплексного стану здійснюється на основі змін показників ефекту і ступеня інтеграції та інтерпретації впливу на них відповідних факторних індикаторів діяльності й інтеграційних ознак співвідносно до досягнення стану гомеостатичної рівноваги в межах самоорганізаційного управління на підприємстві;

–модель реалізування інтеграційного процесу в умовах рефлексної взаємодії агентів-суб'єктів господарювання, яка вирізняється серед наявних можливістю пошуку взаємовигідних інтегрованих рішень щодо набуття бізнес-процесами інтеграційних ознак з урахуванням напрямку та сили впливу на стани підприємств на основі когерентного

релевантно-параметричного опрацювання інформаційно-економічних образів агентів-суб'єктів, які зближуються;

–методологічні основи побудови та функціонування інтегрованої системи управління на підприємстві шляхом уведення до неї платформи об'єднання різних підсистем (інтеграційного базису), що, на відміну від наявних, забезпечує методологічно вивірене набуття системою інтеграційних якостей та проявляється у впорядкованому встановленні інтеграційних ознак;

–алгоритм поєднання стандартів інтегрованого звітування і стандартів систем (підсистем) управління, які формують інтегровану систему управління підприємствами на основі базових категорійних елементів, інтеграційних і самоорганізаційних ознак, інформаційних блоків звітування й управління, що, на протипагу існуючим, дає змогу комплексно розкривати інформаційно-економічний контекст розвитку системної інтеграції в управлінні бізнес-процесами;

–методичне підґрунтя оцінювання фінансових результатів діяльності підприємницької структури з урахуванням податкового навантаження, що вирізняється серед існуючих можливістю рефлексивного пошуку інтегрованих рішень між агентами-суб'єктами, зорієнтованих на отримання бажаного економічного результату у ході розвитку системної інтеграції в управлінні.

Набули подальшого розвитку:

–теоретичні основи оцінювання комплексного стану господарюючого суб'єкта, що, на відміну від існуючих, концептуально доповнені якісним оцінюванням, яке враховує взаємозв'язок економічного та інтеграційного станів і самоорганізаційний контекст встановлення врівноваженого стану під час розвитку системної інтеграції в управлінні;

–змістове наповнення інтеграційного та інтегрованого процесів у ході розвитку системної інтеграції в управлінні підприємствами, за якою, на відміну від існуючих поглядів, інтегрований процес є результатом інтеграційного процесу, що передбачає набуття об'єктом управління інтеграційних ознак, ідентифікованих відповідно до принципів і вимог інтеграції та інтегративних якостей властивостей системи управління;

–трактування поняття інтегрованого звітування та інтеграції підсистем системи управління підприємствами як взаємопов'язаних, що, на відміну від існуючих, базуються на уніфікованих категорійних елементах конструктивного поєднання, через які досягається інтеграція шляхом набуття стандартизованими звітністю і підсистемами управління спільних інтеграційно-самоорганізаційних ознак, що підтверджує інтегрований статус звітності та системи управління суб'єкта господарювання загалом.

4.6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації

1. Наукові праці, в яких опубліковано основні результати дисертації

1.1. Публікації у наукових фахових виданнях України

1. *Цікало, Є., 2022. Системна інтеграція в управлінні підприємствами: теоретико-концептуальні основи. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 63, с. 123-132. (*Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus*).

* Видання також входить до міжнародних наукометричних баз.

