



З А Т В Е Р Д Ж У Ю
Проректор з наукової роботи
Національного університету
«Львівська політехніка»
І.Т.Н. проф. Іван ДЕМИДОВ
2025 р.

Висновок

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
«Удосконалення системи зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України з
урахуванням досвіду армій країн-членів НАТО»

здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування
(галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування)

Галини Миронович

міжкафедрального наукового семінару Навчально-наукового інституту адміністрування,
державного управління та професійного розвитку

1. Актуальність теми дисертації

Система стратегічних комунікацій та її складова – зв'язки з громадськістю, в українському війську мають тривалий адаптивний характер та перебувають на стадії розвитку як ефективного інструменту державного управління, що є запозиченим від армій-країн членів НАТО, де СТРАТКОМ цілком успішно функціонує впродовж кількох десятиліть та має прямий вплив на цільові аудиторії. У процесі розбудови профільних структур, завданням яких є об'єднання довкола питань стратегічних комунікацій, слід підкреслити, що всі безпекові інституції у своєму складі мають підрозділи чи органи, які опікуються питаннями стратегічних комунікацій та зв'язків з громадськістю. Підтримання ефективних комунікативних зв'язків з усіма стейкхолдерами є пріоритетним напрямком діяльності сектору безпеки та оборони України.

Ще з початку російської воєнної агресії у 2014 році сектор безпеки зосередив комунікаційні рухи на міністерствах та урядових організаціях, всіх гілках влади разом з їхніми інституціями, міжнародними та вітчизняними неурядовими організаціями, українських громадянах та місцевих органах державної влади, громадянах, які перебувають на тимчасово окупованих територіях та цільових аудиторіях, які знаходяться всередині безпекових інституцій. Саме завдяки розвитку та поступу системи зв'язків з громадськістю стало можливим напрацювання інноваційних підходів та інструментів протидії гібридним комунікаційним загрозам. База нормативно-правових актів у країнах Альянсу постійно вдосконалюється, а відповідно – зазнає змін і модифікується, зважаючи на актуальні загрози, які виникають на комунікаційному полі країн. Відтак, в Україні також триває процес унормування доктринальних документів апарату СТРАТКОМУ та термінологічних змін у загальній базі зв'язків з громадськістю. Запровадження та швидке практичне застосування стратегічних комунікацій – це не просто данина моді чи новітній процес у глобалізованому світі, а прямий виклик державі у сфері забезпечення безпеки та оборони.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Результати дисертаційного дослідження використані при виконанні науково-дослідної роботи кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка» за темою «Розвиток смарт-спеціалізації «креативні індустрії» у Львівській області» (номер державної реєстрації № 0123U100401). Зокрема, обґрунтовано

шляхи оптимізації нормативно-правового, організаційного, фінансового, кадрового та інформаційно-комунікаційного механізмів, метою чого є створення систематизованого та ефективного підходу до взаємодії військових структур з громадськістю, здійснено пошук оптимальних шляхів комунікації, взаєморозуміння та співпраці між складовими Сил безпеки і оборони та громадськістю, а також забезпечення більш ефективного вирішення завдань національної безпеки та оборони, зокрема в межах надання інформаційних послуг у Львівській області.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертація є самостійно виконаним науковим дослідженням. Усі наукові результати, викладені в роботі, отримані автором особисто. Особистий внесок дисертанта у наукових працях, опублікованих у співавторстві, зазначено в переліку публікацій за темою дисертації. Зокрема дисертантом у статті, яка була опублікована у співавторстві, досліджено нормативно-правову базу системи зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України, здійснено її систематизацію та виявлено труднощі її імплементації, у тезах – визначено роль та практичну складову запровадження понять та визначень системи зв'язків з громадськістю армій країн Альянсу та українського війська, особливо при здійсненні врегулювання викликів.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Наукові положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи є достовірними та обґрунтованими, оскільки вони підтверджуються фактичними даними, добре узгоджуються з теоретичними положеннями та перевірені в ході розробки рекомендацій. Обґрунтованість та достовірність основних наукових положень, отриманих результатів, висновків та сформованих рекомендацій підтверджується використанням автором загальнонаукових методів дослідження. Зокрема, узагальнення використано для систематизації теоретичних засад стратегічних комунікацій та зв'язків з громадськістю. Герменевтичний метод дозволяє тлумачити поняття стратегічних комунікацій та зв'язків з громадськістю НАТО й України. Історичний і ситуаційний методи застосовано для аналізу еволюції стратегічних комунікацій та нормативно-правової бази. Діалектичний підхід сприяє вивченню зв'язків з громадськістю через різні раціональні точки зору. Структурно-функціональний метод використано для аналізу змін у комунікаційній системі в умовах війни. Контент-аналіз дає змогу порівнювати визначення і стандарти НАТО у сфері зв'язків з громадськістю. Системний метод застосовано для дослідження структури стратегічних комунікацій та їхніх елементів, а метод екстраполяції – для прогнозування розвитку комунікаційних процесів. А також підтверджуються апробацією основних положень та результатів дослідження на науково-практичних конференціях.

