

**ПРОГРАМА**  
Вступного іспиту зі спеціальності  
**075 «Маркетинг»**  
для здобувачів вищої освіти  
третього (освітньо-наукового) рівня

**Вступне слово**

Програма складена з урахуванням програми рівня вищої освіти магістра зі спеціальності 075 «Маркетинг». Вона містить два розділи, у першому з яких відображені загальноекономічні питання, а у другому – питання дисциплін фахового спрямування.

**Розділ 1. Загальноекономічні питання**

1. Формування стратегічної поведінки і управління змінами на підприємстві.
2. Особливості розроблення стратегії підприємства для діючого та новоствореного підприємства.
3. Сутність концепції корпоративної соціальної відповідальності
4. Сутність та параметри розвитку соціальної відповідальності людини.
5. Соціальна відповідальність держави.
6. Прогнозування у діяльності підприємства.
7. Технологія та методи планування діяльності підприємства.
8. Ознаки, принципи та методи сегментації.
9. Особливості сегментації споживчого ринку та ринку організацій-споживачів.
10. Сутність управління портфелем бізнесу підприємства.
11. Сутність і класифікація стратегій конкуренції.
12. Характеристика життєвого циклу товару і його етапів.
13. Характеристика життєвого циклу організації.
14. Маркетинг як філософія ринкової діяльності підприємства.
15. Система організації маркетингової діяльності.
16. Сутність і склад середовища функціонування підприємства, функцій та мета його існування.
17. Аналіз сильних та слабких сторін підприємства, маркетингових можливостей та загроз (SWOT - аналіз).
18. Конкурентна перевага підприємства.
19. Залежність структури управління в логістиці від стратегії підприємства.
20. Принципи формування організації логістики.
21. Логістика у функціональній, дивізіональній та матричній структурі організацій.
22. Стратегічний, тактичний та оперативний аналіз логістичної діяльності підприємства та його завдання.
23. Інформаційна база аналізу логістичної діяльності підприємства.
24. Необоротні активи підприємства, їх склад та структура.
25. Класифікація основних засобів підприємства, їх облік, оцінювання та спрацювання.
26. Призначення та класифікація нематеріальних ресурсів підприємства.

27. Економічна сутність, кругообіг, організація, класифікація оборотних активів підприємства.
28. Показники та шляхи підвищення ефективності використання оборотних активів підприємства.
29. Склад, класифікація та джерела формування фінансових ресурсів підприємства.
30. Чинники, принципи та методи формування капіталу новостворюваного підприємства.
31. Чинники підвищення ефективності діяльності підприємства.
32. Ліквідність та платоспроможність підприємства.
33. Рентабельність підприємства як вираження ефективності його діяльності.
34. Актуальність інноваційної політики підприємства в економіці знань.
35. Суть інновацій та їх характеристика. Класифікаційні ознаки поділу інновацій.
36. Поєднання різних стратегій в інноваційному розвитку підприємства.
37. Управління змінами в інноваційній політиці підприємства та оцінювання організаційної ефективності.
38. Виробнича програма підприємства та її ресурсне забезпечення.
39. Загальна характеристика, види та вимірники продукції підприємства.
40. Управління собівартістю продукції, чинники та методи визначення її зниження.
41. Методи обліку собівартості продукції.
42. Функціонально-вартісний аналіз як метод раціоналізації організаційних і технічних систем та зниження витрат.
43. Методи формування і калькулювання витрат на виробництво продукції.
44. Сутність, функції, структура та види ціни на продукцію.
45. Фактори формування ринкової ціни на макро- і мікрорівнях.
46. Види виробничої потужності підприємства та фактори впливу на неї.
47. Принципи і методи визначення виробничої потужності підприємства.
48. Потенціал та ресурсний потенціал підприємства, їх структуризація.
49. Продуктивність праці на підприємстві (сутність, показники, методи визначення, чинники та резерви зростання).
50. Чинники впливу та планування виручки від реалізації продукції.
51. Чинники впливу на прибуток підприємства, порядок його формування та види.
52. Баланс робочого часу працівників та фонд оплати праці на підприємстві.
53. Сучасні тенденції у застосуванні форм заробітної плати.
54. Класифікації реклами за різними ознаками.
55. Планування та проведення рекламної кампанії.
56. Управлінський потенціал організації.
57. Рейнжиніринг бізнес-процесів на підприємстві.
58. Структура організації та управління корпоративною соціальною відповідальністю на підприємстві.
59. Кризові явища на підприємстві та основні підходи до їх подолання.

