



Висновок

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
«Механізми державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств»
здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування
(галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування)
Ірини ГУРЕЙ**

міжкафедрального наукового семінару Навчально-наукового інституту адміністрування,
державного управління та професійного розвитку

1. Актуальність теми дисертації

Відбудова економіки України у воєнний та повоєнний періоди потребує, серед іншого, активізації інвестиційної діяльності, яку провадять вітчизняні підприємства. Забезпечення такої активізації є складним завданням, оскільки рівень інвестиційної активності суб'єктів господарювання визначається низкою різноманітних чинників. Одним з головних таких чинників є наявна величина інвестиційного потенціалу підприємств. Важливість цього чинника, який безпосередньо впливає на інтенсивність інвестиційного процесу, полягає у тому, що навіть за належного ресурсного забезпечення інвестиційної діяльності її обсяги будуть низькими, якщо інвестиційний потенціал підприємств є малим. Тому нарощування цього потенціалу є одним з головних напрямів підвищення інвестиційної активності суб'єктів підприємництва. Значна кількість вітчизняних підприємств потребує зовнішньої фінансової, організаційної, консалтингової та іншої форми підтримки, для здійснення управління їхнім інвестиційним потенціалом. Одним з головних суб'єктів, які можуть надавати таку підтримку, є органи державної влади, але для того, щоб зазначена підтримка була ефективною, повинні бути розроблені дієві механізми державного регулювання інвестиційним потенціалом підприємств. Оскільки питання такого розроблення дотепер не є вирішеним, існує потреба у подальшому дослідженні цього питання.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Виконане дослідження пов'язане з науковим напрямком кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», зокрема дисертацію виконано в межах науково-дослідної роботи «Розвиток смарт-спеціалізації «креативні індустрії» у Львівській області» (номер державної реєстрації: 0123U100401), де обґрунтовано фінансово-економічний механізм державного регулювання процесу формування інвестиційного потенціалу підприємств на засадах визначення тих інструментів зазначеного регулювання, які справляють статистично значущий вплив на збільшення відносного рівня інвестиційних можливостей суб'єктів господарювання.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Усі наукові результати дисертації отримані автором особисто. Дисертаційна робота є самостійною науковою працею, в якій представлено авторську ітераційно-аналітичну модель обґрунтування фінансово-економічного механізму державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, на основі шести ітерацій: діагностики, вибору інструментів, параметризації, моделювання, впровадження, а також моніторингу та адаптації. Також розроблено функціональну модель комплексного механізму державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, що базується на поєднанні фінансово-економічного, інституційного та нормативно-правового механізмів, де комплексний механізм представлений як цілісна система взаємодії суб'єктів, об'єктів та цілей, що забезпечують формування та реалізацію інвестиційного потенціалу, а кожен з механізмів виконує специфічні функції, які підсилюють дію інших, створюючи комплексний вплив на формування й реалізацію інвестиційного потенціалу через застосування конкретних первинних та вторинних інструментів у контексті сприяння інвестиційній діяльності

З наукових праць, що опубліковані у співавторстві, у дисертації використано лише ті ідеї та положення, які є результатом особистої роботи здобувача.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Вважати, що наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи є достовірними та обґрунтованими, оскільки вони підтверджуються фактичними даними, добре узгоджуються з теоретичними положеннями та перевірені в ході розробки рекомендацій. Обґрунтованість та достовірність основних наукових положень, отриманих результатів, висновків та сформованих рекомендацій підтверджується використанням автором загальнонаукових методів дослідження. Зокрема, методи узагальнення – під час розроблення теоретичних та прикладних засад формування механізмів державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, систематизації – під час розроблення системи показників оцінювання інвестиційної активності підприємств, а також для удосконалення фінансово-економічного механізму державного регулювання процесу формування інвестиційного потенціалу підприємств, економіко-математичного моделювання – для розроблення методичних засад оцінювання інвестиційного потенціалу підприємств як складника механізмів державного регулювання цього потенціалу, абстрагування – для аналізування та оцінювання інвестиційної діяльності підприємств, системного аналізу – під час розробки інституційного механізму державної підтримки стосовно інформаційного забезпечення процесу оцінювання інвестиційного потенціалу підприємств, також для формування сукупності фінансових та організаційних механізмів державної підтримки покращення компетентностей персоналу підприємств у питаннях оцінювання та реалізації їх інвестиційного потенціалу. До того ж підтверджуються апробацією основних положень та результатів дослідження на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях.

