

РЕЦЕНЗІЯ

**кандидата економічних наук, доцента
Панаса Ярослава Володимировича
на дисертаційну роботу Ільницького Віталія Станіславовича
«Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в
умовах цифровізації»,
представлену на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 073 – Менеджмент**

АКТУАЛЬНІСТЬ ТЕМИ ДИСЕРТАЦІЇ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК З НАУКОВИМИ ПРОГРАМАМИ, ПЛАНАМИ, ТЕМАМИ

Актуальність теми дослідження в сучасних умовах лише зростає. Важливим аспектом успішного керування проектами є управління людським капіталом. Формування ефективної проектною команди, що включає фахівців з необхідними знаннями та вміннями, є одним з основних завдань проектного менеджера. Підбір команди повинен враховувати не лише технічні компетенції, але й здатність до співпраці, комунікативні здібності та мотивацію до досягнення спільних цілей. Інвестиції в навчання та розвиток команди, а також створення сприятливого робочого середовища, сприяють підвищенню продуктивності та якості виконання проекту. Також важливо відзначити значення управління ризиками в процесі реалізації проектів. Виявлення, аналіз і керування ризиками дозволяють зменшити негативний вплив невизначеностей на результати проекту. Тема дисертації повною мірою відповідає науковим напрямкам кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка» та виконана в межах науково-дослідних робіт «Проблеми формування систем менеджменту в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації № 0118U000346) та «Розвиток енергозабезпечення та енергоефективності економіки в умовах євроінтеграції» (номер державної реєстрації № 0120U100598). Так, автором охарактеризовано особливості впливу цифровізації на формування та використання методів гнучкого проектного менеджменту та вплив цифровізації на використання методів гнучкого управління проектами, які можуть застосовуватися при організації роботи енергетичних об'єктів, та оцінці рівнів їх ефективності.

СТУПІНЬ ОБҐРУНТОВАНOSTІ ТА ДОСТОВІРНOSTІ НАУКОВИХ ПОЛОЖЕНЬ, ВИСНОВКІВ І РЕКОМЕНДАЦІЙ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Ознайомлення із змістовим наповненням дисертації та публікацій автора дає змогу зробити висновок про те, що наукові положення, висновки й

рекомендації, сформульовані в дисертаційній роботі, характеризуються належним рівнем обґрунтованості та достовірності. Це аргументовано підтверджується глибоким і критичним аналізуванням фундаментальних наукових праць з теми проектного менеджменту.

Одержані результати дисертаційної роботи вирізняються з-поміж існуючих розробленням теоретико-методологічних і методико-прикладних засад оцінювання ефективності гнучкого управління проектами.

СТРУКТУРА ТА ЗМІСТ ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Дисертаційна робота Віталія Ільницького за структурою складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел із 122 найменувань та додатків. За змістом, структурою та оформленням дисертація повністю відповідає чинним вимогам.

У першому розділі дисертаційної роботи автор розглядає теоретичні та прикладні аспекти проектного менеджменту (с. 28-64).

У межах другого розділу автором проаналізовано ключові тенденції гнучкого управління проектами та ідентифіковано їх особливості (с. 65-87).

У третьому розділі автором розроблено модель вибору методів гнучкого управління проектами та оцінювання ефективності їх впровадження (с. 88-131).

Дисертація, представлена до рецензування, є ґрунтовним дослідженням, в якому здобувач продемонстрував достатню обізнаність у сфері проектного менеджменту, про що свідчить аналіз численних праць вчених.

НАУКОВА НОВИЗНА РЕЗУЛЬТАТІВ ДОСЛІДЖЕННЯ

Ознайомлення зі змістом дисертації дало змогу виокремити елементи наукової новизни у сформульованих автором положеннях дисертаційної роботи, а саме: вперше розроблено модель вибору методу гнучкого управління проектом; удосконалено класифікацію методів гнучкого управління проектами та зони оцінювання ефективності методів гнучкого управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів; розвинуто тлумачення гнучкого управління проектами, високотехнологічної продукції, цифровізації.

Сформовані здобувачем рекомендації мають практичну цінність для менеджерів, оскільки нададуть їм інструментарій для підвищення ефективності управління проектами. Розробки автора мають наукову новизну, результати досліджень апробовані на численних міжнародних науково-практичних конференціях.

ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що певні наукові положення дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних пропозицій щодо оцінювання ефективності проектного менеджменту, та формування інфраструктурного забезпечення інноваційної діяльності підприємств. До ключових результатів прикладного характеру слід віднести сформовану модель вибору методів гнучкого управління проектами та оцінку ефективності їх реалізації, що було використано на таких вітчизняних підприємствах - ТОВ «Степіко», ТзОВ «Карпатський водограй», ТзОВ «Озерний край»

ПОВНОТА ВІДОБРАЖЕННЯ НАУКОВИХ ПОЛОЖЕНЬ ДИСЕРТАЦІЙНОЇ РОБОТИ В ОПУБЛІКОВАНИХ АВТОРОМ ПРАЦЯХ

Теоретико-прикладні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи, що містять зазначені елементи наукової новизни, повною мірою знайшли відображення у 10 публікаціях автора, серед яких – 5 статей у наукових фахових виданнях України та 5 тез доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях. Кількість, обсяг і якість друкованих праць надають їх авторові право публічного захисту дисертаційної роботи.

ДИСКУСІЙНІ ПОЛОЖЕННЯ ТА ЗАУВАЖЕННЯ ДО ДИСЕРТАЦІЇ

Дисертація має такі дискусійні моменти, на які варто звернути увагу:

1. У першому розділі варто було б більше розкрити те, як різні етапи життєвого циклу проекту впливають на оцінку ефективності реалізації методу гнучкого управління проектом.

2. У другому розділі було б доцільно більше висвітлити еволюційні зміни методів гнучкого управління проектами.

3. У третьому розділі було б добре зазначити те, який вплив на ефективність впровадження методу гнучкого управління проектами може мати одночасна реалізація кількох стратегій гнучкого управління проектами.

Усі перелічені зауваження не впливають на позитивне враження від роботи. Вважаю, що дисертаційна робота Ільницького В.С. на тему «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

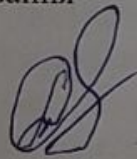
ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК ПРО ДИСЕРТАЦІЙНУ РОБОТУ

Дисертація Ільницького Віталія «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» оформлена відповідно до чинних положень, норм і правил. Вона виконана на високому науково-теоретичному рівні і є завершеною науково-дослідною роботою та відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» зі змінами та доповненнями та постанові Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» зі змінами та доповненнями.

Усе вищевикладене дає можливість зробити висновок про те, що автор дисертаційної роботи, Ільницький Віталій, заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рецензент:

к.е.н., доцент, доцент кафедри
менеджменту персоналу та адміністрування
Національного університету
«Львівська політехніка»

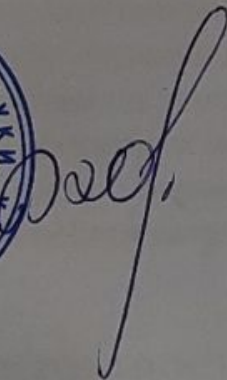


Ярослав ПАНАС

Підпис к.е.н., доц.

Ярослава ПАНАСА засвідчую:

Вчений секретар
Національного університету
«Львівська політехніка»
к.т.н., доцент



Роман БРИЛИНСЬКИЙ