## **Розділ 2. Питання дисциплін фахового спрямування**

- 60.Поведінкова теорія мотивації споживачів.
- 61.Стратегічні цілі і маркетинг.
- 62.Охарактеризуйте процес маркетингового планування.
- 63.Поняття стратегічного маркетингу та його зв'язок із операційним маркетингом.
- 64.Основні поняття стратегічного маркетингу.
- 65.Місія підприємства і чинники, які необхідно врахувати при її визначенні.
- 66.Сутність маркетингової стратегії та її складові.
- 67.Охарактеризуйте корпоративну стратегію підприємства.
- 68.Охарактеризуйте бізнес-стратегію підприємства.
- 69.Охарактеризуйте функціональні стратегії підприємства.
- 70.Ідентифікація конкурентів в інноваційному середовищі.
- 71.Практика впровадження організаційних інновацій на підприємстві.
- 72.Маркетингові стратегії інтенсивного, інтеграційного зростання.
- 73.Маркетингові стратегії інтеграційного зростання.
- 74.Маркетингові стратегії диверсифікаційного зростання.
- 75.Використання матриці Бостонської консультаційної групи у стратегічному аналізі.
- 76.Побудова матриці "Мак Кінсі – Дженерал Електрик" (матриці привабливості ринку).
- 77.Різновиди маркетингових стратегій диференціації.
- 78.Етапи розроблення стратегії позиціонування. Різновиди стратегій позиціонування.
- 79.Виникнення, сутність і зміст STP-маркетингу.
- 80.Управління якістю і конкурентоспроможністю продукції.
- 81.Перевірка концепції нового товару, виготовлення зразка нового товару та європейська практика його тестування.
- 82.Стратегії конкурентів, що ґрунтуються на конкурентних перевагах (за М. Портером).
- 83.Стратегії конкурентів залежно від конкурентної позиції підприємства та його маркетингового спрямування (за Ф. Котлером).
- 84.Маркетингові товарні стратегії.
- 85.Показники оцінювання ефективності товарної інноваційної політики.
- 86.Маркетингові цінові стратегії.
- 87.Маркетингові стратегії у розподілі продукції.
- 88.Принципи проектування та функціонування вертикальних та горизонтальних маркетингових систем.
- 89.Процесний підхід в управлінні ланцюгами поставок.
- 90.Структуризація та класифікація ланцюгів поставок.
- 91.Роль реклами у формуванні цінності товарної марки.
- 92.Рекламна підтримка корпоративного іміджу.
- 93.Цілі і методи проведення рекламних досліджень.
- 94.Характеристика найбільш поширених рекламних моделей.
- 95.Маркетингові стратегії у сфері зовнішніх комунікацій.
- 96.Особливості маркетингових комунікацій в мережі Інтернет.

97. Організація діяльності рекламного агентства.
98. Психологічні бар'єри сприйняття інформації рекламного характеру.
99. Методи пре- та посттестування в процесі реалізації рекламної стратегії.
100. Оцінювання ефективності рекламної кампанії.
101. Маркетинговий менеджмент на підприємствах: сутність та проблеми впровадження.
102. Управління маркетинговими проектами.
103. Тактичне та оперативне планування маркетингу.
104. Типи контролювання маркетингової діяльності підприємства.
105. Форми та методи стратегічного контролю в маркетингу.
106. Етика у маркетинговій діяльності.
107. Новітні інструменти стратегічної корпоративної філантропії.
108. Активізація діяльності підприємств щодо розвитку соціально відповідального бізнесу.
109. Логістична інфраструктура: сутність, складові, особливості її розвитку в Україні та світі.
110. Роль та місце логістичного обслуговування у ланцюгу поставок.
111. Система збалансованих показників та її використання для оцінки ефективності функціонування логістичних систем.
112. Модель визначення «вузького місця» логістичної системи.
113. Місце логістичної стратегії в комплексній системі розвитку підприємства.
114. Особливості вибору логістичних стратегій для різних типів підприємств.
115. Корпоративна соціальна відповідальність у внутрішньому середовищі підприємства.
116. Взаємодія зі стейкхолдерами як основний принцип соціальної відповідальності.
117. Особливості концепції партнерського маркетингу.
118. Сутність концепції маркетингу цінності.
119. Концепція холістичного маркетингу в організації маркетингової діяльності підприємства.
120. Концепція ланцюга створення доданої вартості та особливості її застосування у маркетинговій практиці господарюючих суб'єктів.
121. Шляхи і методи застосування штучного інтелекту в маркетинговій діяльності підприємства
122. Можливості аналізу великих даних в маркетингу
123. Платформна економіка і її вплив на маркетингову діяльність підприємства та споживача
124. Місце та роль маркетингової активності економічних суб'єктів в економіці спільноти участі.

