

## РЕЦЕНЗІЯ

завідувача кафедри регіонального та місцевого розвитку Національного університету  
 «Львівська політехніка» д.е.н. доц. Матвійшина Євгена Григоровича  
 на дисертаційну роботу *Барбір Ірини Миколаївни* на тему: «*Розвиток державно-  
 приватного партнерства у сфері автомобільного транспорту в Україні*»,  
 подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії  
 з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»  
 за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

Стан розвитку автотранспортної галузі в Україні вимагає постійних інвестицій для підтримки її об'єктів у належному технічному стані та його покращення. Це особливо важливо з погляду забезпечення надійності автотранспортного сполучення з європейськими країнами, що набуло особливої актуальності в час війни 2022 року. Зокрема переорієнтація українського експорту, особливо агропродовольчої продукції, на сухопутні шляхи через блокування морських шляхів і тимчасову окупацію частини українських портів зумовила інтенсифікацію транскордонних перевезень як залізничним, так і автомобільним транспортом. Надання гуманітарної та військової допомоги від країн-партнерів також здійснюється й автомобільними дорогами. Автотранспортні перевезення та відповідна інфраструктура є також важливим елементом іміджу країни.

Залучення інвестицій для розвитку автотранспортної галузі, зокрема сфери автотранспорту, може відбуватися через різні механізми. Враховуючи спільну зацікавленість у якісному функціонуванні цієї сфери приватних інвесторів та держави, доцільно паралельно з іншими формами інвестування застосовувати механізм державно-приватного партнерства. Нормативно-правове забезпечення та інструментарій реалізації ДПП в Україні певною мірою розроблені, проте практика його застосування свідчить про певну його недосконалість. З цього погляду тема дисертації, підготовленої Іриною Миколаївною, є актуальну, а її дослідження – вчасним.

У вступі до дисертації авторка визначила актуальність проблематики дослідження, навела короткий огляд попередніх досліджень, сформулювала мету дисертації та завдання, вирішення яких дас змогу досягти її. У цій частині роботи авторка встановила також об'єкт та предмет дослідження, методи його проведення та висвітлила елементи наукової новизни. Об'єктом дисертаційного дослідження (с. 22) є реалізація державно-приватного партнерства, а предметом – розвиток державно-приватного партнерства у сфері автомобільного транспорту України.

У першому розділі дисертації Барбір І.М. обґрунтувала теоретичні засади державно-приватного партнерства (ДПП) у сфері автотранспорту, розкривши історію розвитку ДПП (с.27-43), механізм його реалізації у сфері автотранспорту (с.44-57) та світовий досвід організації ДПП у сфері транспортної інфраструктури автотранспорту (с.59-75). Другий розділ дисертації Ірина Миколаївна присвятила ґрунтовному аналізу стану державно-приватного партнерства та інвестиційної діяльності у сфері автотранспорту в Україні. Зокрема авторка розглянула різноманітні аспекти організаційно-правового забезпечення ДПП та інвестиційної діяльності (с. 85-124). Нею звернуто увагу на прогалини вітчизняного законодавства, які ускладнюють реалізацію інвестиційних проектів на засадах ДПП (с.92-98; 108-110). У другому розділі також обґрунтовано необхідність удосконалення інституційного забезпечення щодо

впровадження ДПП у сфері автотранспорту (с. 112-123). Авторка наголошусь на потребі чіткої конкретизації інституції, яка б мала повноваження щодо залучення вітчизняних та іноземних інвестицій у конкретну сферу, зокрема розвиток автомобільного транспорту в Україні (с.121). У третьому розділі досліджено напрями розвитку державно-приватного партнерства у сфері автотранспорту України. Барбір І.М. розкрила засоби та форми розвитку державно-приватного партнерства. Вона виокремила фактори, які перешкоджають процесу реконструкції та оновлення транспортного комплексу (с.153-155), перерахувала форми розвитку ДПП та засоби його вдосконалення (с.162-165), навела пропозиції щодо форм активізації відносин державно-приватного партнерства в умовах децентралізації (с.166-167). У Висновках Барбір І.М. узагальнила отримані результати дисертаційної роботи, конкретизувала зміст проведеного дослідження та розроблених нею рекомендацій (с. 204-209). Авторкою опрацьовано і використано в дослідженні понад 120 джерел (с. 78-84, 126-132, 196-203).

**Ступінь обґрунтованості і достовірності наукових положень, висновків та рекомендацій, наведених у дисертаційній роботі.** Під час розроблення положень дисертаційної роботи Барбір І.М. застосувала загальнонаукові та спеціальні методи дослідження, що дало їй змогу окреслити об'єкт і проблемне поле дослідження, проаналізувати світовий і вітчизняний досвід у досліджуваній сфері та обґрунтувати основні положення дисертації. Зокрема, серед застосованих методів у дисертації визначаються системний метод; метод аналізу та синтезу; історичний метод; методи узагальнення та моделювання (с. 22). Авторкою виконано критичний аналіз джерельної бази, яка включає: законодавчі та нормативно-правові акти України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних авторів, офіційні дані Державної служби статистики України та авторитетних міжнародних організацій, результати власних досліджень тощо. Сформульовані дисеранткою авторські наукові положення та результати її досліджень доповідалися на трьох міжнародних і трьох вітчизняних науково-практических конференціях, що підтверджено опублікованими матеріалами з тезами її доповідей. Довідки про впровадження результатів свідчать про можливість їх використання зокрема для врегулювання «викликів у залученні державно-приватного партнерства до сфери автомобільного транспорту» (Чернівецька обласна рада) та «при прийнятті стратегічних програм» (Чернівецька міська рада).