2. *Цікало, Є., 2022. Теоретико-концептуальні основи реалізації інтеграційного базису системи управління суб'єкта господарювання. *Вісник економіки: збірник наукових праць*, 2, с. 8-19. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
3. *Цікало, Є., 2022. Інтеграційна основа інформаційного забезпечення рішень в стандартизованій системі менеджменту. *Вісник НУВГП. Серія «Економічні науки»*, 1 (97), с. 77-89. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
4. Цікало, Є.І., 2022. Уніфіковані управлінські елементи в інтегрованій системі управління підприємством. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*, 2 (60), с. 119-123.
5. *Кузьмін, О.Є., Цікало, Є.І., Дорошкевич, К.О. та Колінко, Н.О., 2022. Методичні положення з аналізування інтеграційних процесів в управлінні підприємствами. *Економічний аналіз*, 32 (3), с. 31-40. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*, *Google Scholar*, *Open Academic Journals Index*, *CiteFacto*, *Scientific Indexing Services*, *ResearchBib*, *Open Ukrainian Citation Index*, *WorldCat*). (Особистий внесок автора: розроблено методичні положення з аналізування інтеграційних процесів в управлінні підприємствами).
6. *Цікало, Є., 2022. Інформаційно-економічні інтеграційні ознаки системи управління суб'єкта господарювання. *Ефективна економіка*, 4. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
7. *Кузьмін, О.Є., Цікало, Є.І., Дорошкевич, К.О. та Колінко, Н.О., 2022. Оцінювання самоорганізації інтеграційних процесів в управлінні підприємствами. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія «Проблеми економіки та управління»*, 6 (2), с. 143-153. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*, *Google Scholar*, *Crossref*, *ResearchBib*). (Особистий внесок автора: розкрито загальні положення оцінювання рівня самоорганізації інтеграційних процесів в управлінні підприємствами та запропоновано з цією метою комплекс показників).
8. *Цікало, Є., 2021. Інтеграційний чинник в стандартизації системи управління і звітності суб'єкта господарювання. *Формування ринкової економіки в Україні*, 46, с. 98-106. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
9. *Цікало, Є., 2021. Інтеграційні рішення в розробці корпоративної звітності. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 61, с. 174-183. * (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*).
10. *Цікало, Є.І., 2019. Поєднання інтеграції і самоорганізації управління діяльністю суб'єкта господарювання: теоретичні основи та концептуальний підхід. *Вісник соціально-економічних досліджень: зб. наук. праць*, 2-3 (70-71), с. 179-187. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *ERIH PLUS*, *WorldCat*, *Ulrich's Periodicals Directory*, *RePec*, *Index Copernicus International*, *Google Scholar*).
11. *Цікало, Є.І., 2019. Підхід до ідентифікації стану суб'єкта господарювання. *Бізнес Інформ*, 1, с. 27-33. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*, *Ulrichsweb Global Serials Directory*, *Research Papers in Economics*, *Directory of Open Access Journals (DOAJ)*, *Academic Journals Database*, *Advanced Science Index*, *Open Academic Journals Index (OAJI)*, *GetInfo*, *BASE (Bielefeld Academic Search Engine)*, *OpenAire*, *WorldCat*, *SUNCAT (Serials Union Catalogue)*, *COPAC Union Catalogue*, *Open Access Library*, *J-Gate*, *Google Scholar*, *Research Bib*).
12. *Цікало, Є.І., 2019. Теоретико-концептуальні основи якісного оцінювання стану суб'єкта господарювання. *Проблеми економіки*, 1 (39), с. 155-163. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus*, *Ulrichsweb Global Serials Directory*, *Research Papers in Economics*, *Directory of Open Access Journals (DOAJ)*, *Academic Journals Database*, *Advanced Science Index*, *Open Academic Journals Index (OAJI)*, *GetInfo*, *BASE (Bielefeld Academic Search Engine)*, *OpenAire*, *WorldCat*, *SUNCAT (Serials Union Catalogue)*, *COPAC Union Catalogue*, *Open Access Library*, *J-Gate*, *Google Scholar*, *Research Bib*).

* Видання також входить до міжнародних наукометричних баз.