## **ФОРМИ КОНТРОЛЮ ТА КРИТЕРІЙ ОЦІНЮВАННЯ**

Організування та проведення вступних випробувань до аспірантури здійснюється відповідно до Правил прийому до аспірантури Національного університету «Львівська політехніка» у відповідному році.

Вступний іспит зі спеціальності 075 «Маркетинг» проводиться у письмовій формі згідно з окремим графіком, який затверджується Ректором Університету та оприлюднюється на інформаційному стенді відділу докторантuri та аспірантури й офіційному веб-сайті Університету не пізніше, ніж за 3 дні до початку прийому документів.

Екзаменаційні білети вступного іспиту зі спеціальності 075 «Маркетинг» формуються в обсязі програми рівня вищої освіти магістра зі спеціальності 075 «Маркетинг» та затверджуються рішенням Приймальної комісії Національного університету «Львівська політехніка».

Результати вступного іспиту зі спеціальності оцінюються за 100-бальною шкалою.

Екзаменаційний білет вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності 075 «Маркетинг» містить:

Письмову компоненту з п'яти питань: два питання з розділу «Загальноекономічні питання» і три питання з розділу «Питання дисциплін фахового спрямування» (кожне із п'яти питань екзаменаційного білета оцінюється максимально в 20 балів, максимальна сумарна кількість балів – 100);

Критерії оцінювання кожного питання вступного іспиту зі спеціальності 075 «Маркетинг» є такими:

Оцінка «відмінно» (18-20 балів): вступник в аспірантуру бездоганно засвоїв теоретичний матеріал щодо змісту питання; самостійно, грамотно і послідовно з вичерпною повнотою відповів на питання; демонструє глибокі та всебічні знання, логічно будує відповідь; висловлює своє ставлення до тих чи інших проблем; вміє встановлювати причинно-наслідкові зв'язки, логічно та обґрутовано будувати висновки.

Оцінка «добре» (14-17 балів): вступник в аспірантуру добре засвоїв теоретичний матеріал щодо змісту питання, аргументовано викладає його; розкриває основний зміст питання, дає неповні визначення понять, допускає незначні порушення в послідовності викладення матеріалу та неточності при використанні наукових термінів; нечітко формулює висновки, висловлює свої міркування щодо тих чи інших проблем, але припускається певних похибок у логіці викладу теоретичного змісту.

Оцінка «задовільно» (10-13 балів): вступник в аспірантуру в основному засвоїв теоретичний матеріал щодо змісту питання; фрагментарно розкриває зміст питання і має лише загальне його розуміння; при відтворенні основного змісту питання допускає суттєві помилки, наводить прості приклади, непереконливо відповідає, плутає поняття.

Оцінка «нездовільно» (0-9 балів): вступник не засвоїв зміст питання, не знає основних його понять; дає неправильну відповідь на запитання.

Виконання завдань вступного іспиту зі спеціальності 075 «Маркетинг» передбачає необхідність неухильного дотримання норм та правил академічної доброчесності відповідно до Положення про академічну доброчесність у Національному університеті «Львівська політехніка». За порушення зазначених

норм та правил вступники в аспірантуру притягаються до відповідальності згідно вимог чинного законодавства.