5. Ступінь основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробленні теоретичних положень та обґрунтуванні методико-прикладних рекомендацій щодо формування механізмів державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств. Наукова новизна дисертації полягає у тому, що:

вперше:

– розроблено функціональну модель комплексного механізму державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, що базується на поєднанні фінансово-економічного, інституційного та нормативно-правового механізмів, де комплексний механізм представлений як цілісна система взаємодії суб'єктів, об'єктів та цілей, що забезпечують формування та реалізацію інвестиційного потенціалу, а кожен з механізмів виконує специфічні функції, які підсилюють дію інших, створюючи комплексний вплив на формування й реалізацію інвестиційного потенціалу через застосування конкретних первинних та вторинних інструментів у контексті сприяння інвестиційній діяльності;

– побудовано ітераційно-аналітичну модель обґрунтування фінансово-економічного механізму державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, яка містить шість ключових ітерацій: діагностики, вибору інструментів, параметризації, моделювання, впровадження, а також моніторингу та адаптації. Запропонована модель передбачає постійне вдосконалення механізму через моніторинг, аналіз результатів та адаптацію до змінних умов, що базується на формуванні бази даних, економетричному моделюванні та оцінці окремих інструментів фінансово-економічного механізму, які справляють статистично значущий вплив саме на інвестиційний потенціал підприємств, а вже через нього – на рівень їхньої інвестиційної активності;

удосконалено:

– методичні засади покращення інституційного механізму державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, котрі, на противагу існуючим, базуються на врахуванні низки функціональних елементів інституційного механізму, серед яких зокрема формування інформаційної бази, оцінювання інвестиційного потенціалу підприємств, розробка алгоритмів взаємодії між інституціями, інституційна підтримка, а також моніторинг і адаптація;

– підхід до обґрунтування нормативно-правового механізму, який на відміну від існуючих, базується на системному підході, що враховує стратегічні пріоритети економіки, міжнародний досвід, потреби бізнесу, забезпечення прозорості, та включає декілька етапів, кожен із яких спрямований на створення чіткої та ефективної нормативно-правової бази, яка сприятиме стимулюванню інвестиційної активності;

отримали подальший розвиток:

- систематизація європейського досвіду державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, що стало підґрунтям для формування комплексного підходу до обґрунтування фінансово-економічного, інституційного та нормативно-правового механізмів, а також методичні засади аналізування впливу чинників на величину інвестиційного потенціалу підприємств, що сприяло формуванню інформаційного забезпечення розроблення та впровадження механізмів державного регулювання інвестиційного потенціалу;

– методичні засади оцінювання інвестиційного потенціалу підприємств як складника механізмів державного регулювання цього потенціалу, які, порівняно з існуючими засадами, передбачають виділення головних напрямів інвестиційної діяльності підприємств та побудову моделей визначення раціональних обсягів інвестування за кожним з цих напрямів, а також система показників інвестиційної активності підприємств завдяки побудові додаткових часткових та узагальнюючих індикаторів такого оцінювання за напрямками інвестиційної діяльності та за джерелами її фінансового забезпечення.

6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації

6.1. Публікації у наукових фахових виданнях України

1. Гурей І. І., Дзюрах Ю. М. Аспекти публічного управління для розвитку інвестиційного потенціалу підприємств. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Державне управління»*. 2023. № 6 (20). С. 99-107.

(Особистий внесок автора: розроблено теоретичні засади публічного управління розвитком інвестиційного потенціалу підприємств;

Внесок Дзюраха Ю. М.: розглянуто інвестиційний потенціал підприємств як об'єкт державного регулювання).

2. Білик О. І., Васькович І. М., Парійчук В. А., Піх І. І.* Емоційний інтелект посадових осіб місцевого самоврядування як основа попередження конфліктів у їх професійній діяльності. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2021. Вип. №8 (14). С. 9-19.

(Внесок автора: розроблено пропозиції щодо проведення тренінгів як форми навчання, яку можна розглядати і як важливий інструмент підвищення компетентності державних службовців у питаннях регулювання інвестиційного потенціалу підприємств;

Внесок Білик О. І.: розроблено підходи до комплексної оцінки державних службовців та посадових осіб органів місцевого самоврядування;

Внесок Васькович І. М.: розглянуто особливості професійного становлення та набуття професійної компетенції посадовими особами;

Внесок Парійчук В. А.: встановлено складові, які формують емоційний інтелект посадових осіб місцевого самоврядування).

3. Гурей І. І. Ефективність інструментів державного регулювання підтримки інвестиційного потенціалу підприємств: проблеми та напрями підвищення // *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2024. № 11 (53). С. 154–166.

4. Гурей І. І. Засади формування інформаційної бази інституційного механізму державної підтримки інвестиційного потенціалу підприємств України. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2024. № 2. С. 171–179.

5. Гурей І. І. Обґрунтування фінансово-економічного механізму державного регулювання підтримки інвестиційного потенціалу підприємств. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Вип. 41. С. 230-236.

6. Гурей І. І. Роль інструментів державного регулювання економіки у формуванні інвестиційного потенціалу підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 6. С. 256-261.