13. *Цікало, Є.І., 2019. Інтеграційний процес у рефлексивному управлінні діяльністю суб'єктів господарювання. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*, 6 (1), с. 216-220. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus, Google Scholar*).
14. Цікало, Є., 2018. Структурування інформаційно-економічного механізму прийняття і реалізації рішень в інтегрованій системі управління суб'єкта господарювання. *Формування ринкової економіки в Україні: збірник наукових праць*, 39, с.179-189.
15. Цікало, Є., 2018. Концепція параметризації процедур прийняття і реалізації рішень в інтегрованій системі управління. *Формування ринкової економіки в Україні: збірник наукових праць*, 40, с. 241-246.
16. Цікало, Є., 2016. Формування інтеграційного базису системи управління суб'єкта господарювання. *Формування ринкової економіки в Україні: збірник наукових праць*, 35 (2), с. 287-293.
17. Цікало, Є., 2016. Функціонування і розвиток інтегрованих систем управління в умовах динамічних змін. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 53 (1), с. 187-195.
18. Цікало, Є.І., 2015. Моделювання оцінювання впливу податкового навантаження на результати діяльності підприємства за обліково-аналітичним підходом. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 52, с. 345-349.
19. Цікало, Є.І., 2014. Формалізація взаємодії елементів системи управління через процеси прийняття і реалізації рішень. *Формування ринкової економіки в Україні: збірник наукових праць*, 31 (2), с. 383-390.
20. *Цікало, Є., 2013. Властивості інтегрованих систем управління: кібернетичний аспект формування та реалізації. *Науковий вісник Львівського національного лісотехнічного університету України*, 23.10, с. 349-355.
21. Цікало, Є.І., 2013. Інтегровані інформаційні системи управління: властивості і принципи, проблеми і діалектика розвитку. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 49, с. 157-164.
22. Цікало, Є., 2012. Облікова система підприємства: категорія і системоутворюючі ознаки. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 46, с. 220-228. *
23. Цікало, Є., 2011. Моделювання розрахунків податку, альтернативного до податку на додану вартість. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 45, с. 307-313.
24. Цікало, Є.І., 2010. Реалізація функцій управління бізнес-процесами в обліковій системі. *Формування ринкової економіки в Україні: збірник наукових праць*, 21 «Фінансово-економічні перспективи розвитку економіки України в умовах глобалізації», с. 395-399.
25. Цікало, Є.І. та Плекан, М.В., 2009. Аналіз нормативно-правової бази обліку гудвілу. *Економіка Крима: Научно-практичний журнал*, 28, с. 39-42. (Особистий внесок автора: виконано аналізування нормативно-правової бази обліку гудвілу в Україні).
26. Цікало, Є.І., 2008. Оперативне управління за центрами відповідальності. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 5, с. 215-222.
27. Цікало, Є. та Проць, А., 2007. Особливості реалізації стадій створення інформаційної системи обліку в умовах використання базових проектних рішень. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Серія: Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*, 576, с. 463-467. (Особистий внесок автора: виокремлено особливості реалізації стадій створення інформаційної системи обліку в умовах використання базових проектних рішень).
28. Цікало, Є.І. та Калайтан, Т.В., 2006. Організаційно-методичні й інформаційні аспекти диференціації та інтеграції обліку на підприємствах торгівлі і ресторанного господарства. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 35, с. 281-288. (Особистий внесок автора: розглянуто організаційно-методичні аспекти диференціації та інтеграції обліку на підприємствах торгівлі і ресторанного господарства).

* Видання також входить до міжнародних наукометричних баз.

29. Біленька, Н. та Цікало, Є., 2005. Стандартизація економічної експертизи фінансового стану підприємства. *Обліково-аналітичні системи суб'єктів господарської діяльності в Україні: наук. збірник*, 15 (2), с. 83-89. (Особистий внесок автора: розглянуто особливості стандартизації економічної експертизи фінансового стану підприємства).
30. Цікало, Є. та Проць, А., 2004. Обліково-аналітичне забезпечення управління складними господарськими формуваннями. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 33, с. 201-204. (Особистий внесок автора: висвітлено проблеми обліково-аналітичного забезпечення управління складними господарськими формуваннями).
31. Цікало, Є.І. та Артюшок, К.А., 2004. Завдання і методика проведення внутрішнього аудиту адміністративних витрат лісгосподарських підприємств. *Науковий вісник: збірник наук.-техн. праць*, 14.1, с. 202-205. (Особистий внесок автора: визначено основні завдання внутрішнього аудиту адміністративних витрат підприємств, а також запропоновано послідовність його проведення).
32. Цікало, Є.І. та Кисіль, Н., 2003. Інформаційні технології як конкурентна перевага в управлінні якістю. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 32, с. 190-193. (Особистий внесок автора: охарактеризовано множину інформаційних технологій для забезпечення конкурентних переваг суб'єктів господарювання у частині забезпечення якості).
33. Цікало, Є. та Сиротяк, Р., 2003. Організаційно-методичні засади побудови інформаційної системи бухгалтерського обліку в організації. *Формування ринкової економіки в Україні: науковий збірник*, 12 «Розвиток трансформаційної економіки України», с. 254-257. (Особистий внесок автора: розкрито організаційно-методичні засади управління побудовою інформаційної системи бухгалтерського обліку на підприємстві).
34. Цікало, Є.І., 2002. Побудова системи розподільного опрацювання облікової інформації: сучасні організаційні і технологічні рішення. *Формування ринкової економіки в Україні: науковий збірник*, 11 «Фінансово-кредитне регулювання ділової активності господарюючих суб'єктів», с. 429-434.
35. Цікало, Є.І., 2001. Взаємодія користувачів і проектувальників у процесі створення інформаційної системи обліку. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*, 30, с. 251-257.
36. Калайтан, Т., Проць, А. та Цікало, Є., 2001. Моделювання методологічних елементів облікового, контрольного і аналітичного процесів. *Формування ринкової економіки України: науковий збірник*, 7 «Фінансові аналітичні інструменти реформування економічної системи України», с. 290-298. (Особистий внесок автора: виконано моделювання методологічних елементів облікового, контрольного й аналітичного процесів у діяльності підприємств).
37. Яремко, У.Й. та Цікало, Є.І., 2000. Моделювання кореспонденції бухгалтерських рахунків. *Вісник Львівської комерційної академії. Серія економічна*, 9, с. 58-60. (Особистий внесок автора: побудовано моделі кореспонденції бухгалтерських рахунків у діяльності підприємств).
38. Аніловська, Г.Я. та Цікало, Є.І., 2000. Аудиторська оцінка автоматизованої системи внутрішнього контролю. *Торгівля, комерція, підприємництво*, 3, с. 141-145. (Особистий внесок автора: розглянуто особливості аудиторського оцінювання автоматизованої системи внутрішнього контролю).
39. Цікало, Є.І., 2000. Трансформаційні структурні зміни в інформаційних системах обліку. *Формування ринкової економіки України: науковий збірник*, 6 «Трансформація економічної системи в Україні», с. 346-349.