### **РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

1. Андреєва Н.М., Рулінська О.В. Товарна інноваційна політика: навчальний посібник. Одеса, 2015. 279 с.
2. Балабанова Л., Холод В., Балабанова І. Стратегічний маркетинг: підручник. Київ, 2019. 612 с.
3. Бебін Л., Віллінк Дж. Абсолютна відповідальність. Київ, 2020. 400с.
4. Бондаренко В.М., Поліщук І.І., Шарко В.В. Маркетинговий менеджмент: Навчальний посібник. Вінниця: Видавничо-редакційний відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2016. 224 с.
5. Гелліген Б., Шах Д. Вхідний маркетинг. Харків, 2020. 240 с.
6. Гудзь О.І. Стратегія розвитку підприємства: сутність та класифікація. *Економіка і суспільство*. 2018. Випуск #12. 346-352 с.
7. Гулик Т.В., Крюк В.В. Сутність поняття ринкової стратегії та її місце в системі міжнародного маркетингу. *Економіка і суспільство*. 2018. Випуск #19. 354-361 с.
8. Глинський Н.Ю. Рекламний менеджмент: Навчальний посібник. Львів: Галич-Прес, 2023. 224 с.
9. Длігач А.О. Стратегічне маркетингове управління: монографія. Київ, 2012. 272 с.
10. Економіка і фінанси підприємств: навч. посібник / Є.В. Крикавський, З.С. Люльчак. Львів, 2013. 696 с.
11. Корпоративна соціальна відповідальність: моделі та управлінська практика: підручник / за наук. ред. О.С. Редькіна. Київ, 2016. 480 с.
12. Косар Н.С., Мних О.Б., Крикавський Є.В., Леонова С.В. Маркетингові дослідження: підручник. Львів, 2018. 460 с.
13. Котлер Ф., Келлер К.Л. Маркетинговий менеджмент (перше українське адаптоване видання). Київ, 2010. 720 с.
14. Крикавський Є.В., Дейнега І.О., Дейнега О.В., Лорві І.Ф. Маркетинговий менеджмент: навч. посіб. Львів, 2014. 380 с.
15. Крикавський Є., Дейнега І., Дейнега О., Косар Н. Маркетингова товарна політика: підручник. Львів, 2022. 376 с.
16. Крикавський Є.В., Косар Н.С., Чубала А. Маркетингова політика розподілу: навч. посібник. Львів, 2012. 260 с.
17. Крикавський Є.В., Кубрак Н.Р., Косар Н.С. Потенціал еластичності у формуванні конкурентоспроможності промислових підприємств: монографія. Львів, 2013. 202 с.
18. Крикавський Є.В., Мороз Л.А., Калинець К.С. Маркетингова політика комунікацій. Львів, 2022. 136 с.
19. Крикавський Є.В., Третьякова Л.І., Косар Н.С. Стратегічний маркетинг: навч. посіб. Львів, 2013. 256 с.
20. Крикавський Є. Логістика для економістів: підручник. Львів, 2014. 476 с.
21. Крикавський Є.В., Чорнописька Н.В. Логістичні системи: підручник. Львів, 2019. 288 с.
22. Балабанова Л.В., Холод В.В., Балабанова І.В. Стратегічний маркетинг:

