

ЗАТВЕРДЖУЮ



Висновок

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
«Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в
умовах цифровізації»

здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії

за спеціальністю 073 *Менеджмент*

(галузь знань 07 *Управління та адміністрування*)

Ільницького Віталія Станіславовича

1. Актуальність теми дисертації

У сучасних нестабільних умовах функціонування, необхідності адаптації до існуючих ситуацій слід вірно обрати метод управління проектом та коректно оцінити ефективність його реалізації. Задля реалізації власних проєктів компанії використовують різноманітні методи управління. Вибір методу управління має великий вплив на якість реалізації проєкту. Успішна реалізація проєктів є запорукою розвитку багатьох компаній, особливо, в сучасних умовах, тому доцільним є впровадження вибору методу гнучкого управління проєкту в процеси та корпоративну політику підприємства. Врахування особливостей нових проєктів може стати рушієм до змін в ефективності впроваджуваних управлінських рішень.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами: університету та кафедри

Дисертаційна робота відповідає науковим напрямам кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка» «Проблеми формування систем менеджменту в умовах європейської інтеграції», «Розвиток енергозабезпечення та енергоефективності економіки в умовах євроінтеграції» та виконана в межах науково-дослідних робіт кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності: «Проблеми формування систем менеджменту в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації № 0118U000346), де автором охарактеризовано особливості впливу цифровізації на формування та використання методів гнучкого проєктного менеджменту (розділ 2 «Розвиток систем менеджменту підприємств за видами економічної діяльності в умовах європейської інтеграції», підрозділ 2.3. «Особливості впливу цифровізації на формування та використання гнучких методологій проєктного менеджменту»); «Розвиток енергозабезпечення та енергоефективності економіки в умовах євроінтеграції» (номер державної реєстрації № 0120U100598), зокрема, автором охарактеризовано вплив цифровізації на використання методів гнучкого управління проєктами, які можуть застосовуватися при організації роботи енергетичних об'єктів, та оцінці рівнів їх ефективності (розділ 3 «Інструментарій енергозабезпечення та енергоефективності економіки в умовах євроінтеграції та цифровізації», підрозділ 3.1. «Оцінювання ефективності гнучкого управління проєктами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах євроінтеграції та цифровізації»).

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертаційна робота є самостійною науковою працею. Усі наукові результати, викладені в дисертації, одержані автором особисто. З наукових праць, опублікованих у

співавторстві, у роботі використано лише ті положення та ідеї, що становлять індивідуальний внесок автора.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Дисертація Ільницького В.С. містить теоретичні дослідження, а також конструктивні пропозиції, що спрямовані на удосконалення проектного менеджменту. Правомірність основних висновків і практичних рекомендацій автора підтверджено схваленнями на науково-практичних конференціях та публікаціями у відкритому друці. Дослідженням, пропозиціям, розробкам та висновкам, які представлені в дисертації Ільницького В.С., властива повнота та логічність викладення, системність подання, достатній рівень обґрунтованості та достовірності, наукова новизна. Наукові положення, висновки, пропозиції та рекомендації автора, сформульовані у дисертації, всебічно обґрунтовані та доведені теоретично, характеризуються новизною, мають теоретичне та практичне значення.

5. Ступінь основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

За результатами дослідження й узагальнення підходів науковців до сутності методів гнучкого управління проєктами, запропоновано рекомендації щодо удосконалення вибору та оцінки ефективності методів гнучкого управління проєктами. До основних результатів роботи, що мають наукову новизну, отримані автором особисто та виносяться на захист, належать такі:

вперше розроблено:

- модель вибору методу гнучкого управління проєктом, яка бере за основу рівень складності проєкту;

удосконалено:

- класифікацію методів гнучкого управління проєктами, що, на відміну від існуючих, враховує такі ознаки, як рівень складності, ступінь формалізації, рівень екологічності;

- зони оцінювання ефективності методів гнучкого управління проєктами, які у порівнянні з існуючими, дають змогу використовувати переваги гнучкого підходу в умовах цифровізації;

набули подальшого розвитку:

- тлумачення гнучкого управління проєктами, що враховує необхідність спрощення процесів та швидкої реакції на зміни;

- тлумачення високотехнологічної продукції, яке визначає, що такою продукцією можна вважати новітні розробки та створення досі неіснуючих технологій;

- тлумачення цифровізації, яке базується на використанні передових цифрових технологій та бере до уваги відповідність цифрового зв'язку.