1.2. Публікації в наукових періодичних виданнях інших держав

40. Tsikalo, E., 2013. The conceptual basis making and implementing decisions in integrated management systems. *Prace z zakresu nauk społecznych. Wyższa Szkoła Ekonomii, Prawa i Nauk Medycznych im. prof. Edwarda Lipińskiego w Kielcach. Zeszyt Naukowy*, 14, s. 111-125.
41. Hentosh, L., Tsikalo, Ye., Kustra, N. and Kutucu, H., 2022. ML-based Approach for Credit Risk Assessment Using Parallel Calculations. *CEUR Workshop Proceedings (CITRisk 2022)*,

3422, pp. 161-173. (Міжнародна представленість та індексація матеріалів конференції у серійному закордонному виданні: Scopus). (Особистий внесок автора: визначено інформаційні ознаки позичальників (ідентифіковані через фінансові і нефінансові показники-дані) для інтегрованого оцінювання кредитних ризиків і класифікації позичальників з допомогою паралельних розрахунків ступенів ризиків позичальників на великих обсягах даних із застосуванням засобів машинного навчання (ML- machine learning) в кредитному скорингу).

42. Iryna Bashynska, Hanna Smokvina, Kseniia Bondarevska, Tetyana Semigina, Yevhen Tsikalo, Viktoriia Terletska, 2023. Unleashing sustainable recovery and development: analyzing European countries' labor market experience. *Acta Innovations*, 49, pp. 5-16. (Особистий внесок автора: виконано аналізування досвіду ринку праці європейських країн для використання його, з врахуванням оцінок впливу компонентно-факторної структури національного ринку праці на ВВП, в інтегрованому формуванні соціальної і економічної складових сталого відновлення і розвитку).

1.3. Публікації у наукових виданнях, що індексуються міжнародними наукометричними базами Scopus чи Web of Science

43. Danik, N., Rud, I., Symonenko, O., Bilousko, T. and Tsikalo, Ye., 2023. Directions of the development of the digital economy in the conditions of military conflicts. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*, 1 (48), pp. 238-248. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Web of Science, Scopus, Index Copernicus, Google Scholar, ResearchBib, World Cat, Dimensions, Naver, Miar, EBSCO, OUCI, OpenAIRE*). (Особистий внесок автора: обґрунтовано методологію ідентифікування напрямків розвитку цифрової економіки в умовах військових конфліктів та визначено інформаційну складову (компоненту) цифрової економіки в інтеграційному процесі забезпечення сталого розвитку).

44. Dragan I., Brezden, V., Sidelkovskiy, O., Dziubenko, O. and Tsikalo, Ye., 2023. Legal support of financial activity of socio-economic systems. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*, 2 (49), pp. 80-87. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Web of Science, Scopus, Index Copernicus, Google Scholar, ResearchBib, World Cat, Dimensions, Naver, Miar, EBSCO, OUCI, OpenAIRE*). (Особистий внесок автора: розглянуто взаємозв'язок успішності фінансової діяльності соціоекономічної системи із правовим забезпеченням).

45. Sikora, L.S., Lysa, N.K., Tsikalo, Y.I. and Fedevych, O.Y., 2023. System-Information and Cognitive Technologies of Man-Made Infrastructure Cyber Security. *Journal of Cyber Security and Mobility*, 12(03), 389-414. (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Scopus, Ei Compendex/Engineering village, Google Scholar, CrossREF, BFI, CRISTIN, DBLP, SCImago, SCMAGO, Open Access, Opinions*). (Особистий внесок автора: «імплементовано» інтеграційні вимоги і ознаки в системі управління техногенною інфраструктурою та оцінено дезінтеграційні ризики з врахуванням комплексних оцінок інтеграційного і економічного станів суб'єктів інфраструктури).