- підручник. Київ, 2019. 523 с.
- 23.Лук'янець Т.І. Рекламний менеджмент. Київ, 2003. 276 с.
- 24.Малюта Л.Я. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства: навчальний посібник. Тернопіль, 2016. 232 с.
- 25.Маркетингове забезпечення інноваційних процесів промислових підприємств: монографія [електронне видання] / Н.С. Кубишина, С.О. Лебеденко, Є.В. Гнітецький, О. В. Черненко та ін. Київ, 2017. 166 с.
- 26.Маркетингова діяльність підприємств: навч. посіб. / за заг. ред. Косенко О.П. Харків, 2018. 1000 с.
- 27.Мних О.Б., Кіндрат С.В. Стартап-індустрія компаній і сучасні вимоги до побудови бізнес-моделей в умовах смарт-спеціалізації [колективна монографія] *Інноваційно-інформаційні процеси у маркетингу*. Дніпро, 2019. 104-126 с.
- 28.Мороз Л.А., Косар Н.С., Кузьо Н.Є. Інтернет-реклама в Україні: особливості, виклики, перспективи розвитку. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки*. 2018. Вип. 29 (1). 176-181 с.
- 29.Мороз Л.А., Чухрай Н.І. Маркетинг: підручник. Львів, 2013. 232 с.
- 30.Охріменко О.О., Іванова Т.В. Соціальна відповідальність :Навч. посіб. Київ, 2015. 180 с.
- 31.Пекар В. О. Різnobарвний менеджмент: Еволюція мислення, лідерства та керування. Харків, 2016. 191 с.
- 32.Писаренко В.В., Багорка М.О. Стратегічний маркетинг. навчальний посібник Дніпро: Пороги, 2020. 240 с.
- 33.Сичова О.С. Формування сучасних маркетингових стратегій для підприємства на вітчизняному ринку товарів та послуг. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 63. 234-240 с.
- 34.Управління інноваційною діяльністю: магістерський курс: підручник / Б.М. Андрушків та ін. Тернопіль, 2015. 1146 с.
- 35.Філановський О. Головна маркетингова книга від Олексія Філановського. Харків, 2018. 304 с.
- 36.Чухрай Н., Гірна О. Формування ланцюга поставок: питання теорії та практики. Монографія. Львів, 2007. 232 с.
- 37.Чухрай Н., Патора Р. Товарна інноваційна політика: управління інноваціями на підприємстві. Підручник. Київ, 2009. 400с.
- 38.Baraldi, E. Strategy in industrial networks: experiences from IKEA. *California Management Review*, 4, vol. 50, 2008. p. 99-126.
- 39.Andrew Whalley (2010) *Strategic Marketing*. Retrieved from <https://library.ku.ac.ke/wp-content/downloads/2011/08/Bookboon/Strategy/strategic-marketing.pdf>
- 40.Benn S., Bolton D. Key Concepts in Corporate Social Responsibility. Sage, 2011. 231 p.
- 41.GLOBAL INNOVATION INDEX 2020. Who Will Finance Innovation? URL:[https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_gii\\_2020.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2020.pdf)
- 42.Globalisation of Corporate Social Responsibility and its Impact on Corporate Governance / Editors: duPlessis, Jean J., Varottil, Umakanth, Veldman, Jeroen. Springer, 2018.253 p.

- 43.Jack Trout. Marketing Warfare: 20th Anniversary Edition / Jack Trout, Authors' Annotated Edition 2nd Editionby AlRies, 2016. ISBN-13: 978-0071460828.
- 44.Jim Collins. From Good to great: Why Some Companies Make the Leap and Others Don't / Jim Collins. 10<sup>th</sup> edition. Published: Harper Collins, 2017.
- 45.Kosar, N., Kuzo, N., Binda, J., Hayvanovych, N., & Pytulyak, N. (2022). Modeling of the factors influencing the dairy market in Ukraine. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*, 8(3), 42, <https://doi.org/10.51599/are.2022.08.03.03>
- 46.Krykavskyy, E.V. and Pokhylchenko, O.A., 2014. Implementation of marketing concepts into supply chain management. *Economics, entrepreneurship, management.*, 2,vol. 1, p. 25-34.
- 47.Krykavskyy, Ye. And Savchenko, Yu., 2018. Formalization of the process of the strategic adaptation of the manufacturing company to integration of complex-technical systems in the supply chain. *Технологический аудит и резервы производства*, 1/4 (39), c. 56-64.
- 48.Lang R. Advertising by Design. Generating and Designing Creative Ideas Across Media. – New York: Wiley, 2021. – 455p.
- 49.Malinen Mikko. *Strategic Marketing Planning for a B2B High-Tech Manufacturer Creating a Marketing Strategy with the Aimof Securing a Leading Position in the Finnish Market.* Autumn Retrieved from [https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/65829/Malinen\\_Mikko.pdf?sequence=2](https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/65829/Malinen_Mikko.pdf?sequence=2).
- 50.Roger A. Kerin, Robert A. Peterson. *Strategic Marketing Problems: Casesand Comments*, 13th Edition. Prentice Hall. 2013.
51. Sundararajan A. The Sharing Economy: The End of Employment and the Rise of Crowd-Based Capitalism. – New York: Wiley. – 455p. 2016.