6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації

ПЕРЕЛІК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

1. Наукові праці, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації

1.1. Публікації у наукових фахових виданнях України

1. Ільницький, В.С. та Завербний, А.С., 2022. Цифрова трансформація бізнесу як необхідна умова його розвитку. Інфраструктура ринку, 69, с. 57-61 (*Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International*)(Внесок Ільницького В.С. - виявлення позитивного впливу цифрової трансформації на бізнес-процеси підприємств. Внесок Завербного А.С. - опис заходів, які необхідно впровадити компаніям задля максимізації позитивного впливу цифровізації).

2. Ільницький, В.С. та Завербний, А.С., 2021. Kanban як організаційна основа виробництва технологічних продуктів. Інфраструктура ринку. 60, с. 92-95 (*Міжнародна представленість та індексація журналу: Index Copernicus International*)(Внесок Ільницького В.С. - відображення основних можливостей, які надає використання методології KANBAN. Внесок Завербного А.С. - пристосування та

вплив на наявні в компаніях бізнес-процеси основних можливостей, які надає використання методології KANBAN).

3. Ільницький, В.С. та Завербний, А.С., 2021. Scrum як можливість побудови гнучкої організаційної структури управління компаніями під час виробництва технологічних продуктів. Інфраструктура ринку. 48, с. 124-127 (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus International*) (Внесок Ільницького В.С. - висвітлення потенційних можливостей застосування SCRUM-методології. Внесок Завербного А.С. - пристосування SCRUM-методології до організаційної структури управління компаніями та визначення ефективності вжиття таких заходів).

4. Ільницький, В.С. та Завербний, А.С., 2020. Вплив організаційних структур управління на ефективність використання гнучких методологій управління проєктами при виробництві технологічних продуктів. *Modern economics*. 23, с. 69-74. (Внесок Ільницького В.С. - визначення рівня ефективності вибору організаційних структур управління під час використання гнучких методологій управління проєктами. Внесок Завербного А.С. - висвітлення рівня ефективності вибору організаційних структур управління під час використання гнучких методологій управління проєктами).

5. Ільницький, В.С. та Завербний, А.С., 2022. Ощадливе виробництво як інструмент підвищення ефективності проектного менеджменту. Інфраструктура ринку. 65, с. 69-71 (Міжнародна представленість та індексація журналу: *Index Copernicus International*) (Внесок Ільницького В.С. - дослідження можливого позитивного впливу концепції ощадливого виробництва на проектний менеджмент при створенні високотехнологічних продуктів. Внесок Завербного А.С. - дослідження можливості симбіоту концепції ощадливого виробництва з гнучкими методологіями управління).

2. Опубліковані праці апробаційного характеру

6. Завербний А.С., Ільницький В.С. та Завербний С.А., 2020. Особливості, проблеми та потенційні можливості диверсифікування постачання енергетичних ресурсів за умов євроінтегрування: логістичний аспект. Маркетинг і логістика в системі менеджменту: тези доповідей XIII Міжнародної науково-практичної конференції. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. (Внесок Ільницького В.С. – особливості диверсифікування постачання енергетичних ресурсів за умов євроінтегрування. Внесок Завербного А.С. - проблеми диверсифікування постачання енергетичних ресурсів за умов євроінтегрування. Внесок Завербного С.А. - потенційні можливості диверсифікування постачання енергетичних ресурсів за умов євроінтегрування).

7. Руда М.В. та Ільницький В.С., 2020. Міжнародні шерингові системи: огляд темпів зростання у світі та в Україні. Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпортною діяльністю: матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020 (Внесок Ільницького В.С. – огляд зростання шерингових систем у світі. Внесок Рудої М.В. – огляд зростання шерингових систем в Україні).

8. Ільницький В.С. та Завербний А.С., 2020. Передумови розвитку циркулярної економіки в Україні. Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції: Розвиток співробітництва між Європейським Союзом та Україною: – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020 (Внесок Ільницького В.С. – огляд проблем розвитку циркулярної економіки в Україні. Внесок Завербного А.С. – аналіз передумов розвитку циркулярної економіки в Україні).

9. Ільницький В.С. та Любомудрова Н.В., 2022. Ефективність інвестицій в людський капітал як основи інноваційного розвитку. Тези доповідей IX Міжнародної науково-практичної конференції «Управління інноваційним процесом в Україні: напрями розвитку». – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022 (Внесок Ільницького В.С. – аналіз важливості розвитку людського капіталу. Внесок Любомудрової Н.В. – огляд ефективності інвестицій в людський капітал).