5. Ступінь основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Наукова новизна одержаних результатів полягає у науковому обґрунтуванні пріоритетних напрямів та практичних рекомендацій щодо удосконалення системи зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України з урахуванням досвіду армій країн-членів НАТО, де:

вперше:

– розроблено модель адаптивного управління кризовими комунікаціями (АУКК), що базується на принципах ситуаційної гнучкості, інтегрованого моніторингу інформаційного простору, централізованого координаційного управління та оцінки ефективності комунікаційних заходів у реальному часі. Застосування моделі передбачає використання автоматизованих систем аналізу ЗМІ та соціальних мереж, розробку універсальних сценаріїв реагування, попереднє формування ключових меседжів та впровадження системи «єдиного голосу» у комунікаціях Збройних Сил України;

– запропоновано напрями удосконалення нормативно-правового забезпечення у контексті управління кризовими комунікаціями шляхом обґрунтування необхідності гармонізації законодавства України зі стандартами НАТО у сфері стратегічних комунікацій. Запропоновано зміни до законодавчих та підзаконних актів, що регламентують організацію інформаційної діяльності, взаємодію державних структур з громадськістю та медіа, механізми запобігання дезінформації, а також заходи з підготовки персоналу у сфері кризових комунікацій;

удосконалено:

– порядок нормативно-правового забезпечення у сфері зв'язків з громадськістю, у контексті чого запропоновано чітко визначений функціонал методичних рекомендацій та інструкцій у контексті кризового планування та управління як одного з елементів системи зв'язків з громадськістю, що допоможе створити більш ефективну та злагоджену систему стратегічних комунікацій, здатну оперативно реагувати на кризові ситуації та забезпечувати якісну взаємодію з громадськістю;

– методичний підхід розробки та впровадження комплексної системи стратегічних комунікацій та зв'язків з громадськістю в Збройних Силах України шляхом імплементації міжнародного досвіду, що допоможе підвищити довіру населення до Збройних Сил України та забезпечити ефективне реагування на виклики сучасного світу;

набули подальшого розвитку:

– сутність поняття «система зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України», під яким запропоновано розуміти комплекс організаційно-комунікаційних заходів, спрямованих на підтримку відкритого діалогу, взаєморозуміння та співпраці між Збройними Силами України та громадськістю з метою забезпечення прозорості та довіри між військовими та цивільними структурами, а також інформування громадськості про поточний стан забезпечення національної безпеки та наявну потребу у залученні громадян до оборони держави в умовах зростаючої глобалізації, технологічного розвитку та поширення збройних конфліктів, що, на відміну від існуючих підходів, враховує тенденції зростання важливості громадської думки, доступу до інформації та відкритості управління, що стають ключовими аспектами сучасної оборонної стратегії;

– методичні положення щодо комплексного забезпечення зв'язків з громадськістю в Збройних Силах України на основі актуалізації сучасних інформаційно-комунікаційних механізмів реалізації стратегічних комунікацій НАТО, що сприятиме прозорості, оперативності та взаємодії, тобто ключовим складовим успішної комунікаційної стратегії, яка підтримує довіру громадськості до інститутів державного управління і підвищує транспарентність сучасної державної політики.