1.4. Публікації у періодичних виданнях України, що не є фаховими

46. Цікало, Є.І., 2010. Побудова і функціонування облікових систем в умовах використання мереж автоматизованих робочих місць. *Збірник наукових праць Європейського університету «Гуманітарно-економічні проблеми суспільства»*, 6, с. 249-253.

47. Цікало, Є.І. та Проць, А.Г., 2009. Структурування інтегрованої системи фінансового і управлінського обліку. *Збірник наукових праць Європейського університету «Гуманітарно-економічні проблеми суспільства»*, 5, с. 71-76. (Особистий внесок автора: визначено структуру інтегрованої системи фінансового і управлінського обліку на підприємстві).

48. Цікало, Є.І., 2008. Інтеграційні основи взаємодії центрів відповідальності. *Збірник наукових праць Європейського університету «Гуманітарно-економічні проблеми суспільства»*, 4, с. 60-65.

2. Опубліковані праці апробаційного характеру

49. Цікало, Є.І., 2022. Самоорганізаційний чинник в системній інтеграції управлінської діяльності підприємств. В: *Технології, інструменти та стратегії реалізації наукових досліджень: IV Міжнародна наукова конференція*. Суми, Україна, 7 Жовтень 2022. Вінниця: Європейська наукова платформа.
50. Цікало, Є.І., 2022. Передумови протидії дезінтеграційним загрозам в системній інтеграції управлінської діяльності підприємств. В: *Інформаційно-аналітичне забезпечення безпеко-орієнтованого управління в умовах глобалізації: XI Міжнародна науково-практична конференція*. Харків, Україна, 17-18 Листопад 2022. Харків.
51. Цікало, Є.І., 2022. Вплив інтеграційного процесу на формування інформації про сталий розвиток підприємства. В: *Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства: V Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 28-29 Жовтень 2022. Львів: Видавництво Львівської політехніки.
52. Цікало, Є. 2021. Напрями розвитку системної інтеграції в управлінні підприємствами. В: *Проблеми становлення інформаційної економіки в Україні: V Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 18-19 Листопад 2022. Львів: Растр-7.
53. Цікало, Є.І. та Пелех, У.В., 2018. Обліково-інформаційна нечіткість в прийнятті і реалізації рішень за господарськими операціями. В: *Бухгалтерський облік, оподаткування, аналіз і аудит: сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку: IV Міжнародна науково-практична конференція*. Чернігів, Україна, 27 Листопад 2018. Чернігів: ЧНТУ. (Особистий внесок автора: визначено засоби формалізації рішень в умовах невизначеності у діях чи подіях, що спричиняє інформаційну нечіткість та впливає на змістовне обліково-економічне відображення господарських операцій підприємства).
54. Цікало, Є.І., 2018. Розвиток облікової функції в інтегрованій системі управління. В: *Актуальні проблеми бухгалтерського обліку в сьогоденні: Міжнародна науково-практична конференція*. Київ, Україна, 20 Грудень 2018. Київ: КНАУ.
55. Цікало, Є., 2017. Завдання інтеграційних і самоорганізаційних управлінських рішень. В: *Інтеграція України у європейський та світовий фінансовий простір: XII Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 25-26 Травень 2017. Львів: Львівський навчально-науковий інститут ДВНЗ «Університет банківської справи».
56. Цікало, Є., 2017. Формування інформації про стан суб'єкта господарювання з врахуванням інтеграційного чинника діяльності. В: *Проблеми становлення інформаційної економіки в Україні: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 19-21 Жовтень 2017. Львів: Видавництво «Левада».
57. Цікало, Є., 2016. Позиціонування функції обліку в процесах інтеграції і самоорганізації. В: *Соціально-економічний потенціал транскордонного співробітництва: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 18-19 Квітень 2016. Львів: ЛНУ ім. І. Франка.
58. Цікало, Є.І., 2015. Обліковий фактор в прийнятті і реалізації інтегрованих рішень. В: *Сучасний стан, актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, контролю і аналізу: Міжнародна науково-практична конференція*. Івано-Франківськ, Україна, 16-17 Жовтень 2015. Івано-Франківськ: Вид-во ІФНТУНГ.
59. Цікало, Є., 2014. Вимоги до компонентів інформаційно-економічного механізму прийняття і реалізації рішень в інтегрованих системах управління. В: *Проблеми становлення інформаційної економіки в Україні: Всеукраїнська науково-практична конференція*. Львів, Україна, 23-25 Жовтень 2014. Львів: Ліга-Прес, 2014.