**Новизна основних наукових положень, висновків та одержаних результатів.** Наукова новизна результатів дисертаційної роботи Барбір І.М. визначається її метою: «обґрунтування організаційно-правового підходу розвитку державно-приватного партнерства у сфері автомобільного транспорту України і розроблення рекомендацій щодо його реалізації». Серед елементів наукової новизни дисертації одним із найбільш значущих є запропонований авторкою підхід до дослідження розвитку сфери автомобільного транспорту України, який полягає у виокремленні в публічному управлінні, серед інших, механізму залучення інвестиційної діяльності з державно-приватного партнерства у сферу автомобільного транспорту, це дало змогу встановити важливість внесення змін у чинному законодавстві за допомогою обґрунтування організаційно-правового підходу в загальній науковій концепції дисертаційної роботи. Важливим доробком Барбір І.М. є обґрунтування удосконалення інституційного забезпечення механізму залучення державно-приватного партнерства для розвитку (підрозділ 2.3 і 3.3). Запропоновані організаційно-правові та соціально-економічні

підходи зі залученням механізму державно-приватного партнерства у сферу автомобільного транспорту дають змогу брати до уваги як потреби суспільства в послугах цієї галузі, так і формування конкурентного економічного середовища в процесі реалізації проектів ДПП (підрозділ 3.1). Авторкою обґрунтовано завдання державної політики у сфері автомобільного транспорту, доцільність використання можливостей, які надає співдружність між Україною та ЄС, важливість забезпечення прозорості процедур реалізації ДПП для підвищення інвестиційної привабливості автотранспортної галузі (підрозділ 3.2).

**Повнота викладу основних наукових положень, висновків в опублікованих працях.** Опубліковані Барбір І.М. праці висвітлюють представлені у дисертації положення наукової новизни та розроблених рекомендацій. Загалом, за темою дисертації опубліковано 10 робіт, серед яких 4 наукових праці, зокрема 3 статті у фахових виданнях України, 1 стаття у науковому періодичному виданні іншої держави, 6 тез доповідей на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях. Із наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише результати, які були отримані Іриною Миколаївною особисто. Кількість публікацій, їхній обсяг та якість відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України до дисертацій.

**Дискусійні положення та зауваження до змісту дисертаційної роботи.** Дисертація Барбір І.М. справляє позитивне враження, має важливе наукове і практичне значення. Проте окремі авторські позиції спонукають до дискусії.

1. У висновках до третього розділу (с.195) вказано: «Вперше досліджено та визначено перспективу розвитку механізму державно-приватного партнерства, зокрема у сфері автомобільного транспорту та реалізації політики щодо транспортної інфраструктури». Доцільно було б узгодити це формулювання із пунктом «упередше», наведеним у Вступі.

2. В анотації (с. 5) задекларовано: «Уточнено який механізм державно-приватного партнерства є найефективнішим, обґрунтовано авторське бачення щодо залучення концесійних договорів як механізму державно-приватного партнерства у сфері автомобільного транспорту». Доцільно б узгодити це твердження із відповідним пунктом новизни «удосконалено», що викладено у Вступі.

3. Дисертація виграла б, якби застосуванню проектного менеджменту було приділено більше уваги. У дисертаційній роботі по це йдеться у Вступі в рубриці «набули подальшого розвитку» та Висновках у пункті 2 («Вивчення світового досвіду в частині використання проектного менеджменту корисне для розроблення та обґрунтування державної стратегії застосування державно-приватного партнерства у сфері автомобільного транспорту України...») й у пункті 6 («місцевим органам виконавчої влади та органам місцевого самоврядування запропоновано реалізацію державно-приватного партнерства у сфері автомобільного транспорту щодо використання підходів проектного менеджменту, що дає змогу постійно аналізувати витрати, економити ресурси, регулярно моніторити виконання проектів»). Пропозиції щодо застосування проектного менеджменту є лише декларативними.

4. Вільно використовуються словосполучення, які не є усталеними і не розкриваються в тексті: «...механізмів його історичного впровадження...» (с.2), «метод моделювання визначено для формування аналізів, схем та результатів» (с.22), «...економічного приросту країни...» (с.112), «...потребує певної кореляції щодо структурування» (с.121).

5. Вживаються недоречні словосполучення: «забезпечити приватного партнера бажанням до інвестування» (с.6), «визначення регулюючих пріоритетів» (с. 119, 165), «такі прогресії для України як інвестиційної країни у майбутньому сприятимуть інноваційному та прогресивному розвитку» (с.169), «такі прогресії слугуватимуть привабливістю України» (с. 190).

#### **Загальний висновок**

Дисертація Барбір Ірини Миколаївни на тему: «Розвиток державно-приватного партнерства у сфері автомобільного транспорту в Україні», подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», відповідає вимогам МОН України та рекомендується для подання до розгляду і захисту у спеціалізованій вченій раді.

Рецензент:

завідувач кафедри регіонального  
та місцевого розвитку

Навчально-наукового інституту адміністрування,  
державного управління та професійного розвитку  
Національного університету  
«Львівська політехніка»  
д.е.н. доц.

Євген МАТВІЇШИН