6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації

Публікації у наукових фахових виданнях України

1. Миронович Г. А., Колосовська І. І. Зв'язки з громадськістю у системі стратегічних комунікацій Збройних Сил України як типова модель комунікації у публічному управлінні. *Демократичне врядування*. 2022. Вип. 1(29). С. 57-70.

2. Миронович Г. А. Імплементація практичного досвіду армій країн-членів НАТО у вітчизняну систему зв'язків з громадськістю. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2023. Вип. 1(18). С. 229-240.

3. Миронович Г. А. Підвищення ефективності публічного управління у сфері зв'язків з громадськістю на прикладі реалізації у Збройних Силах України: перспективи та рекомендації. *Ефективність державного управління*. 2023. Вип. (76/77). С. 100-103

4. Миронович Г. А. Рекомендації щодо підвищення ефективності публічного управління у сфері реалізації зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України. *Наукові перспективи*. 2024. № 2(44). С. 397-403

Публікації у закордонних виданнях

1. Myronovych H. Institutional support of public relations in the Armed Forces of Ukraine / *Social Studies: Theory and Practice*. 2022. Vol. 12. P. 145-162. <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1757449>

Опубліковані праці апробаційного характеру

1. Миронович Г. А. Стандарти стратегічних комунікацій в арміях країн-членів НАТО / Перспективи розвитку науки і практики публічного управління України в пост воєнний період: матер. наук.-практ. конф. (12 травня 2022 р., м. Львів. НУ «Львівська політехніка» / за наук. ред. проф. П. М. Петровського. – Львів: НУ «Львівська політехніка», 2022. С.47-49. <https://lpnu.ua/sites/default/files/2022/5/13/news/19575/konfpus12052022nova.pdf>

2. Миронович Г. А. Моніторинг інформаційного простору як одне з завдань зв'язків з громадськістю у єдиній системі стратегічних комунікацій Збройних Сил України. Проблеми моніторингу інформаційного простору: наук.-практ. вебінар., 28 квітня 2023 р.: тези доповідей / Міністерство оборони України, НУОУ імені Івана Черняхівського. – К.: НУОУ, 2023. – 104 с. С. 23-27.

3. Миронович Г. А. Стратегічні комунікації в арміях країн-членів НАТО: досвід і перспективи // Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України: матеріали XX наук.-практ. конф.(18 травня 2023 р., м. Дніпро). – Дніпро: Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», 2023. <https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf.php>.

4. Миронович Г. А. Внутрішньо-комунікаційна робота як потенційна функція органів зв'язків з громадськістю ЗС України: досвід та стандарти армій НАТО. Збірник матеріалів науково-практичного семінару «Система морально психологічного забезпечення Збройних Сил України: уроки російсько-української війни» (17 листопада 2023 р., м. Київ). Київ : НУОУ, 2023. - 168 с. С.100-103

5. Миронович Г. А., Миронович А. В. Зв'язки з громадськістю в Збройних Силах України як складова управління військами під час російсько-української війни. Застосування Сухопутних військ Збройних Сил України у конфліктах сучасності (за досвідом забезпечення національної безпеки складовими сектору безпеки і оборони у ході російсько-української війни): Збірник тез доповідей науково-практичної конференції (29-30 листопада 2023 р., м. Львів,). – Львів: НАСВ, 2023. – 381 с. С. 311

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах тощо

Основні положення дисертаційної роботи розглянуто та схвалено на таких науково-практичних конференціях: Науково-практичних конференціях «Перспективи розвитку науки і практики публічного управління України в пост воєнний період» (м. Львів, 2022 р.), «Проблеми моніторингу інформаційного простору» (м. Київ, 2023 р.), «Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України» (м. Дніпро, 2023 р.), «Застосування Сухопутних військ Збройних Сил України у конфліктах сучасності (за досвідом забезпечення національної безпеки складовими сектору безпеки і оборони у ході російсько-української війни)» (м. Львів, 2023 р.), Науково-практичному семінарі «Система морально психологічного забезпечення Збройних Сил України: уроки російсько-української війни» (м. Київ, 2023 р.).