60. Цікало, Є.І., 2013. Підхід до формалізації господарської операції, обумовленої управлінським рішенням. В: *Бухгалтерський облік, економічний аналіз та контроль в умовах формування і розвитку сучасних концепцій управління: XII Міжнародна наукова конференція*. Житомир, Україна, 24-25 Жовтень 2013. Житомир: ЖДТУ.
61. Цікало, Є.І., 2013. Ризики в аудиті інтегрованих інформаційних систем управління. В: *Майбутнє-аудит: Міжнародна науково-практична конференція*. Кривий Ріг, Україна, 27 Листопад 2013. Кривий Ріг: Видавець Р. Козлов.
62. Цікало, Є., 2008. Інтеграційні аспекти розвитку інформаційних систем обліку. В: *Сучасні інформаційні технології в економіці, менеджменті та освіті: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 7 Листопад 2008. Львів: Львівська філія Європейського університету.
63. Цікало, Є., 2007. Координація рішень в центрах відповідальності. В: *Проблеми економічної кібернетики: XII Всеукраїнська науково-методична конференція*. Львів, Україна, 3-5 Жовтень 2007. Львів: ЛНУ імені Івана Франка.
64. Цікало, Є. та Біленька, Н., 2007. Організаційно-процесуальна будова експертизи фінансового стану підприємства. В: *Проблеми економічної кібернетики: XII Всеукраїнська науково-методична конференція*. Львів, Україна, 3-5 Жовтень 2007. Львів: ЛНУ імені Івана Франка. (Особистий внесок автора: визначено організаційно-процесуальну будову експертизи фінансового стану підприємства).
65. Цікало, Є. та Проць, А., 2007. Підхід до координації робіт із створення інформаційної системи обліку. В: *Обліково-аналітичне забезпечення систем менеджменту підприємства: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 20-22 Квітень 2007. Львів: Видавництво Львівської політехніки. (Особистий внесок автора: запропоновано й обгрунтовано підхід до координації робіт зі створення інформаційної системи обліку).
66. Цікало, Є., 2005. Структурування системи внутрішньогосподарського обліку. В: *Обліково-аналітичні системи суб'єктів господарської діяльності в Україні: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 25-26 Березень 2005. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2005.
67. Цікало, Є.І. та Калайтан, Т.В., 2003. Напрямки вдосконалення аналітичної роботи в системі фінансового менеджменту виробничо-торгівельної діяльності підприємств. В: *Ринкова трансформація економіки України: теорія, практика, перспективи: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 24-25 Жовтень 2003. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка. (Особистий внесок автора: виокремлено напрямки вдосконалення аналітичної роботи в системі фінансового менеджменту виробничо-торгівельної діяльності підприємств).
68. Цікало, Є.І., 2002. Інформаційні технології в реінженірингу бізнес-процесів. В: *Фінансово-кредитне регулювання ділової активності господарюючих суб'єктів: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 26-27 Вересень 2002. Львів: Інтереко.
69. Цікало, Є.І. та Шквір, В.Д., 2001. Методичне забезпечення проектування інформаційних систем за участю фахівців з обліку і аудиту. В: *Бухгалтерський облік в Україні на початку XXI століття: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 26-27 Квітень 2001. Львів: ЛНУ ім. Івана Франка. (Особистий внесок автора: розглянуто методичне забезпечення проектування інформаційних систем за участю фахівців з обліку і аудиту).
70. Цікало, Є.І., 2000. Прикладний аспект підготовки бухгалтерів. В: *Формування нової парадигми економічної освіти в Україні: Міжнародна науково-практична конференція*. Львів, Україна, 19-20 Жовтень 2000. Львів: Вид-во ЛНУ ім. Івана Франка, 2000.

3. Навчальні посібники

71. Мних Є.В., Цікало Є.І., Бунь Р.М., 2004. *Організація автоматизованих робочих місць облікового персоналу*. Львів: Видавничий центр ЛНУ імені Івана Франка. (Рекомендовано до друку Міністерством освіти і науки України (Лист №14/18.2.-229 від 31.01.2002)). (Особистий внесок автора: виконано проектування і здійснено реалізацію функціонально-технологічно інтегрованого розв'язання задач на автоматизованих робочих місцях в системах розподільного опрацювання інформації).

72. Цікало Є.І., 1992. *Автоматизація бухгалтерського обліку і контролю на основі використання автоматизованих робочих місць*. К: Міносвіти.

73. Мних Є.В., Хом'як Р.Л., Цікало Є.І., 1991. *Організація економічного аналізу господарської діяльності в умовах його автоматизації*. К.: УМК ВО. (Особистий внесок автора: виконано процесно-етапно-процедурне інтегрування розв'язання задач контролю і аналізу на автоматизованих робочих місцях аналітиків).