6.2. Матеріали науково-практичних конференцій

7. Гурей І. І. Аналізування інвестиційної діяльності як передумова розроблення механізмів державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств. *Innovations in modern education: European and global context : abstracts of XIII International scientific and practical conference, Krakow, Poland, (November 25-27, 2024)*. 2024. С. 78-80.

8. Гурей І. І. Державне регулювання реалізації інвестиційного потенціалу підприємств як інструмент відбудови економіки України у післявоєнний період. *Сучасна парадигма публічного управління : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції, Львів, 10-12 листопада 2022 р.* 2022. С. 812-816.

9. Гурей І. І. Оцінювання впливу інструментів державного регулювання економіки на інвестиційний потенціал підприємств. *Європейська інтеграція та трансформація публічного управління в Україні : матеріали науково-практичної конференції (19 квітня 2024 р., Львів)*. 2024. С. 247-249.

10. Гурей І. І. Фінансові та організаційні механізми державної підтримки покращення компетенцій персоналу підприємств з оцінювання та реалізації їх інвестиційного потенціалу. *Development of theories and methods of education of past years : abstracts of XII International scientific and practical conference, November 18–20, 2024, Antwerp, Brussels*. 2024. С. 82-84.

11. Гурей І. І. Формування інвестиційного потенціалу підприємств України як напрям забезпечення її економічної безпеки. *Національна безпека України в умовах сучасних викликів (22 серпня 2023 р., Чернігів, Україна)*. 2023. С. 56-57.

*прізвище змінено у зв'язку з одруженням з Піх на Гурей

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо

Основні положення дисертаційної роботи розглянуто та схвалено на таких науково-практичних конференціях: «Сучасна парадигма публічного управління» (10-12 листопада 2022 р., м. Львів); «Національна безпека України в умовах сучасних викликів» (22 серпня 2023 р., м. Чернігів); «Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні» (19 квітня 2024 р., м. Львів); «Development of theories and methods of education of past years» (18-20 листопада 2024 р., м. Антверпен); «Innovations in modern education: European and global context» (25-27 листопада 2024 р., м. Краків), а також на наукових семінарах кафедри адміністративного та фінансово менеджменту Національного університету «Львівська політехніка».

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Основні положення і результати дисертації використовуються в навчальному процесі Національного університету «Львівська політехніка» та застосовуються під час викладання дисциплін: «Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю» (для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 *Публічне управління та адміністрування*), «Адміністративний менеджмент у публічних та приватних фінансах» (для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 *Публічне управління та адміністрування*) (довідка № 67-01-1941 від 25 листопада 2024 р.).

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані

Практичне значення результатів дисертації полягає у наданні органам державної влади обґрунтованих рекомендацій з формування дієвих механізмів державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств. Окремі результати виконаного дослідження було використано у практичній діяльності Козівської селищної ради Тернопільської області (довідка від 21.11.2024 р. № 2341); Яворівської міської ради Львівської області (довідка від 26.11.2024 р. № 8453); Львівської обласної державної адміністрації (довідка від 26.11.2024 р. № 2-52/621).

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертаційна робота Гурей Ірини Іванівни на тему «Механізми державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств» складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

11. З урахуванням зазначеного, на міжкафедральному науковому семінарі Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку ухвалили:

11.1. Дисертація Гурей Ірини Іванівни на тему «Механізми державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання формування механізмів державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств, що має важливе значення для галузі знань 28 *Публічне управління та адміністрування*.

11.2. Основні наукові положення, методичні розробки, висновки та практичні рекомендації, викладені у дисертаційній роботі, логічні, послідовні, аргументовані, достовірні, достатньо обґрунтовані. Дисертація характеризується єдністю змісту.

11.3. У 11-ти наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них 6 публікації у наукових фахових виданнях України, 5 публікацій, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації.

11.4. Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами).

11.5. Дисертація є результатом самостійних досліджень, не містить елементів фальсифікації, компіляції, плагіату та запозичень, що констатує відсутність порушення академічної доброчесності. Використання текстів інших авторів мають належні посилання на відповідні джерела.

11.6. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Гурей Ірини Іванівни дисертація «Механізми державного регулювання інвестиційного потенціалу підприємств» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	-	21 (двадцять одна особа)
проти	-	немає
утримались	-	немає

Головуючий на
міжкафедральному науковому
семінарі,
д.держ.упр., доц.,
доцент кафедри адміністративного та
фінансового менеджменту

Наталя ЦИГИЛИК

Рецензенти:

д.держ.упр., доц.,
доцент кафедри публічного
врядування

Ольга ФЕДОРЧАК

д.держ.упр., проф.,
професор кафедри адміністративного
та фінансового менеджменту

Вероніка КАРКОВСЬКА

Відповідальний
в ІАДУ за атестацію PhD,
доктор філософії,
доцент кафедри адміністративного та
фінансового менеджменту

Юрій ДЗЮРАХ

"11" грудня 2024 р.