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати

Основні положення і результати дисертації використовуються в освітньому процесі під час викладання дисциплін: «Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю» (для студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та

адміністрування) та «Адміністративний менеджмент у приватних та публічних фінансах» (для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування) у Національному університеті «Львівська політехніка» (довідка № 67-01-197 від 12.02.2025 р.); «Основи медіа культури» (для курсантів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальність 034 Культурологія, галузь знань - 03 Гуманітарні науки, спеціальність, освітньо-професійна програма Військова культурологія) у Національній академії сухопутних військ (Акт від 06.06.2024 р.); «Теорія і практика військової журналістики» (для курсантів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальність 061 Журналістика, галузь знань - 03 Гуманітарні науки, спеціалізації «Військова журналістика») у Військовому інституті Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Акт від 23.05.2024 р.); «Бренд-білдінг в системі маркетингових комунікацій», «Бренд-менеджмент у ЗМІ» (для студентів бакалаврського рівня вищої освіти спеціальність 061 Журналістика, галузь знань - 03 Гуманітарні науки) у Львівському національному університеті імені Івана Франка (Акт від 24.06.2024 р.).

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані

Практичне значення результатів дисертації полягає у впровадженні удосконалених методів функціонування зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України з урахуванням досвіду та практик роботи системи у арміях країн Північноатлантичного альянсу. Окремі результати виконаного дослідження було використано у практичній діяльності військової частини в/ч А0780 та 58 будинку офіцерів (м. Львів), а також у навчальному процесі Національного університету «Львівська політехніка», Національної академії сухопутних військ імені гетьмана Петра Сагайдачного, Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Львівського національного університету імені Івана Франка.

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення

Дисертаційна робота Миронович Галини Анатоліївни на тему «Удосконалення системи зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України з урахуванням досвіду армій країн-членів НАТО» складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Дисертаційна робота за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо самої суті роботи.

11. З урахуванням зазначеного, на міжкафедральному науковому семінарі Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку ухвалили:

11.1. Дисертація Миронович Галини Анатоліївни на тему «Удосконалення системи зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України з урахуванням досвіду армій країн-членів НАТО» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання щодо наукового обґрунтування пріоритетних напрямів та практичних рекомендацій щодо удосконалення системи зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України на основі урахування досвіду армій країн-членів НАТО, що має важливе значення для галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.

11.2. Основні наукові положення, методичні розробки, висновки та практичні рекомендації, викладені у дисертаційній роботі, логічні, послідовні, аргументовані, достовірні, достатньо обґрунтовані. Дисертація характеризується єдністю змісту.

11.3. У 10-ти наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них 4 публікації у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у закордонному виданні,

5 публікацій, що засвідчують апробацію матеріалів дисертації.

11.4. Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії (Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами).

11.5. Дисертація є результатом самостійних досліджень, не містить елементів фальсифікації, компіляції, плагіату та запозичень, що констатує відсутність порушення академічної доброчесності. Використання текстів інших авторів мають належні посилання на відповідні джерела.

11.6. З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Миронович Галини Анатоліївни дисертація «Удосконалення системи зв'язків з громадськістю у Збройних Силах України з урахуванням досвіду армій країн-членів НАТО» рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді.

За затвердження висновку проголосували:

за	-	16 (шістнадцять)
проти	-	немає
утримались	-	немає

Головуючий на
міжкафедральному науковому семінарі,
д. держ. упр., проф.,
професор кафедри адміністративного та
фінансового менеджменту

Вероніка КАРКОВСЬКА

Рецензенти:

к. н. держ. упр., доц.,
доцент кафедри публічного врядування

Галина ДЗЯНА

д. е. н., професор.,
професор кафедри адміністративного та
фінансового менеджменту

Володимир МАРТИНЮК

Відповідальний
в ІАДУ за атестацію PhD,
доктор філософії,
доцент кафедри адміністративного та
фінансового менеджменту

Юрій ДЗЮРАХ

"14" лютого 2025 р.