4.7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо

Основні положення та результати докторської дисертації розглянуто і схвалено на таких всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях, а саме: «Технології, інструменти та стратегії реалізації наукових досліджень» (м. Суми, Україна, 7 жовтня 2022 р.), «Інформаційно-аналітичне забезпечення безпеко-орієнтованого управління в умовах глобалізації» (м. Харків, Україна, 17-18 листопада 2022 р.), «Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства» (м. Львів, Україна, 28-29 жовтня 2022 р.), «Проблеми становлення інформаційної економіки в Україні» (м. Львів, Україна, 18-19 листопада 2022 р.), «Бухгалтерський облік, оподаткування, аналіз і аудит: сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку» (м. Чернігів, Україна, 27 листопада 2018 р.), «Актуальні проблеми бухгалтерського обліку в сьогоденні» (м. Київ, Україна, 20 грудня 2018 р.), «Інтеграція України у європейський та світовий фінансовий простір» (м. Львів, Україна, 25-26 травня 2017 р.), «Проблеми становлення інформаційної економіки в Україні» (м. Львів, Україна, 19-21 жовтня 2017 р.), «Соціально-економічний потенціал транскордонного співробітництва» (м. Львів, Україна, 18-19 квітня 2016 р.), «Сучасний стан, актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, контролю і аналізу» (м. Івано-Франківськ, Україна, 16-17 жовтня 2015 р.), «Проблеми становлення інформаційної економіки в Україні» (м. Львів, Україна, 23-25 жовтня 2014 р.), «Бухгалтерський облік, економічний аналіз та контроль в умовах формування і розвитку сучасних концепцій управління» (м. Житомир, Україна, 24-25 жовтня 2013 р.), «Майбутнє-аудит» (м. Кривий Ріг, Україна, 27 листопада 2013 р.), «Сучасні інформаційні технології в економіці, менеджменті та освіті» (м. Львів, Україна, 7 листопада 2008 р.), «Проблеми економічної кібернетики» (м. Львів, Україна, 3-5 жовтня 2007 р.), «Обліково-аналітичне забезпечення систем менеджменту підприємства» (м. Львів, Україна, 20-22 квітня 2007 р.), «Обліково-аналітичні системи суб'єктів господарської діяльності в Україні» (м. Львів, Україна, 25-26 березня 2005 р.), «Ринкова трансформація економіки України: теорія, практика, перспективи» (м. Львів, Україна, 24-25 жовтня 2003 р.), «Фінансово-кредитне регулювання ділової активності господарюючих суб'єктів» (м. Львів, Україна, 26-27 вересня 2002 р.), «Бухгалтерський облік в Україні на початку XXI століття» (м. Львів, Україна, 26-27 квітня 2001 р.), «Формування нової парадигми економічної освіти в Україні» (м. Львів, Україна, 19-20 жовтня 2000 р.).

4.8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Подані наукові та практичні результати докторської дисертації застосовуються в навчальному процесі Львівського національного університету імені Івана Франка під час викладання таких дисциплін: «Господарсько-правове адміністрування» (для студентів спеціальності 073 *Менеджмент*), «Моделі і методи прийняття рішень в аналізі і аудиті» та «Аудит в облікових системах» (для студентів спеціальності 071 *Облік і оподаткування*), а також під час написання кваліфікаційних робіт магістрів (довідка № 2243-У від 01.09.2023 р.).

4.9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі національного господарства, де вони можуть бути застосовані

Практичне значення одержаних результатів дисертаційного дослідження Цікала Є.І. полягає у розробленні та розвитку методико-прикладної бази розвитку системної інтеграції в управлінні суб'єктами господарювання. Безпосередньою практичною значущістю характеризуються: інтеграційна базис-платформа управління суб'єктами господарювання, інформаційно(сигнально)-алгоритмічна модель процесів ухвалення та реалізації ієрархічно субординованих управлінських рішень на основі формалізування взаємодії керуючої та керованої системи управління на підприємстві, модель реалізації інтеграційного процесу в умовах рефлексної взаємодії агентів-суб'єктів господарювання. Практично використовується і алгоритм поєднання стандартів інтегрованого звітування і стандартів систем (підсистем) управління, які формують інтегровану систему управління підприємствами, а також методологічні основи побудови і функціонування інтегрованої системи управління в бізнес-структурі шляхом уведення до неї інтеграційного базису як платформи об'єднання різних підсистем.