10. Ільницький В.С. та Завербний А.С., 2022. Особливості управління економічними процесами на макрорівні під час воєнного стану. Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми та перспективи вирішення: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції молодих учених, 25-26 травня 2022 р. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022 (Внесок Ільницького В.С. – висвітлення особливостей мобілізаційної економіки. Внесок Завербного А.С. – аналіз мілітаризації економіки України).

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо

Основні теоретичні положення, прикладні рекомендації та результати дисертаційної роботи розглянуто на таких міжнародних та всеукраїнських науково-практичних та науково-

методичних конференціях: «Маркетинг і логістика в системі менеджменту» (Львів, Україна, 22.10.2020 р.), «Розвиток співробітництва між Європейським Союзом та Україною» (Львів, Україна, 26.11.2020 р.), «Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпортою діяльністю» (Львів, Україна, 15.05.2020 р.), «Управління інноваційним процесом в Україні: напрями розвитку» (Львів, Україна, 19-21.05.2022 р.), «Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми та перспективи вирішення» (Львів, Україна, 25-26.05.2022 р.), а також на наукових семінарах кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка».

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Основні положення і результати дисертаційної роботи «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» впроваджені у навчальний процес Національного Університету «Львівська політехніка» та застосовуються під час викладання дисциплін «Методи прийняття рішень у зовнішньоекономічній діяльності» (для студентів освітньої програми «Менеджмент» спеціальності 073 *Менеджмент* першого (бакалаврського) рівня вищої освіти) та «Наукові дослідження та семінари за їх тематикою» (для студентів освітньої програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» спеціальності 073 *Менеджмент* другого (магістерського) рівня вищої освіти).

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані

Практичне значення отриманих результатів полягає у створенні та вдосконаленні інструментарію вибору та оцінювання ефективності обраного методу гнучкого управління проєктами. Безпосередню практичну значущість мають: модель вибору методів гнучкого управління проєктами виробництва високотехнологічних продуктів; модель аналізування ефективності гнучкого управління проєктами. Основні положення дисертаційної роботи впроваджено у діяльності таких вітчизняних суб'єктів господарювання, як ТОВ «Степіко», ТЗОВ «Карпатський водограй», ТЗОВ «Озерний край».

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертаційна робота Ільницького В.С. «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

11. З урахуванням зазначеного, на міжкафедральному науковому семінарі Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту ухвалили:

11.1. Дисертація Ільницького Віталія Станіславовича «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання щодо оцінювання ефективності гнучкого управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації, що має важливе значення для галузі знань 07 *Управління та адміністрування*.

11.2. Основні наукові положення, методичні розробки, висновки та практичні рекомендації, викладені у дисертаційній роботі, логічні, послідовні, аргументовані, достовірні, достатньо обґрунтовані. Дисертація характеризується єдністю змісту.

11.3. У 10-ти наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них 5 статей видано у наукових фахових виданнях України, а також 5 публікацій,

- що засвідчують апробацію матеріалів дисертації.
- 11.4. Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами).
- 11.5. Дисертація є результатом самостійних досліджень, не містить елементів фальсифікації, компіляції, плагіату та запозичень, що констатує відсутність порушення академічної доброчесності. Використання текстів інших авторів мають належні посилання на відповідні джерела.
- 11.6.3 урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Ільницького Віталія Станіславовича дисертація «Гнучке управління проектами виробництва високотехнологічних продуктів в умовах цифровізації» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вчентій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	-	21 (двадцять одна особа)
проти	-	немає
утримались	-	немає

Головуюча на
міжкафедральному науковому
семінарі
д.е.н., проф.,
завідувач кафедри
зовнішньоекономічної та митної
діяльності

Ольга МЕЛЬНИК

Рецензенти:

к.е.н., доц.,
доцент кафедри зовнішньоекономічної
та митної діяльності

Христина ПЕРЕДАЛО

к.е.н., доц.,
доцент кафедри менеджменту
персоналу та адміністрування

Ярослав ПАНАС

Відповідальна
в ІНЕМ за атестацію PhD,
доктор філософії,
доцент кафедри економіки
підприємства та інвестицій

Ольга МИЩИШИН

"20" травня 2024 р.