Результати наукових досліджень використані у діяльності Львівської обласної державної адміністрації (довідка № 1-52/497 від 20.09.2023 р.). Основні положення дисертаційної роботи впроваджені у діяльності низки вітчизняних суб'єктів господарювання, зокрема, у ТзОВ ВП «БУДІНВЕСТ» (довідка № 57 від 09.08.2023 р.), трансформаційному офісі АТ «Райфайзен Банк» (довідка № 459 від 16.08.2023 р.), ТзОВ «ГАРАНТБУД» (довідка № 17 від 08.08.2023 р.), ПП ФІРМА «УКРІНВЕСТПРИЛІАД» (довідка №09/20/01 від 20.09.2023 р.), ТзОВ «ВЕСТТРЕЙД» (довідка № 2308-1 від 23.08.2023 р.), ТзОВ «Вогнезахист» (довідка № 15/08-01 від 15.08.2023 р.), фізичних осіб-підприємців (довідка № 1 від 17.08.2023 р., довідка № 4 від 18.08.2023 р.), що підтверджує їхній прикладний характер.

4.10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертаційна робота Цікала Є.І. складається зі вступу, 5 розділів, висновків, додатків та списку використаних джерел. Основний зміст дисертації викладено на 360 сторінках тексту. Робота містить 22 таблиці, 39 рисунків і список використаних джерел із 421 найменуванням.

Мова та стиль викладення є на належному науково-технічному рівні, за структурою та оформленням дисертація повністю відповідає вимогам МОН України (наказ № 40 від 12.01.2017 р. (із змінами, внесеними згідно з Наказом Міністерства освіти і науки № 759 від 31.05.2019 р.).

4.11. У докторській дисертації «Розвиток системної інтеграції в управлінні підприємствами» матеріали кандидатської дисертації Цікала Є.І. не використовувалися.

4.12. Відповідність дисертації паспорту спеціальності, за якою вона представлена до захисту

Дисертація за сутністю наукової проблеми, завдань та отриманими результатами повністю відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 *Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)* (Перелік наукових Спеціальностей затверджений Наказом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України 14 вересня 2011 року № 1057) та вимогам, які ставляться до робіт на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, пп. 7 та 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою КМУ № 1197 від 17.11.2021 р.

У ході обговорення дисертаційної роботи до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

5. З урахуванням зазначеного, фаховий семінар ухвалив:

5.1. Дисертація Цікала Є.І. «Розвиток системної інтеграції в управлінні підприємствами» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано науково-прикладну проблему, що має важливе значення для економіки та управління підприємствами – запропоновано концептуально нове вирішення науково-прикладної проблеми розроблення концептуальних, теоретико-методологічних і методико-прикладних засад розвитку системної інтеграції в управлінні підприємствами.

5.2. У 73 наукових та методичних працях повністю відображені основні результати дисертації, з них 39 статей у наукових фахових виданнях України, із них 13 – у виданнях, включених до міжнародних наукометричних баз даних; 3 публікації у виданнях (журналах), що індексуються у міжнародних наукометричних базах SciVerse Scopus та Web of Science; 3 статті у наукових періодичних виданнях інших держав (одна з них - матеріали конференції у серійному закордонному виданні, проіндексована міжнародною наукометричною базою Scopus); 3 статті, які додатково відображають наукові результати докторської дисертації; 22 тези доповідей у збірниках за матеріалами конференцій; 3 навчальні посібники.

5.3. Докторська дисертація Цікала Євгена Івановича відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 *Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)* (Перелік наукових спеціальностей, затверджений Наказом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України 14 вересня 2011 року № 1057) та вимогам, які ставляться до робіт на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, пп. 7 та 9 Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого постановою КМУ № 1197 від 17.11.2021 р.

5.4. Із урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Цікала Євгена Івановича дисертаційна робота «Розвиток системної інтеграції в управлінні підприємствами» рекомендується до розгляду у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	-	21 (двадцять одна) особа
проти	-	немає
утримались	-	немає

Головуючий на засіданні
фахового семінару,
професор кафедри менеджменту і міжнародного
підприємництва,
д.е.н.,
професор

Наталія СТАНАСЮК

Секретар фахового семінару
Навчально-наукового інституту економіки і
менеджменту,
PhD

Ольга МИЩИШИН

Рецензенти:
Професор кафедри менеджменту і міжнародного
підприємництва,
д.е.н.,
професор

Михайло ЯСТРУБСЬКИЙ

Професор кафедри менеджменту і міжнародного
підприємництва,
д.е.н.,
професор

Микола ОДРЕХІВСЬКИЙ

Професор кафедри маркетингу і логістики,
д.е.н.,
професор

Галина МИСЬКІВ